



**ESCUELA DE POSGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

# **“Presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray - Apurímac 2018”**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

**Autor:**

Mg. Mallico Huaraca, Elias

**Asesor:**

Dr. Terrones Rodríguez, Elvis Joe

**Sección:**

Gestión Pública y Gobernabilidad

**Línea de Investigación:**

Gestión de Políticas Públicas y del Territorio

**PERÚ - 2019**

## **Página del jurado**

---

Dr. Luis Alberto Santos Álvarez  
Presidente

---

Dr. Raúl Ochoa Cruz  
Secretario

---

Dr. Elvis Joe Terrones Rodríguez  
Vocal

## **Dedicatoria**

A Dios por su bendición diaria.

A mis padres Martin Mallcco y Valeria Huaraca, por dar la razón a mi vida, por su apoyo incondicional, todo lo que soy gracias a ellos.

A mis hermanos, Samuel, Macedonio, Martha, Raquel y Daniel, por su apoyo moral, espiritual y material, para poder ser un profesional y ejemplo para ustedes.

A mis hijos Thiago David, Fanel Samira Mallcco Pérez y esposa que son la razón, motor y motivo de mi vida para cumplir objetivos, metas y este sueño anhelado.

Mg. Elias Mallcco Huaraca

## **Agradecimiento**

Al Doctor César Acuña Peralta, Rector fundador de la Universidad “César Vallejo” por darme la oportunidad de haber cumplido una de mis metas y anhelos como es de optar el grado de Doctor con mención en Gestión Pública y gobernabilidad, con el trabajo de investigación titulado: “Presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray - Apurímac 2018”

Al Dr. Elvis Joe Terrones Rodríguez, asesor del curso, por haberme guiado en la ejecución de presente trabajo de investigación.

A los pobladores, autoridades comunales, subprefectura, funcionarios y trabajadores de la municipalidad distrital de Huancaray, provincia Andahuaylas, región Apurímac, un reconocimiento especial por su tiempo, interés y voluntad en las entrevistas, encuestas; información necesaria para la conclusión del presente trabajo de investigación.

A mis familiares, amigos y colegas de estudio que en forma directa e indirecta hicieron lo posible el presente trabajo de investigación.

El autor.

## **Declaración de autenticidad**

Yo, Elias Mallcco Huaraca, estudiante del Programa de Doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, identificado con DNI N° 4234875, con la tesis titulada “Presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray - Apurímac 2018”

Declaro bajo juramento que:

1. La tesis es de mi autoría.
2. He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
3. La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse el fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.



---

Mg. Elias Mallcco Huaraca

## **Presentación**

Señores miembros del jurado,

Presento ante ustedes la Tesis titulada “Presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray - Apurímac 2018”, con la finalidad de determinar la relación que existe entre Presupuesto Participativo y Plan de Desarrollo concertado en el distrito de Huancaray, en cumplimiento del reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo para obtener el Grado de Magister en Gestión Pública.

El informe de investigación se ha redactado en siete capítulos:

En el I capítulo se hace referencia a la realidad problemática, objetivos, justificación, hipótesis, debidamente redactados y el respectivo marco teórico.

En el capítulo II se considera la metodología de la investigación, tomando en cuenta el tipo, nivel y diseño, la población y la muestra.

En el capítulo III se han redactado los resultados correspondientes

En el capítulo IV está considerada la discusión de resultados

En el capítulo V se encuentran las conclusiones de la investigación.

En el capítulo VI se han considerado las recomendaciones del estudio

En el capítulo VII se consideran la propuesta de mejora y finalmente en el capítulo VIII se han considerado las referencias bibliográficas.

Esperando cumplir con los requisitos de aprobación.

Atentamente

El autor.

## Índice de contenido

Página del jurado .....	ii
Dedicatoria .....	iii
Agradecimiento .....	iv
Declaración de autenticidad .....	v
Presentación .....	vi
Índice de contenido .....	vii
Resumen .....	xii
Abstract .....	xiii
I. INTRODUCCIÓN .....	14
1.1. Realidad Problemática .....	14
1.2. Trabajos Previos .....	16
1.3. Teorías relacionadas al tema .....	25
1.4. Formulación del Problema .....	36
1.4.1. General .....	36
1.4.2. Específicos .....	37
1.5. Justificación del estudio. ....	37
1.6. Hipótesis. ....	39
1.6.1. General .....	39
1.6.2. Específicas .....	39
1.7. Objetivos. ....	40
1.7.1. General .....	40
1.7.2. Específicos .....	40
II. MÉTODO .....	41
2.1. Diseño de investigación .....	41
2.2. Variables y Operacionalización .....	42
2.3. Población y muestra .....	42
2.3.1. Población: .....	42
2.3.2. Muestra: .....	43

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad..	44
2.4.1. Técnicas .....	44
2.4.2. Instrumentos .....	44
2.4.3. Validez.....	45
2.4.4. Confiabilidad .....	45
2.5. Métodos de análisis de datos.....	46
2.6. Aspectos éticos .....	46
III. RESULTADOS .....	47
3.1. Resultados descriptivos .....	47
3.2. Tablas de Contingencia.....	57
3.3. Tablas de correlación y prueba de hipótesis .....	62
IV. DISCUSION.....	68
V. CONCLUSIONES .....	70
VI. RECOMENDACIONES.....	71
VII. PROPUESTAS .....	72
VIII. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS .....	73
1. Matriz de Consistencia de la investigación.....	76 <u>6</u>
2. Matriz de Operacionalización de variables.....	78
3. Instrumento aplicado .....	80 <u>0</u>
4. Data General de resultados .....	82 <u>2</u>
5. Testimonios fotográficos. ....	88
6. Constancia de aplicación de los instrumentos de recolección de datos..	89
7. Validación de expertos.....	91 <u>1</u>
8. Resultado Turnitin.....	97
9. Tramite publicación artículo científico.....	98
10. Artículo científico.....	99
11. Propuesta.....	110



## Índice de Tablas

### Contenido

Tabla 1. <i>Determinación del tamaño de la muestra.</i> .....	43
Tabla 2. <i>Jueces expertos.</i> .....	45
Tabla 3. <i>Política de gestión.</i> .....	47
Tabla 5. <i>Educativo.</i> .....	49
Tabla 6. <i>Participativo.</i> .....	50
Tabla 7. <i>Presupuesto participativo.</i> .....	51
Tabla 8. <i>Capacidades humanas.</i> .....	52
Tabla 9. <i>Económico productivo sostenible.</i> .....	53
Tabla 10. <i>Ecológico sostenible.</i> .....	54
Tabla 11. <i>Desarrollo institucional.</i> .....	55
Tabla 12. <i>Plan de desarrollo concertado.</i> .....	56
Tabla 13. <i>Presupuesto participativo * Capacidades humanas tabulación cruzada.</i> .....	57
Tabla 14. <i>Presupuesto participativo * Económico productivo sostenible. ....</i>	58
Tabla 15. <i>Presupuesto participativo *Ecológico sostenible tabulación cruzada.</i> .....	59
Tabla 16. <i>Presupuesto participativo *Desarrollo institucional tabulación cruzada.</i> .....	60
Tabla 17. <i>Presupuesto participativo *Plan de desarrollo concertado tabulación cruzada.</i> .....	61
Tabla 18. <i>Correlaciones presupuesto participativo y capacidades humanas.</i>	62
Tabla 19. <i>Correlaciones presupuesto participativo y económico productivo sostenible.</i> .....	63
Tabla 20. <i>Correlaciones presupuesto participativo y ecológico sostenible ....</i>	64
Tabla 21. <i>Correlaciones presupuesto participativo y desarrollo institucional.</i>	65
Tabla 22. <i>Correlaciones presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado.</i> .....	66

## Índice de figuras

### Contenido

*Figura 1.* Leyes y las otras normas que sustentan la formulación del Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC), poner año. **¡Error! Marcador no definido.**

*Figura 2.* resultado sobre prepuesto participativo en el distrito de Huancaray. .... 47

*Figura 3.* Resultado sobre la parte técnica que se implementa en el distrito en el distrito de Huancaray. .... 48

*Figura 4:* resultado sobre la parte educativa que se implementa en el distrito en el distrito de Huancaray. .... 49

*Figura 5:* resultado sobre la parte participativa que se implementa en el distrito en el distrito de Huancaray. .... 50

*Figura 6.* Resultado sobre el presupuesto participativo que se implementa en el distrito de Huancaray. .... 51

*Figura 7.* Resultado respecto a las capacidades humanas que muestran las personas en el distrito de Huancaray ..... 52

*Figura 8.* Resultado respecto a la parte económico productivo sostenible que se considera en el distrito Huancaray. .... 53

*Figura 9.* Resultado respecto a la parte ecológico sostenible que se considera en el distrito de Huancaray ..... 54

*Figura 10.* Resultado respecto al desarrollo institucional que se considera en el distrito de Huancaray ..... 55

*Figura 11:* Resultado respecto a ecológico sostenible que se realiza en el distrito de Huancaray ..... 56

*Figura 12.* Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y las capacidades humanas. .... 57

*Figura 13.* Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y lo económico productivo sostenible. .... 58

<i>Figura 14.</i> Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y lo ecológico sostenible.....	59
<i>Figura 15:</i> Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y Desarrollo institucional. ....	60
<i>Figura 16.</i> Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado. ....	61
<i>Figura 17:</i> Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y las capacidades humanas. ....	62
<i>Figura 18.</i> Resultados de correlación de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y económico productivo sostenible. ....	63
<i>Figura 19.</i> Resultados de correlación de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y ecológico sostenible.....	64
<i>Figura 20.</i> Resultados de correlación de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y desarrollo institucional .....	65
<i>Figura 21.</i> Resultados de correlación de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado. ....	66

## Resumen

La presente investigación doctoral titulada “Presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray - Apurímac 2018”, tuvo como objetivo general determinar la relación entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.

El tipo de investigación fue: según su finalidad básica, con un diseño de estudio de nivel descriptivo correlacional y transversal, de enfoque cuantitativo. La población estuvo conformada por los 3,020 electores hábiles, una muestra de 341 personas. La técnica empleada fue la encuesta, como instrumentos se utilizó el cuestionario de preguntas con alternativas politómicas valoradas en la escala de Likert, compuesto por 48 ítems, fue validado a través de juicios de expertos y determinado su confiabilidad por Alfa de Cronbach.

De los resultados obtenidos, se ha deducido la siguiente conclusión, existe correlación significativa entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado que se lleva a cabo en el distrito de Huancaray, el coeficiente obtenido es de 0,608, que en la escala de Rho de Spearman significa moderada correlación. Por otro lado, queda confirmado la hipótesis de la investigación, debido a que el valor de significancia 0,000 es menor al margen de error 0,5 lo que nos permite afirmar que cuanto mejor sea el presupuesto participativo, mejor será el plan de desarrollo en el distrito de Huancaray.

**Palabras claves:** presupuesto participativo, plan de desarrollo concertado

## **Abstract**

The present doctoral research entitled "Participatory Budget and Concerted Development Plan of the District of Huancaray - Apurímac 2018", had as its general objective to determine the relationship between the participatory budget and the concerted development plan of the district of Huancaray - Apurímac 2018.

The type of research was: according to its basic purpose, with a study design of correlational and transversal descriptive level, with a quantitative approach. The population was made up of 3,020 skilled voters, a sample of 341 people. The technique used was the survey, as instruments the questions questionnaire with polytomic alternatives valued on the Likert scale, composed of 48 items, was validated through expert judgments and determined its reliability by Cronbach's Alpha.

From the results obtained, the following conclusion has been drawn: there is a significant correlation between the participatory budget and the concerted development plan carried out in the Huancaray district, the coefficient obtained is 0.608, which on the Rho scale of Spearman means moderate correlation. On the other hand, the research hypothesis is confirmed, because the significance value of 0,000 is less than the margin of error 0,5, which allows us to affirm that the better the participatory budget, the better the development plan in the District of Huancaray.

**Keywords:** participatory budget, concerted development plan

## **I. INTRODUCCIÓN.**

### **1.1. Realidad Problemática**

Teniendo en cuenta que; presupuesto participativo es considerado como un mecanismo que busca fortalecer la democracia con el fin de hacer uso adecuado de los recursos, de forma coordinada entre las autoridades locales y/o regionales y la población mediante sus representantes, se puede observar que existe una crisis o falta de conocimiento por parte de la población quienes muchas veces no participan en sus localidades de manera activa en el presupuesto participativo este hecho es aprovechado de manera maliciosa por nuestras autoridades quienes hacen mal uso de los recursos presupuestales con la intención de satisfacer sus intereses personales, la población en general percibe a las clases políticas como un grupo preocupado en sus intereses, originando el debilitamiento de la conciencia ciudadana.

La corrupción del personal que labora en las instituciones municipales es uno de los problemas principales con las que se encuentra la ciudadana en general. La participación decidida y oportuna de la población es un factor importante para lograr que nuestras autoridades sean más honestas y ponerle un alto a los actos de corrupción.

En el distrito de Huancaray se realizan cada año la formulación del Presupuesto Institucional de Apertura PIA, mediante las reuniones del presupuesto participativo zonificados por las 05 comunidades, en su mayoría con la participación total de la población etapa donde se priorizan proyectos de mayor necesidad poblacional siendo en su mayoría proyectos productivos, sin embargo, estas al inicio del año fiscal son modificados por decisión y criterio de la gestión municipal.

En el distrito de Huancaray cada gestión municipal termina con poca y casi nada de aceptación poblacional, expresado en las campañas de revocatoria, con una fiscalización politizada por las organizaciones de oposición, que por cierto es un mal uso del instrumento de la participación ciudadana y debilitando la gestión de un alcalde.

Referente al Plan de Desarrollo Concertado, la gestión pública considera al bienestar humano como el medio para el desarrollo y a los gobiernos locales como medios que generan escenarios de habitabilidad y mejor calidad de vida de la población, además los gobiernos municipales son un medio a través del cual se realiza la ejecución de las políticas de gobierno que mediante el plan de desarrollo local concertado y sus estrategias logran establecer la finalidad u objetivo de los gobiernos locales enmarcado dentro de la agenda pública.

Tras revisar El Plan de Desarrollo Concertado del distrito de Huancaray, se pudo ver que este tiene metas e indicadores de acuerdo al diagnóstico desarrollado en la etapa de formulación, sin embargo, no existe articulación entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray, toda vez que el presupuesto se planifica en base al año fiscal anterior, de acuerdo a las necesidades de la población.

Existe una articulación débil entre el presupuesto participativo y el Plan de Desarrollo Concertado en el distrito de Huancaray vigente, en el periodo 2018, lo que ha generado problemas en la gestión municipal, el desarrollo del distrito y el bienestar de la población.

El gobierno local de Huancaray, cuenta con un Plan de Desarrollo elaborado en el 2011, con fuentes estadísticas INEI del año 2007, que a 10 años de su formulación hay información desactualizada, la municipalidad distrital está ejecutando proyectos que carecen de criterio técnico, programados sin objetividad (inversión asignada de acuerdo al número de electores, simpatía política, etc.) entre otras imposiciones desde el gobierno central, por lo que no permite mejorar la calidad de vida de los habitantes, entendiendo que para lograr el bienestar humano es necesario optimizar los medios básicos fundamentales del desarrollo local, en consecuencia es necesario actualizar el plan de desarrollo concertado.

## 1.2. Trabajos Previos

Siendo necesario, hacer la investigación de estudios realizados en fechas anteriores, se visitó hemerotecas, bibliotecas, repositorio de distintas universidades, de carácter nacional y mundial, se verificó de forma física y virtual, que efectivamente se presenta los hallazgos de tipo internacional, nacional y local:

En antecedentes internacionales se pudo encontrar:

Gómez (2014), “Los Presupuestos Participativos. Dimensiones analíticas y líneas de debate en la experiencia española”, esta investigación se desarrolló en la Universidad Carlos III Madrid, España, para optar el grado de doctor, de tipo expositivo, análisis descriptivo, realizada con una población de 4772 personas, haciendo uso de encuestas y entrevistas, y habiendo arribado a las siguientes conclusiones:

Los presupuestos participativos, son una expresión principalmente del ámbito local, donde como consecuencia de sus características de proximidad y cercanía con los ciudadanos, existe un mayor número de conflictos que resolver, lo que unido al hecho de que exista una importante base colectiva, plasmada en el asociacionismo, en ciertas ocasiones de carácter clientelar, facilita que este instrumento sea fácil y exitoso a la hora de su implantación en los municipios, aunque esto no excluye como hemos visto en nuestro trabajo que se puedan encontrar experiencias en otros ámbitos, cómo la educación o la sanidad.

La implantación de los presupuestos participativos generalmente es decidida por los gobernantes, es decir, la forma de implantación es de “arriba a abajo”. Es precisamente en este punto, donde se identifica la principal barrera de tipo subjetivo con la que se encuentran los presupuestos participativos en su implantación, que no es otra que la reticencia de los políticos y funcionarios, es decir, los que deberían ser los agentes impulsores de los mismos. Mediante estas reticencias, surge un conflicto a “tres bandas”, entre los enfoques o dimensiones de Política, de Gestión y Social. Por una parte, en la dimensión política, tenemos una resistencia por parte de los poderes públicos a la participación ciudadana,



ya que consideran que este sistema retrasa la toma de decisiones y, en cierta medida, es una pérdida de poder.

Con respecto a la dimensión técnica o de gestión, los tecnócratas o funcionarios, se consideran los más “capacitados” y aptos para tomar determinadas decisiones, manifestando claramente un miedo a «la invasión» del ciudadano o ciudadana en lo que en cierta medida consideran competencias propias y exclusivas y en las que en ocasiones ni los propios políticos están capacitados para decidir.

En la dimensión social, el conflicto se manifiesta cuando los ciudadanos perciben que los presupuestos participativos son una herramienta de marketing electoral o una “moda” de gestión local. Los ciudadanos llegan a esta percepción, cuando sólo se les permite participar en la toma de decisiones de poca importancia, o cuando las decisiones tomadas no son ejecutadas, es decir, su participación, es una participación en «minúsculas». También existen barreras de tipo objetivo, donde la crisis económica, tiene un papel importante, puesto que la limitación de recursos económicos no permite en muchos casos que desarrollen completamente los presupuestos participativos, al no ser ejecutadas por este motivo algunas de las decisiones de los ciudadanos.

Rodríguez (2016), “El capital social y presupuesto participativo: caso San Pedro Garza García, Nuevo León”, de la Universidad Autónoma de Nueva León – México, tesis para optar el grado de doctor en filosofía con orientación en ciencias políticas, esta investigación tuvo como objeto de estudio las Juntas de Vecinos y el presupuesto participativo de San Pedro Garza García, Nuevo León, abarcando las administraciones municipales 2000-2003 a la 2012-2015. El estudio es cualitativo y tiene un alcance explicativo y descriptivo para analizar el fenómeno de la participación del ciudadano del Municipio San Pedro Garza García, Nuevo León, y un alcance correlacional y explicativo ya que se busca explicar el comportamiento y relación de las variables capital social y voluntad política con la variable dependiente participación ciudadana el presupuesto municipal. Se busca determinar las causas que dificultan y favorecen la participación del ciudadano en la integración del presupuesto municipal, así como analizar la relación que existe

entre Capital Social y la voluntad política de las autoridades municipales con participación ciudadana. El investigador nos da a conocer las siguientes conclusiones:

Considera que la principal diferencia es el destino que se le daba al recurso en ambos municipios, ya que, en el caso de Santa Catarina, los recursos se destinaban a satisfacer necesidades básicas de las colonias, tales como servicios, infraestructura urbana y recreativa. Para lo cual se utilizaba como base una apertura programática para priorizar los proyectos. Se contaba con una tabla de necesidades básicas que tenía que tener la colonia por lo que los proyectos debían estar orientados a satisfacer dichas necesidades. En el caso de San Pedro, la mayoría de las colonias ya cumplía con esas necesidades básicas, por lo que los proyectos que presentaban podían ser de muy amplio destino. Queda comprobado que al trabajar en equipo gobierno y población para dar solución a los problemas de sus comunidades se hace uso adecuado de los recursos presupuestales, logrando incrementar la confianza de los ciudadanos hacia las autoridades y viceversa, la población a su vez demuestra responsabilidad en el cumplimiento con sus obligaciones como el pago de su impuesto predial, vehicular.

Así mismo, esta investigación permitió verificar que los PP coadyuvan en el mejoramiento de la gobernabilidad y la interrelación autoridad – población. También contribuyen a la formación de círculos virtuosos toda vez que se genera confianza en la ciudadanía como en el caso de la Municipalidad San Pedro Garza García, se condiciona la asignación presupuestal a las colonias a que se encuentren debidamente organizados.

Pérez (2015), tesis doctoral denomina “La construcción del desarrollo territorial en Argentina – El papel de las Agencias de Desarrollo Territorial”. El caso Bragado. (2004-2013) presentado a la Universidad Politécnica de Valencia, Argentina, considerando como muestra a tres agencias seleccionadas como caso, habiendo arribado a las siguientes conclusiones:

Hay grandes dificultades para ejercer la gobernanza territorial desde una nueva institucionalidad.

Al no tener claridad sobre los fines y objetivos de las agencias, se torna difícil el camino de la apropiación por parte de sus directivos. De esta manera, resulta muy complejo el trabajo de la gestión de la gobernanza territorial. El caso Bragado exhibe algunos aprendizajes al respecto, pero aun así y a pesar del tiempo recorrido, el proceso parece haberse estancado, y le cuesta salir de un estado embrionario, a pesar del enorme esfuerzo realizado, tal como se ha documentado.

El abordaje conjunto de las cuatro dimensiones del desarrollo territorial, en general son, en la gestión cotidiana de las agencias, meros enunciados. En los casos analizados, está claro el trabajo real sobre la dimensión del desarrollo económico. Pero las dimensiones, socio cultural; institucional y ambiental, son apenas un esbozo de buenas intenciones en la documentación relevada, o a partir de las entrevistas a los informantes claves. Nuevamente, el caso Bragado ha ensayado iniciativas discontinuadas en las tres dimensiones mencionadas, pero claramente, han sido las más débiles y espasmódicas, en cuanto a su atención.

Asimismo, Calle (2016) “Modelo de articulación universidad y actores territoriales para el desarrollo local de la provincia de Manabí-Ecuador, tesis doctoral presentada a la Universidad Privada Antenor Orrego, Perú, investigación de tipo aplicada, descriptivo, longitudinal, y un enfoque predominantemente cualitativo, con una muestra de 349 actores territoriales, se empleó el método probabilístico para realizar las encuestas, habiendo arribado a las siguientes conclusiones:

Un modelo de desarrollo local potenciará la eficiencia y eficacia de los gobiernos autónomos Descentralizados de Manabí, aplicando lineamientos, normas, políticas y procedimientos, siempre y cuando se rescate la intervención de las Universidades como actor importante en el contexto del desarrollo local/regional, considerando la tercera función de ellas, se debe construir sinergias con los actores locales de una región, que deriven a proyectos productivos que permitan ingresos a las familias de la localidad y con ello lograr mejores índices de bienestar.

Los Gobiernos autónomos descentralizados Manabí no están aplicando la articulación de actores para el desarrollo local, esto es una gran debilidad que poseen estas instituciones, más aún cuando no se considera a las universidades y otros actores como el Banco de Desarrollo y Cooperación Internacional en dicho proceso dejando fuera de alcance muchos programas de aprovechamiento sustentables de los recursos de la zona que contribuyan al desarrollo de la región.

Actualmente no se ejecutan procesos de capacitación al personal de los gobiernos autónomos Descentralizados de Manabí, por ello es más limitado el desarrollo de destrezas específicas que posibiliten una mejor realización de sus funciones y elaboración de proyectos con fines de una buena toma de decisiones.

Los Gobiernos autónomos descentralizados de Manabí, no tienen bien definido los proyectos que ayuden a fortalecer el desarrollo local, el nuevo modelo vincula 8 actores principales que planifica, dirigen, ejecutan y evalúan el impacto de los proyectos de desarrollo local sostenible y sustentable.

Doval (2011), “Descentralización metropolitana y desarrollo local. El caso de Castilla y León en el Hinterland Madrileño”, tesis doctoral de la Universidad Politécnica de Madrid, el trabajo ha combinado la temática territorial-urbana con una perspectiva socioeconómica y política, definiendo cuantitativa y cualitativamente la problemática de áreas contiguas con desarrollo y disparidad de rentas. Como escenario contextual ha tratado de sintetizar y valorar la evolución de las teorías sobre descentralización y desarrollo local, describiendo críticamente las actuaciones públicas nacionales e internacionales sobre la materia, recopilando, diseñando y aplicando índices comparativos para el análisis, planeamiento y gestión territorial. Los resultados obtenidos facilitan un diagnóstico de la situación y son base de las propuestas de solución para lograr un desarrollo regional y local más equilibrado. Habiendo arribado a las siguientes conclusiones: a) El papel de la administración pública en la ordenación y desarrollo territorial, se ha demostrado determinante en todo trabajo, no solo como distribuidora de los servicios sociales básicos o en el papel de subsidiación de las áreas más pobres

a través de los mecanismos previstos constitucionalmente (LOFCA, instrumentos de traspaso de fondos de compensación interterritorial, etc.) sino también en el estímulo financiero-fiscal a emprendedores locales para la creación de pequeños empresas o en apoyo a la descolonización de otras mayores ubicadas en grandes ciudades próximas.

Se hizo la búsqueda de antecedentes nacionales encontramos a:

Bringas (2014), “El presupuesto participativo y la calidad de la gestión de los recursos públicos en las municipalidades distritales de la región Ayacucho, período 2009-2013”, de la Universidad San Martín de Porres - Perú, cuya investigación, tuvo como objetivo establecer la influencia del presupuesto participativo en la Calidad de la Gestión de los Recursos Públicos en las Municipalidades Distritales de la Región Ayacucho, utilizó el diseño no experimental, descriptivo, explicativo y comparativo, un enfoque predominantemente cualitativo, tuvo como muestra 124 funcionarios de las Municipalidades Distritales de Huanta y 08 funcionarios especialistas en Presupuesto Participativo, habiendo arribado a las siguientes conclusiones:

El presupuesto participativo influye en la Calidad de la Gestión de los Recursos Públicos en las Municipalidades Distritales de la Región Ayacucho. Esto porque a pesar de la ausencia de un servicio público calificado y profesional, y las limitaciones respecto a normas de carácter administrativo que contribuyan al cumplimiento de resultados de forma eficiente y transparente, el presupuesto participativo desde que implica una adaptación a la realidad donde se aplica y cuenta con la participación de las organizaciones de la sociedad civil, tanto en el proceso de formulación como posteriormente en el control y seguimiento, asegura que de cumplir con lo estipulado en el presupuesto y de atender con la fluidez necesaria los recursos financieros, se coadyuva a una gestión de calidad que permite cumplir adecuadamente con las demandas de la población.

El presupuesto participativo influye en la eficiencia y eficacia del manejo de los recursos públicos en las Municipalidades Distritales de la Región Ayacucho ya que la aplicación del mismo debe efectuarse en el marco de

un diagnóstico que permita evaluar la problemática de cada sector, coadyuvando así con la priorización de las necesidades de los pobladores, la misma que de ser adecuada (priorización) permitirá no solo identificar la cantidad y el uso apropiado de los recursos necesarios para obtener los resultados, si no que asegurara el efecto favorable respecto al objetivo planificado.

El Presupuesto Participativo influye en la transparencia, respecto al uso de los recursos públicos (ingresos, gastos y rendición de cuentas) en las Municipalidades Distritales de la Región Ayacucho; sin embargo, para mejorar este hecho se revela muy importante que el Alcalde y los funcionarios encargados del manejo del presupuesto, interioricen el significado de la transparencia y su obligatoriedad, de manera que vean con naturalidad el acto de rendir cuentas públicamente a la sociedad civil sobre los gastos ejecutados con el presupuesto anual asignado.

El presupuesto participativo influye en la asignación equitativa de los recursos públicos en las Municipalidades Distritales de la Región Ayacucho, siendo necesario, para asegurar y mejorar esta realidad y percepción, lograr un mayor respeto por parte de las autoridades respecto a la asignación de recursos programada durante el proceso, de manera que se dé cumplimiento en su respectiva oportunidad a los compromisos asumidos y acordados con la sociedad civil.

Moreno (2017), "Participación ciudadana y presupuesto participativo en las municipales distritales de la provincia de Huánuco, 2016", para optar el grado de doctor en gestión pública y gobernabilidad en la universidad César Vallejo, cuyo objetivo general fue determinar la relación entre participación ciudadana y presupuesto participativo en las municipalidades distritales de la provincia de Huánuco 2016. El tipo de investigación fue: según su finalidad básica, descriptiva correlacional, enfoque cuantitativo no experimental con corte transversal. La población estuvo conformada por 50 funcionarios de 05 distritos; Churubamba (8), Santa María Del Valle (7), Chinchao (12), Amarilis (10) y Yarumayo (13), se utilizó el cuestionario como instrumento con la escala de Likert de 16 ítems validado a

través de juicios de expertos y determinado su confiabilidad por Alfa de Cronbach. En sus conclusiones manifiesta:

Que existe relación baja entre las variables participación ciudadana y presupuesto participativo. Realizada la investigación se determinó que si existe una correlación moderada y positiva con un valor de correlación de Rho de Spearman = 0.517 y  $p = 0.000 < 0.01$ , entre las variables participación ciudadana y presupuesto participativo en las municipalidades distritales de la provincia de Huánuco, 2016. Lo cual indica que a mayor participación ciudadana mejor se desarrollan los procesos del presupuesto participativo. Además, se sostiene la relevancia de la participación ciudadana a través de ejecución del presupuesto participativo, mecanismos de rendición de cuentas, mecanismos de planificación y concertación y resultados de la ejecución del presupuesto participativo.

Hurtado (2011), “La gestión municipal en el marco del Plan de Desarrollo Local Concertado del distrito de San Andrés de Cutervo- Cajamarca, años 2007-2010”, tesis doctoral de tipo entrevista, encuestas y análisis documental., con una población de 344 personas. El autor formula entre otras las siguientes conclusiones:

El nivel de articulación entre el presupuesto municipal y el Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC), periodo 2007- 2010, es bajo en el distrito de San Andrés de Cutervo.

La gestión municipal en el desarrollo local y la consecución de resultados para la población es deficiente.

El eje temático desarrollo humano integral muestra el mayor nivel de ejecución, en la Municipalidad Distrital de San Andrés de Cutervo, mientras que los ejes temáticos de desarrollo sostenible en agroecología y ganadería, y desarrollo eco turístico y del medio ambiente son inferiores.

La gestión municipal del distrito de San Andrés de Cutervo, en el periodo 2007- 2010, asignó el presupuesto de acuerdo a las exigencias sociales, emergencia de la zona y la disponibilidad presupuestal de la municipalidad, Los Presupuestos Institucionales de Apertura de la Municipalidad Distrital de San Andrés de Cutervo, periodo 2007- 2010, carecen de objetivos

institucionales, resultados esperados, metas físicas, y no tienen concordancia con las políticas públicas locales establecidas en el PDLC.

More (2014), "Evaluación de la ejecución del plan de desarrollo concertado 2003-2015 del distrito de Ate", de la Universidad Nacional del Callao, Peru, arribo a la siguiente conclusión: De acuerdo a la estimación del Modelo Logit, que relaciona los objetivos adecuadamente elaborados y priorizados con su ejecución a través de los proyectos municipales, con un  $R^2$  de Fadden de 0.37% y un  $R^2$  de conteo de -66% y con una probabilidad de que se ejecuten los objetivos de 94.37, cuando están adecuadamente formulados y priorizados, es decir cuando  $D_1 = 1$  y  $D_2 = 1$ , que permite afirmar que existe la correspondencia probabilística entre metodología y gasto orientado hacia el cumplimiento del plan de desarrollo concertado, se puede concluir que si aumentan los objetivos adecuadamente formulados y priorizados existe la probabilidad de que se puedan ejecutar a través de más proyectos, lo que a su vez conduciría a que el gasto municipal se oriente al cumplimiento de los objetivos del Plan de Desarrollo Concertado y con esto promover el desarrollo local. Si consideramos que las metas son los objetivos cuantificados, es decir las metas son una forma de expresar los objetivos, cuantificándolos, haciéndolos más específicos y fijándoles una temporalidad; y si tenemos, además, en cuenta que los resultados de la estimación del Modelo Logit ha permitido sacar como conclusión que existe una probabilidad del 94.37% de que se ejecuten los objetivos del Plan de Desarrollo Concertado 2003 - 2015 -si están adecuadamente elaborados, permite afirmar que esa probabilidad se puede hacer extensivo al cumplimiento de las metas; haciendo que estas se ejecuten si están adecuadamente elaboradas y priorizadas.

Lozano (2016) "Propuesta prospectiva de programación presupuestaria para el proceso de desarrollo concertado de la región Ucayali" de la Universidad Nacional Hermilio Valdizan, Peru, desarrollo investigación aplicada, descriptiva, diseño transversal, con una población de 15,118 plazas con una muestra de 69 funcionarios. Arribando a las siguientes conclusiones:

No constituye herramienta de articulación entre la prospectiva de programación presupuestaria vigente con el plan de desarrollo regional



concertado que coadyuve en el proceso de desarrollo concertado de la región Ucayali, debido a que la eficacia; técnicas y procedimientos; análisis, valoración y recomendaciones, y los objetivos y metas no son concordantes con el desarrollo regional que la población demanda; y a la prueba de hipótesis que recomienda implementar una nueva herramienta de articulación.

No permite una eficiente articulación de los objetivos y metas la prospectiva de programación presupuestaria vigente con el plan de desarrollo regional concertado para el logro del proceso de desarrollo concertado de la región Ucayali, debido a que es algo adecuada y representa un 47.83%. Además, el % de bienestar de la población en el aspecto social, económico, ambiental y de infraestructura en cuanto a los resultados, la focalización, la cobertura y el impacto de la inversión pública es muy inadecuada y representan 36.72%, 30.21%, 29.17% y 31.51% respectivamente.

Además, realizada las pesquisas en diferentes instituciones dedicada a la investigación del nivel doctoral en esta parte de la regional no se halla estudio afín a la presente investigación.

### **1.3. Teorías Relacionadas al tema.**

#### **1.3.1. Presupuesto participativo.**

En el presente trabajo se describen los conceptos y marcos legales y normativos concernientes al presupuesto participativo.

La Ley N° 28056 (2003); define al presupuesto participativo como, un mecanismo de asignación equitativa, racional, eficiente, eficaz y transparente de los recursos públicos, que fortalece las relaciones Estado - Sociedad Civil. Para ello los gobiernos regionales y gobiernos locales promueven el desarrollo de mecanismos y estrategias de participación en la programación de sus presupuestos, así como en la vigilancia y fiscalización de la gestión de los recursos públicos.

La Ley N° 27972 (2003), titula ley organica de municipalidades, en su artículo N° 53 Presupuesto de los gobiernos locales señala lo siguiente: Las

municipalidades se rigen por presupuestos participativos anuales como instrumentos de administración y gestión, los cuales se formulan, aprueban y ejecutan conforme a la ley de la materia, y en concordancia con los planes de desarrollo concertados de su jurisdicción. El presupuesto participativo forma parte del sistema de planificación. Las municipalidades, conforme a las atribuciones que les confiere el artículo 197 de la Constitución, regulan la participación vecinal en la formulación de los presupuestos participativos. El presupuesto municipal debe sustentarse en el equilibrio real de sus ingresos y egresos y estar aprobado por el concejo municipal dentro del plazo que establece la normatividad sobre la materia.

Mediante Resolución Directoral N° 007-2010-EF/76.01 (2010), se aprueba el Instructivo N° 01-2010-EF/76.01, cuyo título es "Instructivo para el presupuesto participativo basado en resultados", donde se describe las fases del proceso de presupuesto participativo que son las siguientes:

### **Fase de Preparación**

Esta fase es de responsabilidad del Gobierno Regional o Gobierno Local, según corresponda, en coordinación con sus respectivos Consejos de Coordinación. El desarrollo de las acciones de comunicación, sensibilización, convocatoria, identificación y capacitación de los agentes participantes para el desarrollo del proceso debe realizarse oportunamente y con la suficiente anticipación, por lo que esta fase debería iniciarse en el mes de enero del ejercicio previo.

### **Fase de Concertación**

En esta fase se reúnen los funcionarios del Estado y de la sociedad civil para desarrollar un trabajo concertado de diagnóstico, identificación y priorización de resultados y de proyectos de inversión que contribuyan al logro de resultados a favor de la población, sobre todo de aquellos sectores con mayores necesidades de servicios básicos.

## **Fase de Coordinación entre Niveles de Gobierno**

Corresponde a los Gobiernos Regionales organizar los mecanismos de coordinación y consistencia presupuestaria con los Gobiernos Locales de su jurisdicción, en materia de gastos de inversión y entre niveles de gobierno, respetando competencias y procurando economías de escala y concertación de esfuerzos.

## **Fase de Formalización**

Formalización en el PIA de los Acuerdos y Compromisos.

Los acuerdos y compromisos adoptados en el Proceso Participativo, se formalizan en el mes de junio. Los proyectos deben ser incluidos en el Presupuesto Institucional del gobierno correspondiente para su aprobación por el Consejo Regional y Concejo Municipal, según corresponda.

## **Rendición de Cuentas.**

La Rendición de Cuentas correspondiente al ejercicio anterior deberá realizarse a más tardar en el mes de marzo, siendo responsabilidad del Presidente Regional y del Alcalde la rendición de cuentas correspondiente.

La United States Agency for International Development, (USAID, 2011) señala:

Quando nos referimos al presupuesto participativo, hablamos de un instrumento de política y a la vez de gestión, a través del cual las autoridades regionales y locales, así como las organizaciones de la población, debidamente representadas, definen en conjunto qué se quiere lograr, cómo y en qué se van a orientar los recursos, teniendo en cuenta la visión de futuro y los objetivos (que señalan grandes resultados a obtener) del Plan de Desarrollo Concertado (PDC) del distrito, provincia o región, pero principalmente los programas y proyectos identificados en el PDC y que deben hacerse realidad poco a poco cada año para alcanzar la visión de desarrollo.

Grey, Hinojosa y Ventura (2003) señala:

Que el presupuesto participativo es un proceso social y técnico que busca el involucramiento de la población en la toma de decisiones, gestión y control de los recursos financieros en el territorio.

Según este concepto es un proceso en cuatro dimensiones:

**La primera Dimensión se denomina Político.** Porque genera voluntades y compromisos de las autoridades y de la población.

**La segunda dimensión se denomina Técnico.** Porque no solo abarca el ámbito de lo deseable, sino también de lo posible y esto tiene que ver con los recursos y las factibilidades técnicas.

**La tercera dimensión se denomina Educativo.** Porque cambia las actitudes de la población hacia lo público y genera nuevas perspectivas de cambios en la manera como “funcionan” las instituciones.

La cuarta dimensión se denomina Participativo. Porque valora la acción, la opinión de las personas y las decisiones que éstas toman.  
(p.26)

El presupuesto participativo según Grey *et al.* (2003) menciona:

Es un proceso concertado donde las autoridades subnacionales transfieren su capacidad de decisión en el manejo de los recursos públicos hacia los agentes participantes, en especial con la sociedad civil para priorizar la cartera de inversión pública, pero también se transfiere la responsabilidad y la obligación de concertar prioridades ante la existencia de recursos siempre escasos.

Estamos frente a nuevas categorías que se involucran en los procesos de presupuesto participativo como la concertación entre agentes para priorizar la inversión del desarrollo, ya que es insuficiente trasladar capacidad de decisión sin transferir la responsabilidad de mejorar la calidad de la priorización de la inversión a la sociedad civil y a los otros agentes participantes.

El Ministerio de Economía y Finanzas-MEF, en su instructivo plantea que el presupuesto participativo es un instrumento de política y a la

vez de gestión, a través del cual las autoridades regionales y locales, así como las organizaciones de la población debidamente representadas, definen en conjunto, cómo y a qué van a orientar los recursos, teniendo en cuenta los Objetivos de los Planes de Desarrollo Estratégicos o Institucionales, como corresponda, los cuales están directamente vinculados a la visión y objetivos del plan de desarrollo concertado.

Este proceso busca fortalecer la gobernabilidad, a través de un mayor involucramiento de la población en la gestión, en el cumplimiento de los compromisos tributarios, en el respeto al marco normativo local y en un trabajo coordinado que incorpora opiniones y propuestas en la toma de decisiones de políticas públicas, orientadas a construir institucionalidad democrática, ciudadanía propositiva, corresponsable y proactiva.

La priorización de proyectos busca determinar el mayor impacto o rentabilidad social; debiendo reflejar además de manera concreta y efectiva, los compromisos asumidos por el Estado y la sociedad civil; así como los aportes: económicos, materiales o de mano de obra, de la población y de los diferentes organismos públicos y privados.

Los principios rectores del presupuesto participativo son: la transparencia de la gestión pública, participación social, construcción de lo público en el ámbito local, el aprendizaje colectivo, la equidad, y la solidaridad.

### **1.3.2. Plan de desarrollo concertado**

El presente trabajo describe los conceptos, marcos legales y normativos concernientes al plan de desarrollo concertado.

Plan Bicentenario; que mediante el Decreto Supremo N° 054-2011-PCM (2011), aprueban el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional denominado “Plan Bicentenario” el Perú hacia el 2021, presentado por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico-CEPLAN.

El Plan Bicentenario: El Perú hacia el 2021; según (CEPLAN, 2011) señala:

La lógica del planeamiento por resultados en el ámbito nacional altamente complejo del Plan exige que sea multisectorial y multiregional. Este enfoque permitirá que en la programación multianual se incluyan acciones integradas de diversas entidades del Estado y en los diferentes niveles de gobierno que conduzcan en su conjunto al logro de los objetivos y las metas nacionales. Esta lógica, a su vez, coincide con los esfuerzos que viene realizando el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) por introducir el presupuesto por resultados como instrumento clave de la gestión presupuestal, así como la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) con la Autoridad Nacional de Servicio Civil en lo concerniente al establecimiento de una carrera pública basada en la meritocracia y la evaluación de desempeño. Con ello se busca facilitar la articulación de los planes estratégicos de desarrollo con los planes estratégicos institucionales y los respectivos presupuestos, contribuyendo a una mayor eficacia de la gestión del Estado, a la calidad del gasto público y a la transparencia de la gestión presupuestal, así como a la rendición de cuentas a la ciudadanía sobre los resultados de la gestión estatal.

La formulación de los planes estratégicos de desarrollo en sus diferentes niveles, tanto en los ámbitos sectorial como territorial, bajo el marco orientador del *Plan Bicentenario* deberá también contribuir al mejoramiento de la calidad de la inversión pública, al hacer posible la priorización de los proyectos de inversión del Estado. Al mismo tiempo, se abre un espacio para concertar las decisiones públicas con las del sector privado, lo cual posibilita una mejor respuesta del Estado a las demandas de la sociedad, así como la coordinación pública y privada para emprender un camino definido hacia el logro de los objetivos nacionales. (p6)

El Gobierno Regional de Apurímac, (GORE Apurímac, 2010) en el Plan de Desarrollo Regional Concertado Apurímac al 2021, considera como marcos normativos el:

### **Marco normativo de la actualización del PDRC**

En el caso peruano, el cuerpo normativo está compuesto por leyes otorgadas por el gobierno nacional y ordenanzas de los gobiernos regionales y municipales, así como por resoluciones y decretos ministeriales y de los otros poderes nacionales. Para el Plan de Desarrollo Regional Concertado, tanto en su fase de formulación como en el de gestión, requieren gozar de legitimidad y alinearse con las políticas y demás orientaciones que la estructura piramidal estatal exige que se cumpla por sus distintos niveles e instancias. De ese modo, se institucionalizará formalmente dicho instrumento de gestión y se da nacimiento al conjunto de derechos y obligaciones tanto de todos los ciudadanos y ciudadanas como de las instituciones y organizaciones existentes en el país respecto de este Plan, de sus fines y medios consignados.

A continuación, se han consignado las normas vigentes a partir del 2002, referidas a la reforma del estado, a la descentralización y a la participación, que legitiman y orientan la opción de desarrollado acordado. Se incluye la reforma de la Constitución de 1993 que dio paso al nuevo intento de descentralización y regionalización. Mención especial la tiene la Ordenanza Regional específica que norma y reglamenta la actualización del PDRC.

### **Marco legal internacional**

Como se señaló, al haber dejado de ser el estado-nación la única fuente normativa, se presenta un conjunto muy importante de tratados, acuerdos, convenciones, protocolos, etc. que han sido suscritos por representantes del estado peruano y que deben ser vinculantes para este proceso. Entre ellos figuran aquellos referidos a los derechos humanos, sociales, económicos, culturales y políticos.

## **Objetivos del milenio (ODM)**

Aprobada en la Cumbre del Milenio de las Naciones Unidas en Septiembre del año 2000, donde los Jefes de Estado y de Gobierno de 147 países y 42 ministros y jefes de delegación se reunieron en la Asamblea General de las Naciones Unidas para emprender la tarea avanzar en las sendas de la paz y el desarrollo humano y de determinar cómo mancomunar sus voluntades y su compromiso de realizar un esfuerzo conjunto para revitalizar la cooperación internacional destinada a los países menos desarrollados y, en especial, a combatir decisivamente la pobreza extrema. La Declaración del Milenio, entre otros muchos elementos, derivó en la aprobación de 8 Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM):

Objetivo 1: Erradicar la pobreza extrema y el hambre.

Objetivo 2: Lograr la enseñanza primaria universal.

Objetivo 3: Promover la igualdad entre los géneros y la autonomía de la mujer

Objetivo 4: Reducir la mortalidad infantil.

Objetivo 5: Mejorar la salud materna

Objetivo 6: Combatir el VIH/SIDA, el paludismo y otras enfermedades.

Objetivo 7: Garantizar el sustento del medio ambiente.

Objetivo 8: Fomentar una asociación mundial para el desarrollo.

## **Marco legal nacional**

El estado ha generado desde fines del siglo pasado, normas en materia de participación ciudadana o social como parte de la reforma del Estado que busca involucrar a la población organizada en la gestión de los nuevos niveles de gobierno subnacional. A pesar de las limitaciones que muestra en su real funcionamiento, por ser una participación por invitación y por las propias debilidades de las organizaciones sociales convocadas, significa un avance en la democratización de la gestión pública, aún más cuando se da en el marco del proceso de descentralización del estado en curso.

Las leyes y las otras normas que sustentan la formulación del Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC) son:



LEY	CONTENIDO
1. Ley N° 27680 "Ley de Reforma Constitucional".	Establece en el art. 92° que es competencia de los gobiernos regionales formular y aprobar el Plan de Desarrollo Regional Concertado con las municipalidades y la sociedad civil de la región.
2. Ley No. 27658: Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado	En el art. 5°, Establece El proceso de modernización de la gestión del Estado se sustenta fundamentalmente en la acción de: Concertación, con la participación de la sociedad civil y las fuerzas políticas, diseñando una visión compartida y planes multianuales, estratégicos y sustentables.
3. Ley N° 27783 "Ley de Bases de la Descentralización".	En el art. 35°, incisos a) y b) dispone como competencias exclusivas de los gobiernos regionales, las de "planificar el desarrollo integral de su región y ejecutar los programas socio económicos correspondientes" y "formular y aprobar el Plan de Desarrollo Regional Concertado con las municipalidades y la sociedad civil de la región". En el art. 18.2°, establece que "los planes y presupuestos participativos son de carácter territorial y expresan los aportes e intervenciones tanto del sector público como privado, de las sociedades regionales y locales y de la cooperación internacional".
4. Ley N° 27867 "Ley Orgánica de Gobiernos Regionales", modificada por la Ley N° 27902.	En su art. 6°, señala que "el desarrollo regional comprende la aplicación coherente y eficaz de las políticas e instrumentos de desarrollo económico, social, poblacional, cultural y ambiental, a través de planes, programas y proyectos orientados a generar condiciones que permitan el crecimiento económico armonizado con la dinámica demográfica, el desarrollo social equitativo y la conservación de los recursos naturales y el ambiente en el territorio regional, orientado hacia el ejercicio pleno de los derechos de hombres y mujeres e igualdad de oportunidades".
5. Ley N° 27867 "Ley Orgánica de Gobiernos Regionales".	En su art. 32°, establece que "la gestión del gobierno regional se rige por el Plan de Desarrollo Regional Concertado de Mediano y Largo Plazo, así como el Plan Anual y el Presupuesto Participativo Regional".
6. Ley N° 28273 "Ley del Sistema de Acreditación de los Gobiernos Regionales y Locales".	En su art. 7°, establece que uno de los requisitos para acceder a la acreditación, es contar con el Plan de Desarrollo Regional o Local aprobados conforme a Ley.
7. Ley N° 27867 "Ley Orgánica de Gobiernos Regionales"	En su art. 9° literal b), indica que "los gobiernos regionales son competentes para formular y aprobar el Plan de Desarrollo Regional Concertado con las municipalidades y la sociedad civil".
8. Ley N° 27902 modifica la "Ley Orgánica de Gobiernos Regionales".	Incorpora en su art. 11°-B, que establece en sus incisos c) y b) como funciones del Consejo de Coordinación Regional c) "emitir opinión consultiva respecto a la visión general y los lineamientos estratégicos de los programas componentes del plan de desarrollo regional concertado" y b) "emitir opinión consultiva respecto al plan de desarrollo regional concertado".
9. Ley N° 27867 la "Ley Orgánica de Gobiernos Regionales".	En su art. 15° inciso b), establece que es atribución del Consejo Regional "aprobar el Plan de Desarrollo Regional Concertado de Mediano y Largo Plazo, concordante con el Plan Nacional de Desarrollo y buscando la articulación entre zonas urbanas y rurales, concertadas con el Consejo de Coordinación Regional".
10. Ley N° 28056 la "Ley Marco del Presupuesto Participativo", y su reglamento aprobado con "Decreto supremo 171-2003-EF"	Se plantea como uno de los objetivos del Presupuesto Participativo comprometer a la sociedad civil en las acciones a desarrollar para el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo Regional Concertado.
11. Ley N° 26300 la "Ley de los Derechos de Participación y Control Ciudadanos",	Regula el ejercicio de los derechos de participación y control previstos en el artículo 2° y 31° de la Constitución Política. Señala que son derechos de participación ciudadana los de iniciativa de reforma constitucional, iniciativa en la formación de leyes, referéndum, iniciativa en la formación de dispositivos municipales y regionales.

12. DS N° 001-2001-PROMUDEH y 014- 2001-PROMUDEH,	"Ley que Constituye la Mesa de Concertación Para la Lucha Contra la Pobreza - MCLCP", se constituyó con los objetivos de concertar las políticas sociales entre el Estado, la sociedad civil y el sector privado, institucionalizar la participación ciudadana en el diseño, toma de decisiones y fiscalización de la política social y lograr mayor eficiencia, transparencia e integridad en los programas de lucha contra la pobreza.
13. Ley N° 28522 (*) Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN)	(*) Derogada por la Única Disposición Complementaria Derogatoria del Decreto Legislativo N° 1088, publicado el 28 junio 2008, con excepción de la SEGUNDA, TERCERA, CUARTA, QUINTA, SEXTA y SEPTIMA Disposiciones Complementarias.
14. Decreto Legislativo N° 1088. Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN)	Establece la finalidad y funciones. En el capítulo 6 revisaremos estas funciones en detalle.
15. Resolución de la Secretaría de Descentralización N° 207-2010-PCM/SD del 12/04/2010	Decreto Supremo que convoca al Proceso Electoral de los Primeros Representantes de los Gobiernos Locales ante el Consejo de Coordinación Intergubernamental (CCI), así mismo se adjunta la Relación de las 33 Sedes de Sufragio del referido proceso electoral
16. Ley No. 29029 Ley de Mancomunidades Municipales y modificatorias.	Art. 7 Establece que los objetivos propuestos por la Mancomunidades tienen en cuenta los Planes de desarrollo Concertado de los Municipios involucrados y de los Gobiernos Regionales

*Figura 1. Leyes y las otras normas que sustentan la formulación del Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC), 2017.*

## Marco legal regional

En el marco regional se presenta las ordenanzas y acuerdos regionales que principalmente aluden al reconocimiento de espacios de participación y concertación como los consejos, mesas y el propio acuerdo regional, que forma parte de la institucionalidad regional creada al amparo de la autonomía política y administrativa del Gobierno Regional de Apurímac. Los acuerdos y ordenanzas regionales sostienen el proceso de formulación y ejecución de diversos planes a escala regional, como esta actualización del PDRC, políticas públicas para lucha contra la pobreza, la promoción de la salud, alimentación y nutrición, educación, medio ambiente, agricultura, ganadería, minería. Igualmente, políticas, proyectos y acciones favorables a la mujer, a la juventud y su capacitación; En fin, se ha dotado de instrumentos internos de gestión y administración del gobierno regional.

La Ley N° 27972 (2003), titula ley organica de municipalidades, en su artículo N° 53 artículo 97. Plan de desarrollo municipal concertado basándose en los planes de desarrollo municipal distritales concertados y sus presupuestos participativos, el consejo de coordinación local provincial procede a coordinar, concertar y

proponer el plan de desarrollo municipal provincial concertado y su presupuesto participativo, el cual luego de aprobado es elevado al consejo de coordinación regional para su integración a todos los planes de desarrollo municipal provincial concertados de la región y la formulación del plan de desarrollo regional concertado.

La Municipalidad Distrital de Huancaray, (M.D. Huancaray, 2010) en el Plan de Desarrollo Regional Concertado Apurímac al 2021, considera como marcos normativos el:

El plan de desarrollo concertado de Huancaray (2011-2021) elaborado por la Municipalidad distrital de Huancaray (2011) en el capítulo III; Perspectivas de Desarrollo, visiona “Huancaray al 2021 es un distrito integrado social y territorialmente, con una sola identidad local andina y moderna surgida del diálogo intercultural de sus comunidades y barrios, quienes han alcanzado unidad para construir su desarrollo basado en una economía competitiva desde su producción agroecológica, pecuaria, de sus potencialidades turísticas y el uso responsable de sus recursos naturales, en una sociedad con paz y buen gobierno, justa y solidaria, que promueve el desarrollo humano sostenible donde la primera infancia es prioridad”.

Para ello priorizo 4 ejes estratégicos de desarrollo que dinamizan la economía local siendo:

Eje: Desarrollo de capacidades humanas para la vida

Promueve una educación de calidad, disminución del analfabetismo de la población adulta preferentemente de las mujeres. En salud, los servicios cuentan con equipamiento adecuado, mobiliario y personal capacitado por especialidad, bajo una infraestructura moderna que mejora la salud de la población especialmente los niños menores de 5 años, donde los servicios de saneamiento funcionan en forma adecuada. Se prioriza la nutrición de la madre gestante y del niño menor de 05 años. Se fortalece la cultura de la solidaridad y paz para que sean vigente los derechos humanos y la práctica

de valores. Se promueve el desarrollo cultural y deportivo de la población local.

Eje: Desarrollo económico productivo sostenible:

Siendo la actividad agropecuaria principal ocupación del poblador de Huancaray se prioriza la diversificación de las actividades económicas del poblador del distrito, se mejora la producción con el aprovechamiento de tecnologías apropiadas y la utilización de los servicios de información y asistencia técnica. Se prioriza las acciones orientadas a la promoción del potencial turístico del distrito a través del turismo vivencial y la artesanía.

Eje: Desarrollo ecológico sostenible:

El cuidado del medio ambiente y los recursos que posee el distrito se ha vuelto parte importante de su población y es que sin considerar este aspecto no se encontrará equilibrio entre los habitantes y su entorno que le proporciona los recursos para sobrevivir adecuadamente. Por ello se considera importante el fortalecimiento de la Gestión Ambiental y el impulso de la cultura de conservación del medio ambiente y la diversidad biológica.

Eje: Desarrollo institucional:

Una de las bases para alcanzar los objetivos es contar con una población organizada y capacitada para realizar incidencia de tipo político y técnico para lograr que el tejido social se sienta fortalecida en su accionar; para ello es imprescindible mejorar el nivel de vida de la población acorde con la demanda poblacional. La consolidación del gobierno local y las organizaciones locales para la toma de decisiones y el fomento de nuevas capacidades en los actores sociales locales. (p.63)

## **1.4. Formulación del Problema**

### **1.4.1. General**

¿Cuál es la relación entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018?

#### **1.4.2. Específicos.**

¿Cuál es la situación del presupuesto participativo del distrito de Huancaray – Apurímac 2018?

¿Cuál es la situación del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018?

¿Cuál es la relación entre el presupuesto participativo y capacidades humanas para la vida con el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018?

¿Cuál es la relación entre el presupuesto participativo y económico productivo sostenible del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018?

¿Cuál es la relación entre el presupuesto participativo y ecológico sostenible del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018?

¿Cuál es la relación entre el presupuesto participativo y desarrollo institucional del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018?

#### **1.5. Justificación del estudio.**

Por todo lo manifestado la presente investigación permitirá establecer si existe correlación positiva o no entre presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado en el distrito de Huancaray, esto conllevará a conocer la inversión pública y su contribución al desarrollo del distrito, con el propósito de mejorar la calidad de vida de los pobladores.

La municipalidad distrital de Huancaray y las autoridades, predisponen las condiciones adecuadas para realizar la presente investigación, puesto que es una institución del estado que está comprometido con el desarrollo de sus pobladores.

Desarrollar temas de presupuesto participativo en una entidad de servicios del estado como es la municipalidad distrital de Huancaray y explorar las percepciones diversas del poblador sobre el plan de desarrollo concertado, constituye un aporte significativo al análisis de su desarrollo del distrito de

Huancaray, el mismo que podría servir como guía para otras instituciones de los tres niveles de gobierno.

**Conveniencia:** La municipalidad distrital de Huancaray, como institución del estado que brinda servicios a la población, es conveniente saber si el presupuesto participativo contribuye a lograr las metas y objetivos contemplados en el plan de desarrollo concertado de lo contrario el público usuario será perjudicado, porque el presupuesto no estaría cubriendo las necesidades insatisfechas de la población diagnosticadas en el plan.

**Relevancia social:** El presupuesto participativo, se verá reflejado en la inversión de proyectos que contempla el plan de desarrollo concertado, el cual será de relevancia toda vez que contribuirá a mejorar la calidad de vida de los pobladores del distrito de Huancaray, así mismo el resultado de la presente investigación servirá para que los consultores y funcionarios identifiquen las debilidades que existe en la municipalidad y la comunidad y proponer la mejora continua o actualización del Plan de Desarrollo concertado del distrito, que beneficiará a la población en su conjunto.

**Implicancias prácticas:** El presente trabajo de investigación aportará propuestas que ayuden a mejorar las carencias en la satisfacción de necesidades de las cinco comunidades por parte de la municipalidad entidad encargada del presupuesto participativo y su ejecución.

**Valor teórico:** El presente trabajo nos permitirá realizar otras investigaciones similares en las municipalidades distritales y la misma municipalidad provincial de Andahuaylas, región y nacional, toda vez que a nivel de los tres niveles de gobierno existe un plan de desarrollo concertado de corto, mediano y largo plazo, la misma que se viene cumpliendo con el presupuesto participativo asignado a cada entidad. De esa manera llegar a generalizar conclusiones y sugerencias que servirán para mejorar la inversión del presupuesto participativo y el plan de desarrollo del distrito de Huancaray.

**Utilidad metodológica:** La presente investigación será útil ; pues, servirá para la revisión del plan de desarrollo concertado y su asignación presupuestal, así mismo para otros investigadores, o estudiantes, esta investigación servirá como preámbulo para próximas investigaciones sobre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado en las municipalidad distritales.

## **1.6. Hipótesis.**

### **1.6.1. General**

Ha: Existe una relación significativa entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.

HO: No Existe una relación significativa entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.

### **1.6.2. Especificas**

H1: existe una relación entre el presupuesto participativo y capacidades humanas para la vida del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.

H2: Existe una relación entre el presupuesto participativo y económico productivo sostenible del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.

H3: Existe una relación entre el presupuesto participativo y ecológico sostenible del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.

H4: Existe una relación entre el presupuesto participativo y desarrollo institucional del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.

## **1.7. Objetivos.**

### **1.7.1. General**

Determinar la relación entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.

### **1.7.2. Específicos**

O1: Identificar la situación del presupuesto participativo del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.

O2: Identificar la situación del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018

O3: Determinar la relación entre el presupuesto participativo y capacidades humanas para la vida del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.

O4: Determinar la relación entre el presupuesto participativo y económico productivo sostenible del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.

O5: Determinar la relación entre el presupuesto participativo y ecológico sostenible del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.

O6: Determinar la relación entre el presupuesto participativo y el desarrollo institucional del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.



## II. MÉTODO.

### 2.1. Diseño de investigación

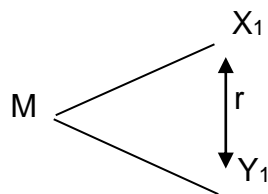
El tipo de estudio es básico sustantivo, porque se utiliza información relevante que ya se tiene en fuentes primarias, secundarias para generar nuevos conocimientos.

Con el propósito de responder a las preguntas de investigación planteadas y cumplir con los objetivos del estudio, el investigador debe seleccionar o desarrollar un diseño de investigación específico. Cuando se establecen y formulan hipótesis, los diseños sirven también para someterlas a prueba. Hernández, Fernandez & Baptista, (2010).

Los diseños de investigación transaccional o transversal recolectan datos en un solo momento, en un tiempo único. Su propósito es describir variables y analizar su incidencia e interrelación en un momento dado. Es como tomar una fotografía de algo que sucede. (Hernández et al. 2010, p.151).

El presente estudio asume el diseño descriptivo correlacional de corte transversal, porque permite determinar el nivel de relación, existente entre la variable  $X_1$ , presupuesto participativo, variable  $Y_1$ , Plan de desarrollo concertado.

**Diseño correlacional** Se examina los efectos de las variables, siendo de la variable a la otra variable, representado en el diagrama siguiente:



**Dónde:**

$M_1$  = Muestra.

$X_1$  = Variable 1: presupuesto participativo

$Y_1$  = Variable 2: plan de desarrollo concertado

$r$  = Relación de las variables de estudio.

## **2.2. Variables y Operacionalización**

Las variables de la presente investigación son presupuesto participativas y plan de desarrollo concertado, con 04 dimensiones respectivamente, cuya descripción se detallan en el anexo.

## **2.3. Población y muestra**

### **2.3.1. Población:**

Carrasco (2009); señala que universo es el conjunto de elementos – personas, objetos, sistemas, sucesos, entre otras- finitos e infinitos, a los que pertenece la población y la muestra de estudio en estrecha relación con las variables y el fragmento problemático de la realidad, que es materia de investigación.

El presente estudio ha considerado como población al total del electorado del distrito de Huancaray, que la Oficina Nacional de Procesos Electorales (ONPE), reportó en abril del año 2016, un total de 3 020 electores hábiles de las 5 comunidades:

- |                      |                    |
|----------------------|--------------------|
| • Huancaray          | con 918 pobladores |
| • Ccoriraya          | con 274 pobladores |
| • Mollepata          | con 765 pobladores |
| • Natividad Ataccara | con 627 pobladores |
| • Ccanccayllo        | con 436 pobladores |

Total, pobladores del distrito de Huancaray    3020

### 2.3.2. Muestra:

El tamaño de la muestra será de 341 personas determinada con electores las 5 comunidades donde se aplicarán las encuestas, su cálculo se propone por formula estadística de muestreo estadístico.

El presente estudio propone elegir el tamaño de la muestra para desarrollar la encuesta, mediante fórmulas estadísticas de muestreo probabilístico.

Aplicación de la fórmula del tamaño de la muestra

$$n = \frac{Z^2 \times p \times q \times N}{(N-1)e^2 + Z^2 \times p \times q}$$
$$n = \frac{(1,96)^2 \times (0,5) \times (0,5) \times 3020}{(3020-1)(0,05)^2 + (1,96)^2 \times (0,5) \times (0,5)}$$
$$n = \frac{2900,4}{7,54 + 0,96}$$
$$n = 341$$

Tabla 1. Determinación del tamaño de la muestra.

Hallando el tamaño de la muestra	
Error	5.00%
Tamaño de la población	3,020
Confianza	95%
Muestra calculada=	341

Fuente: Producción propia, 2018.

Que permitirá probar la objetividad de las propias características de la población en estudio.

La selección de la muestra se ha realizado a través de los estratos, realizado los cálculos en base a la población, los estratos se han conformado en la forma siguiente:

- |                      |                    |
|----------------------|--------------------|
| • Huancaray          | con 104 pobladores |
| • Ccoriraya          | con 31 pobladores  |
| • Mollepata          | con 86 pobladores  |
| • Natividad Ataccara | con 71 pobladores  |
| • Ccancayllo         | con 49 pobladores  |

Total, muestra estratificada	341 pobladores
------------------------------	----------------

La selección de los pobladores que formaron parte de la muestra de investigación y de quienes se ha recogido información a través de un cuestionario fue el azar.

## **2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad**

### **2.4.1. Técnicas**

Sierra (1995) señala que las técnicas son, formas concretas de realizar las operaciones del método científico. Procedimientos de actuación concretos y particulares, relacionados con las distintas fases del método científico.

La técnica que permitió recoger datos fue la encuesta tanto de la variable presupuesto participativo y Plan de desarrollo concertado en la población electoral del distrito de Huancaray.

### **2.4.2. Instrumentos**

En el trabajo de investigación se utilizó como instrumento un cuestionario conformado por 48 ítems con alternativas de respuesta de acuerdo a la escala nominal, con 24 ítems por cada variable a fin de recoger información sobre presupuesto participativo y Plan de desarrollo concertado de la población electoral del ámbito distrital de Huancaray.

### 2.4.3. Validez.

En la presente investigación el instrumento se validó considerando la consulta de tres (3) expertos que han determinado su aplicabilidad, por tener coherencia, pertinencia y relevancia, permitiendo aprobar la objetividad durante la recolección de datos, que se detalla en la tabla siguiente:

Tabla 2. Jueces expertos.

N°	Expertos	Especialidad	Instrumento: Presupuesto participativo	Instrumento: Plan de desarrollo concertado
1	Dr. Elvis Joe Terrones Rodríguez	Docente	Aplicable	Aplicable
2	Dr. Raúl Ochoa Cruz	Docente	Aplicable	Aplicable
3	Dra. Sindili Margarita Varas Rivera	Metodóloga	Aplicable	Aplicable

Fuente: Se obtuvo de los certificados de validez del instrumento.

### 2.4.4. Confiabilidad

Según Hernández *et al.* (2010) "la confiabilidad de un instrumento de medición se refiere al grado en que su aplicación repetida al mismo individuo u objeto produce resultados iguales". p. 200. El trabajo de investigación utilizó y aplicó estadísticamente la técnica de alfa de Cronbach, siendo su fórmula:

$$\alpha = \frac{K}{K - 1} \left[ 1 - \frac{\sum V_i}{V_t} \right]$$

DONDE:

$\alpha$  = Alfa de Cronbach

K = Número de Ítems

$V_i$  = Varianza de cada ítem

$V_t$  = Varianza total

## **2.5. Métodos de análisis de datos.**

Los datos recogidos para los fines de la presente investigación se procesaron con el programa Statistical Package for the social Sciencies (SPSS) versión 22, que permitió construir la estadística descriptiva con tablas y figuras, de la base datos obtenida de los cuestionarios sobre presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado y sus dimensiones respectivamente.

En el presente estudio el coeficiente de correlación fue establecido por Rho de Spearman que permitió contrastar las hipótesis planteadas en el trabajo de investigación.

El procedimiento formal para la encuesta a los pobladores del distrito de Huancaray consistió en una solicitud a la Municipalidad distrital de Huancaray y una explicación sobre los objetivos y alcances de la investigación, el mismo que fue inmediatamente aceptado, y se estableció la fecha de las elecciones regionales y municipales 2018 segunda vuelta 9 de diciembre 2018.

Las 341 personas encuestadas forman parte de la población de electores del distrito de Huancaray, que representa al universo total de electores. En el procedimiento empleado fueron considerados 5 personas encargadas de encuestar que explicaban de los objetivos de la encuesta, los agradecimientos anticipados y las indicaciones operativas para el llenado de la encuesta. El tiempo utilizado fue de treinta minutos efectivos a grupos de 4 a 5 electores por cada encuestador de 8.00am a 5.00pm.

## **2.6. Aspectos éticos**

El proyecto de investigación se desarrollará con el permiso respectivo, en este caso, de la municipalidad distrital de Huancaray, provincia de Andahuaylas, región Apurímac, quien emitirá una constancia que autoriza la investigación así mismo los datos obtenidos con los instrumentos de aplicación no serán alteradas ni manipuladas, ya que, solo de esta manera se conocerá conclusiones que reflejan la verdadera relación entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado.

Además, se respetará la opinión de la municipalidad distrital de Huancaray en estudio, se tendrá en cuenta las normas, directivas e instrumentos de gestión.

### III. RESULTADOS

Los datos que a continuación se muestran fueron procesados por la estadística descriptiva a partir de la información recogida de la población de estudio y sistematizada con la escala valorativa tomando en cuenta las variables plan de desarrollo concertado y presupuesto participativo.

#### 3.1. Resultados descriptivos

Tabla 3. Política de gestión.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	1	,3	,3	,3
	Casi nunca	40	11,7	11,7	12,0
	A veces	300	88,0	88,0	100,0
	Total	341	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta aplicada a 341 pobladores del distrito de Huancaray, sobre el presupuesto participativo en el 2018.

Nota: Tabla 1, el valor total de los ítems de política de gestión suma que equivale al 100%

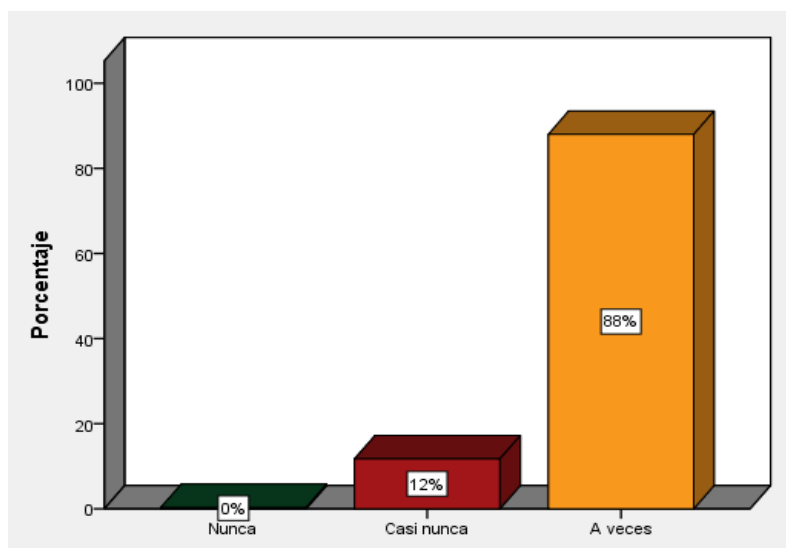


Figura 2. resultado sobre presupuesto participativo en el distrito de Huancaray.

Fuente: Tabla 3

La tabla 3 se muestra los resultados obtenidos de las 341 personas seleccionadas como muestra en el distrito de Huancaray, respecto a la política de gestión que se implementa en el distrito. Al respecto del total se observa que el 88% de pobladores manifiestan que a veces se implementa la política de gestión, un 12% indica que casi nunca se lleva a cabo y solamente un 0,3% manifiesta que nunca se ha llevado a cabo.

Tabla 4. Técnico.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	53	15,5	15,5	15,5
	A veces	204	59,8	59,8	75,4
	Casi siempre	84	24,6	24,6	100,0
	Total	341	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta aplicada a 341 pobladores del distrito de Huancaray, sobre el presupuesto participativo en el 2018.

Nota: Tabla 2, el valor total de los ítems de técnico suma que equivale al 100%

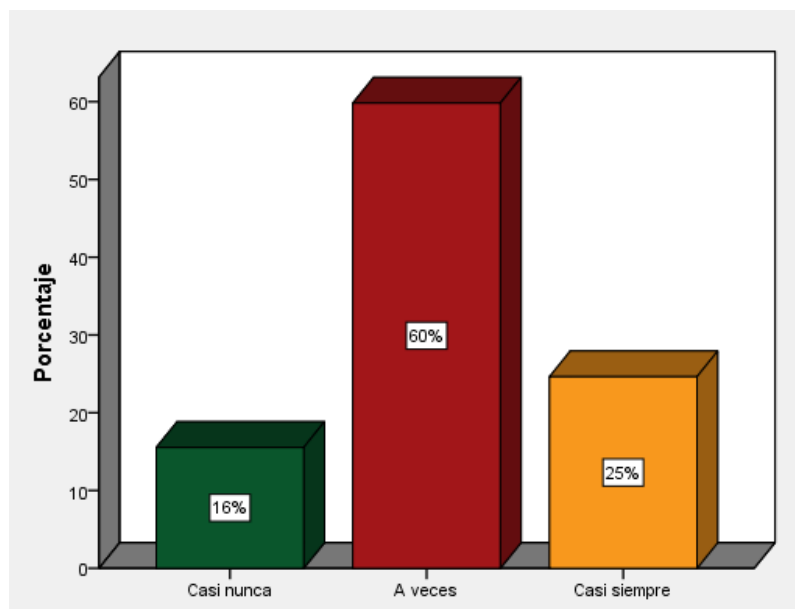


Figura 3. Resultado sobre la parte técnica que se implementa en el distrito en el distrito de Huancaray.

Fuente: Tabla 4



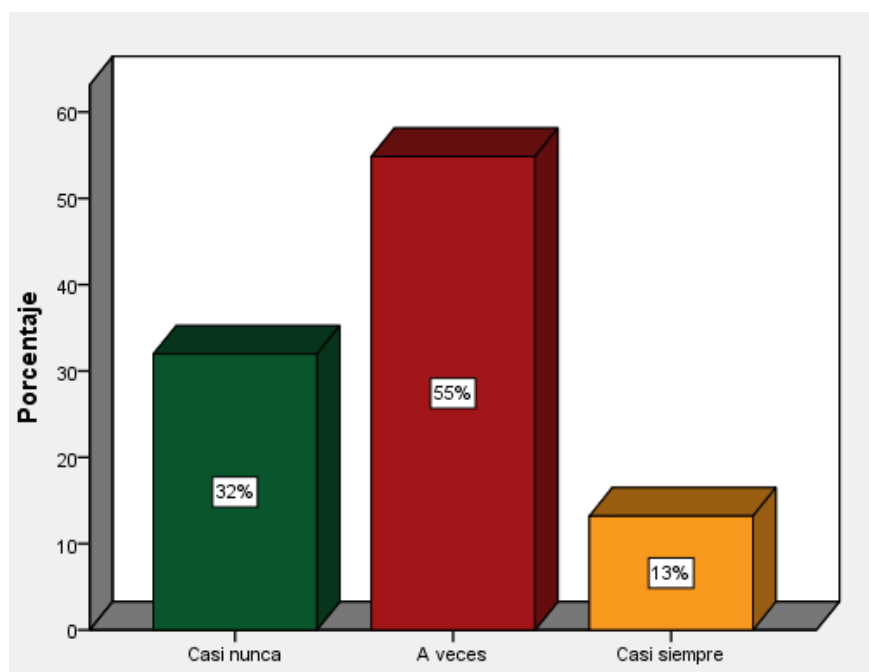
En la tabla 4 se muestra los resultados obtenidos de las 341 personas seleccionadas como muestra en el distrito de Huancaray, respecto a la parte técnica que se implementa en el distrito. Al respecto del total se observa que el 59,8% de pobladores manifiestan que a veces se implementa la parte técnica, un 24,6% indica que casi siempre se lleva a cabo y solamente un 15,5% manifiesta que casi nunca se ha llevado a cabo.

Tabla 5. Educativo.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	109	32,0	32,0	32,0
	A veces	187	54,8	54,8	86,8
	Casi siempre	45	13,2	13,2	100,0
	Total	341	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta aplicada a 341 pobladores del distrito de Huancaray, sobre el presupuesto participativo en el 2018.

Nota: Tabla 5, el valor total de los ítems de Educativo suma que equivale al 100%



*Figura 4:* resultado sobre la parte educativa que se implementa en el distrito en el distrito de Huancaray.

Fuente: Tabla 5

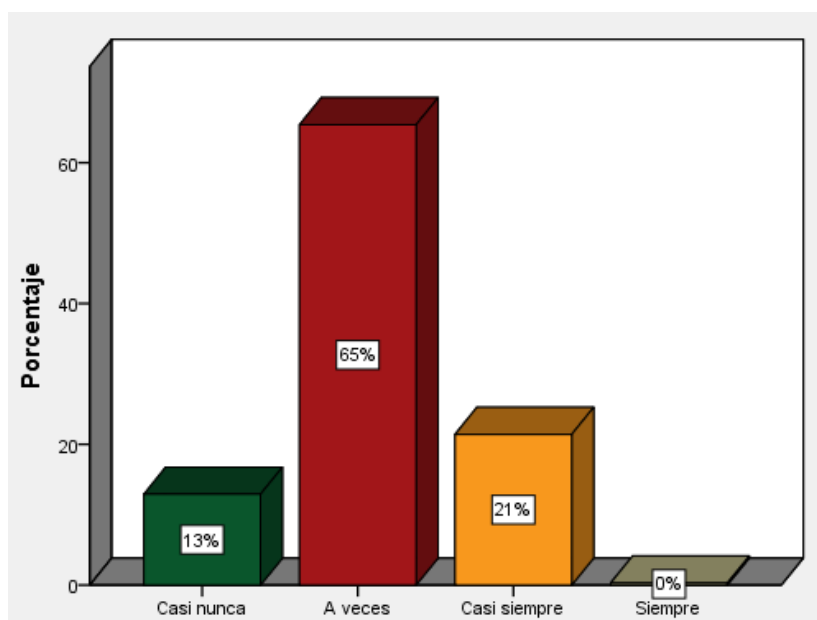
En la tabla 5 se muestra los resultados obtenidos de las 341 personas seleccionadas como muestra en el distrito de Huancaray, respecto a la parte educativa que se implementa en el distrito. Al respecto del total se observa que el 54,8% de pobladores manifiestan que a veces se implementa la parte educativa, un 32,0% indica que casi siempre se lleva a cabo y solamente un 13,2% manifiesta que casi siempre se ha llevado a cabo.

Tabla 6. Participativo.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	44	12,9	12,9	12,9
	A veces	223	65,4	65,4	78,3
	Casi siempre	73	21,4	21,4	99,7
	Siempre	1	,3	,3	100,0
	Total	341	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta aplicada a 341 pobladores del distrito de Huancaray, sobre el presupuesto participativo en el 2018.

Nota: Tabla 6, el valor total de los ítems de participativo suma que equivale al 100%



**Figura 5:** resultado sobre la parte participativa que se implementa en el distrito en el distrito de Huancaray.

Fuente: Tabla 6

En la tabla 6 se muestra los resultados obtenidos de las 341 personas seleccionadas como muestra en el distrito de Huancaray, respecto a la parte participativa que se implementa en el distrito. Al respecto del total se observa que el 65,4% de pobladores manifiestan que a veces se implementa la parte participativa, un 21,4% indica que casi siempre se lleva a cabo, un 12,9% indica casi nunca y solamente un 0,3% manifiesta que siempre se ha llevado a cabo.

Tabla 7. Presupuesto participativo.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	58	17,0	17,0	17,0
	A veces	266	78,0	78,0	95,0
	Casi siempre	17	5,0	5,0	100,0
	Total	341	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta aplicada a 341 pobladores del distrito de Huancaray, sobre el presupuesto participativo en el 2018.

Nota: Tabla 7, el valor total de los ítems de presupuesto participativo suma que equivale al 100%

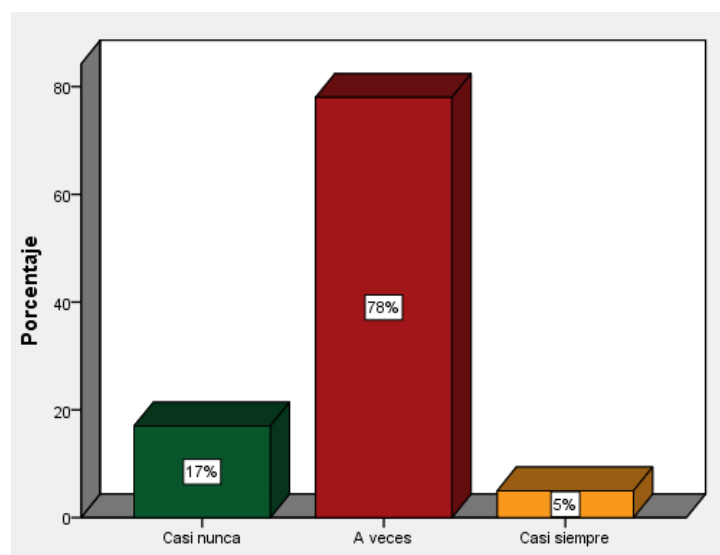


Figura 6. Resultado sobre el presupuesto participativo que se implementa en el distrito de Huancaray.

Fuente: Tabla 7

En la tabla 07 se muestra los resultados obtenidos de las 341 personas seleccionadas como muestra en el distrito de Huancaray, respecto al presupuesto participativo que se lleva a cabo en el distrito. Al respecto del total se observa que el 78,0% de pobladores manifiestan que a veces forman parte del presupuesto participativo, un 17,0% indica que casi nunca participan y solamente un 5,0% manifiesta que casi siempre participan del presupuesto participativo.

Tabla 8. Capacidades humanas.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	58	17,0	17,0	17,0
	A veces	217	63,6	63,6	80,6
	Casi siempre	66	19,4	19,4	100,0
	Total	341	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta aplicada a 341 pobladores del distrito de Huancaray, sobre el plan de desarrollo concertado en el 2018.

Nota: Tabla 8, el valor total de los ítems de capacidades humanas suma que equivale al 100%

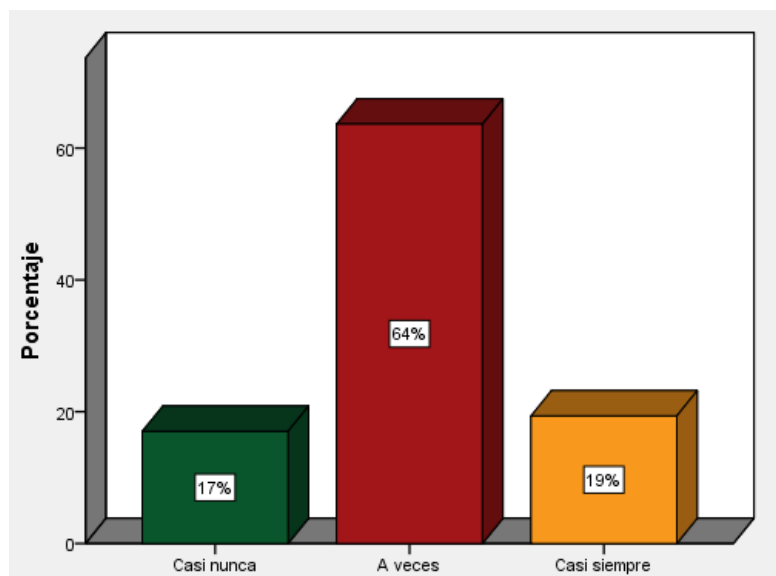


Figura 7. Resultado respecto a las capacidades humanas que muestran las personas en el distrito de Huancaray

Fuente: Tabla 8

En la tabla 8 se muestra los resultados obtenidos de las 341 personas seleccionadas como muestra en el distrito de Huancaray, respecto a las capacidades que muestran las personas del distrito. Al respecto del total se observa que el 63,6% de pobladores manifiestan que a veces demuestran sus capacidades, un 19,4% indica que casi nunca se demuestra y solamente un 17,0% manifiesta que casi nunca se considera.

Tabla 9. Económico productivo sostenible.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	24	7,0	7,0	7,0
	A veces	186	54,5	54,5	61,6
	Casi siempre	130	38,1	38,1	99,7
	Siempre	1	,3	,3	100,0
	Total	341	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta aplicada a 341 pobladores del distrito de Huancaray, sobre el plan de desarrollo concertado en el 2018.

Nota: Tabla 9, el valor total de los ítems de económico productivo sostenible suma que equivale al 100%

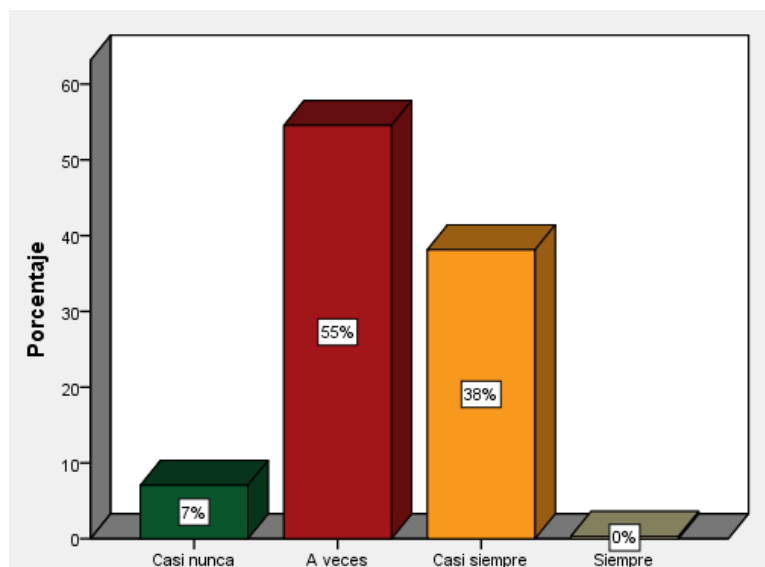


Figura 8. Resultado respecto a la parte económico productivo sostenible que se considera en el distrito Huancaray.

Fuente: Tabla 9

En la tabla 9 se muestra los resultados obtenidos de las 341 personas seleccionadas como muestra en el distrito de Huancaray, respecto a la parte económica productivo sostenible que se considera en el distrito. Al respecto del total se observa que el 54,5% de pobladores manifiestan que a veces se tiene la parte económica productivo sostenible, un 38,1% indica que casi siempre se considera, el 7,0% indica casi nunca y solamente un 0,3% manifiesta que siempre se considera la parte económica productiva sostenible.

Tabla 10. Ecológico sostenible.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	1	,3	,3	,3
	Casi nunca	43	12,6	12,6	12,9
	A veces	248	72,7	72,7	85,6
	Casi siempre	49	14,4	14,4	100,0
	Total	341	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta aplicada a 341 pobladores del distrito de Huancaray, sobre el plan de desarrollo concertado en el 2018.

Nota: Tabla 10, el valor total de los ítems de ecológico sostenible suma que equivale al 100%

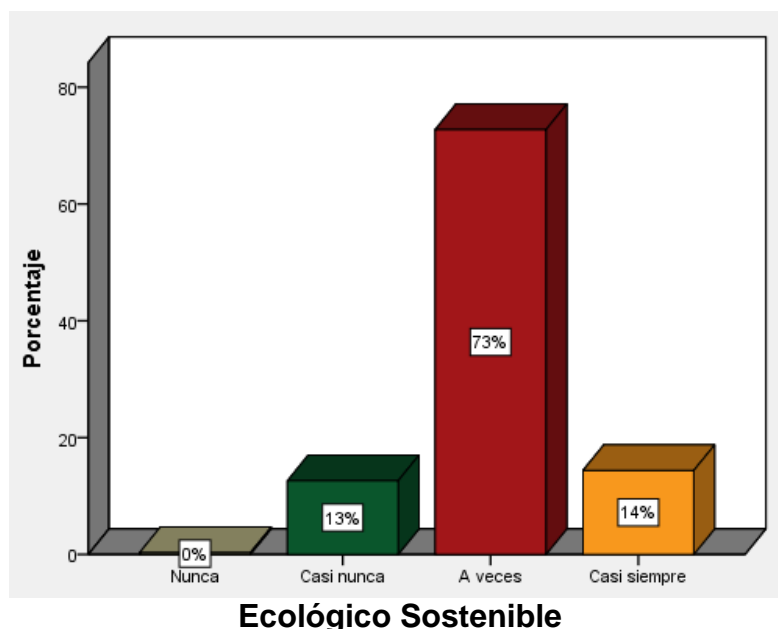


Figura 9. Resultado respecto a la parte ecológico sostenible que se considera en el distrito de Huancaray

Fuente: Tabla 10

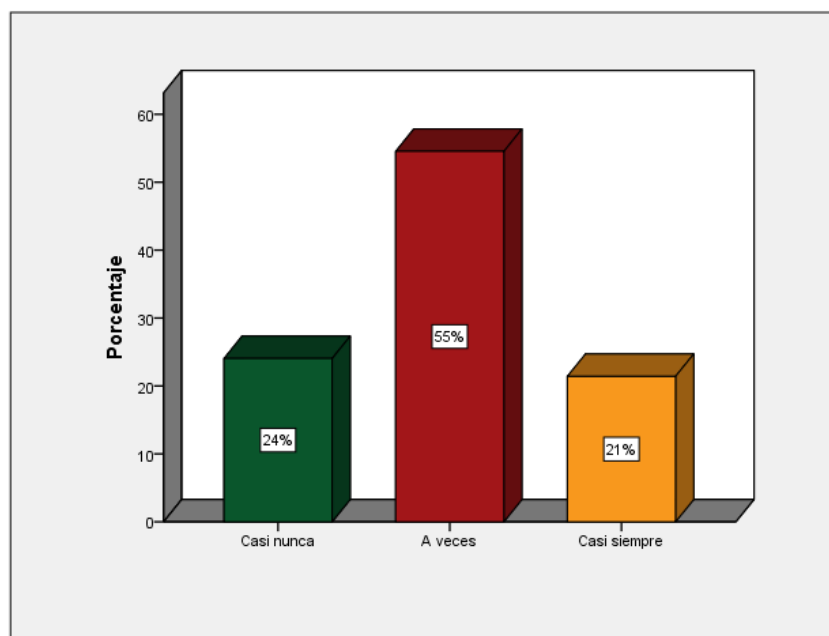
En la tabla 10 se muestra los resultados obtenidos de las 341 personas seleccionadas como muestra en el distrito de Huancaray, respecto a la parte ecológica sostenible que se considera en el distrito. Al respecto del total se observa que el 72,7% de pobladores manifiestan que a veces se toma en cuenta la parte ecológica sostenible, un 14,4% indica que casi siempre se considera, el 12,6% indica casi siempre y solamente un 0,3% manifiesta que nunca se considera la parte ecológica sostenible.

Tabla 11. Desarrollo institucional.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	82	24,0	24,0	24,0
	A veces	186	54,5	54,5	78,6
	Casi siempre	73	21,4	21,4	100,0
	Total	341	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta aplicada a 341 pobladores del distrito de Huancaray, sobre el plan de desarrollo concertado en el 2018.

Nota: Tabla 11, el valor total de los ítems de desarrollo institucional suma que equivale al 100%



### Desarrollo institucional

*Figura 10.* Resultado respecto al desarrollo institucional que se considera en el distrito de Huancaray

Fuente: Tabla 11

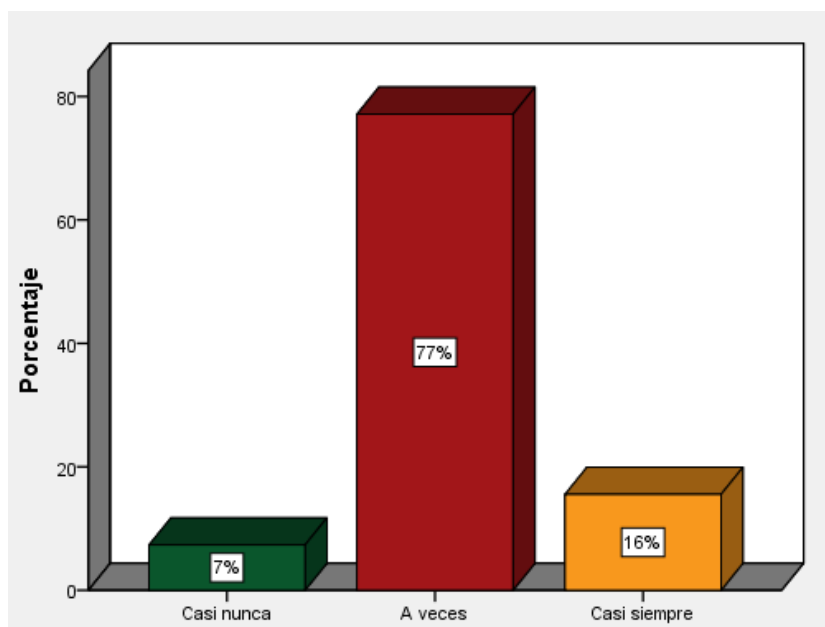
En la tabla 11 se muestra los resultados obtenidos de las 341 personas seleccionadas como muestra en el distrito de Huancaray, respecto al desarrollo institucional que se considera en el distrito. Al respecto del total se observa que el 54,5% de pobladores manifiestan que a veces se tiene en cuenta el desarrollo institucional, un 24,0% indica que casi siempre se toma en cuenta y solamente un 21,4% manifiesta que casi siempre se toma en cuenta el desarrollo institucional.

Tabla 12. Plan de desarrollo concertado.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	25	7,3	7,3	7,3
	A veces	263	77,1	77,1	84,5
	Casi siempre	53	15,5	15,5	100,0
	Total	341	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta aplicada a 341 pobladores del distrito de Huancaray, sobre el plan de desarrollo concertado en el 2018.

Nota: Tabla 12, el valor total de los ítems del plan de desarrollo concertado suma que equivale al 100%



**Ecológico Sostenible**

*Figura 11:* Resultado respecto a ecológico sostenible que se realiza en el distrito de Huancaray

Fuente: Tabla 12



En la tabla 12 se muestra los resultados obtenidos de las 341 personas seleccionadas como muestra en el distrito de Huancaray, respecto al plan de desarrollo concertado que se realiza en el distrito. Al respecto del total se observa que el 77,1% de pobladores manifiestan que a veces se realiza el plan de desarrollo concertado con ellos, un 15,5% indica que casi siempre se realiza con ellos y solamente un 7,3% manifiesta que casi siempre se desarrolla el plan de desarrollo concertado con la participación de los pobladores.

### 3.2. Tablas de Contingencia

Tabla 13. Presupuesto participativo \* Capacidades humanas tabulación cruzada.

		Capacidades humanas			Total
		Casi nunca	A veces	Casi siempre	
PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Casi nunca	37	21	0	58
		63,8%	36,2%	0,0%	100,0%
	A veces	21	196	49	266
		7,9%	73,7%	18,4%	100,0%
	Casi siempre	0	0	17	17
		0,0%	0,0%	100,0%	100,0%
Total		58	217	66	341
		17,0%	63,6%	19,4%	100,0%

Fuente: SPS versión 22

Nota: Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y las capacidades humanas.

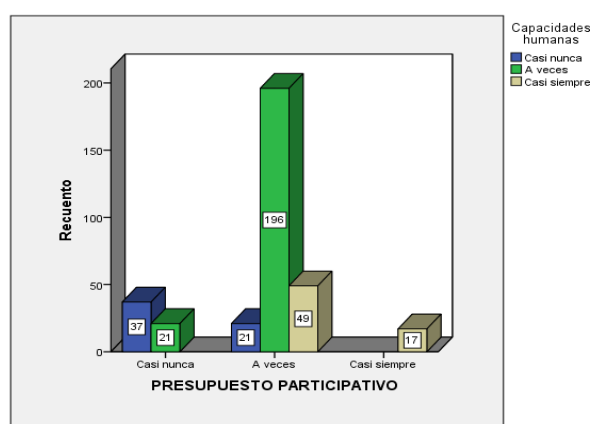


Figura 12. Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y las capacidades humanas.

Fuente: Tabla 13

En la tabla 13 se muestra los resultados cruzados de la opinión de los pobladores escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y las capacidades humanas. Del total de 341 pobladores, 266 es la mayoría, de esta cantidad el 73,7% precisa que a veces participan del presupuesto participativo y al mismo tiempo indican que a veces se toman en cuenta las capacidades humanas.

Tabla 14. Presupuesto participativo \* Económico productivo sostenible.

		Económico productivo sostenible				Total
		Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	
PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Casi nunca	24	17	17	0	58
		41,4%	29,3%	29,3%	0,0%	100,0%
	A veces	0	169	96	1	266
		0,0%	63,5%	36,1%	0,4%	100,0%
	Casi siempre	0	0	17	0	17
		0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	100,0%
Total		24	186	130	1	341
		7,0%	54,5%	38,1%	0,3%	100,0%

Fuente: **SPS versión 22**

Nota: Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y lo económico productivo sostenible.

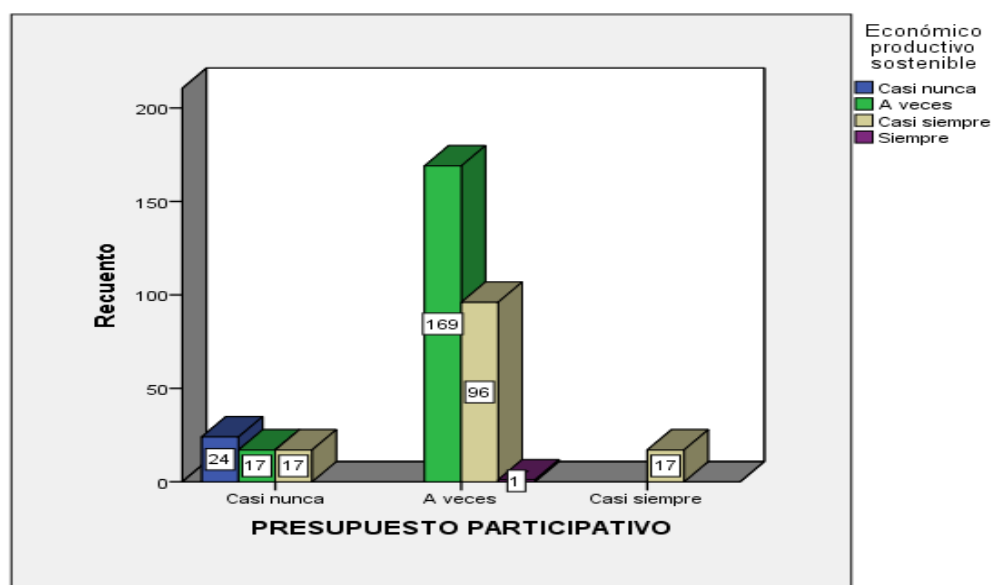


Figura 13. Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y lo económico productivo sostenible.

Fuente: Tabla 14

En la tabla 14 se muestra los resultados cruzados de la opinión de los pobladores escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y económico productivo sostenible. Del total de 341 pobladores, 266 es la mayoría, de esta cantidad el 63,5% precisa que a veces participan del presupuesto participativo y al mismo tiempo indican que a veces se toman en cuenta la parte económica productiva sostenible.

Tabla 15. Presupuesto participativo \*Ecológico sostenible tabulación cruzada.

		Ecológico sostenible				
		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Total
PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Casi nunca	1 1,7%	32 55,2%	25 43,1%	0 0,0%	58 100,0%
	A veces	0 0,0%	11 4,1%	223 83,8%	32 12,0%	266 100,0%
	Casi siempre	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	17 100,0%	17 100,0%
Total		1 0,3%	43 12,6%	248 72,7%	49 14,4%	341 100,0%

Fuente: SPS versión 22

Nota: Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y lo ecológico sostenible

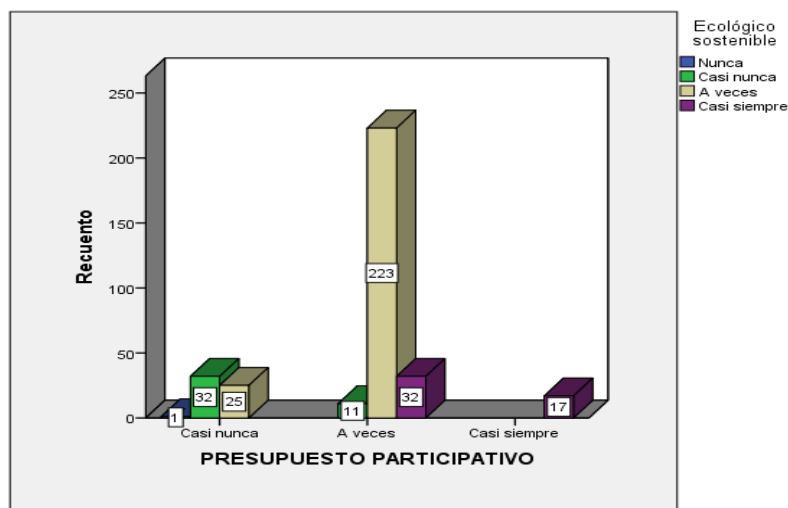


Figura 14. Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y lo ecológico sostenible.

Fuente: Tabla 15

En la tabla 15 se muestra los resultados cruzados de la opinión de los pobladores escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y ecológico sostenible. Del total de 341 pobladores, 266 es la mayoría, de esta cantidad el 83,8% precisa que a veces participan del presupuesto participativo y al mismo tiempo indican que a veces se toman en cuenta la parte ecológica sostenible.

Tabla 16. Presupuesto participativo \*Desarrollo institucional tabulación cruzada.

		Desarrollo Institucional			Total
		Casi nunca	A veces	Casi siempre	
PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Casi nunca	42	16	0	58
		72,4%	27,6%	0,0%	100,0%
	A veces	40	170	56	266
		15,0%	63,9%	21,1%	100,0%
	Casi siempre	0	0	17	17
		0,0%	0,0%	100,0%	100,0%
Total		82	186	73	341
		24,0%	54,5%	21,4%	100,0%

Fuente: SPS versión 22

Nota: Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y Desarrollo institucional

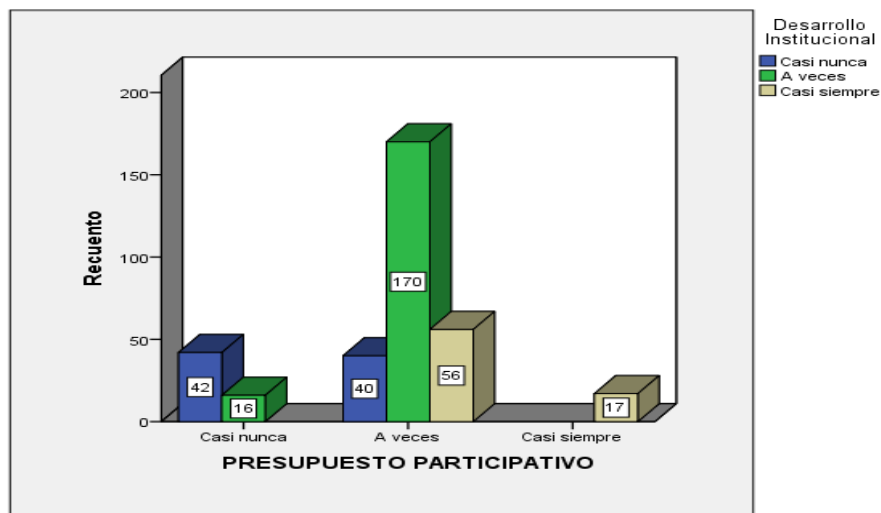


Figura 15: Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y Desarrollo institucional.

Fuente: Tabla 16

En la tabla 16 se muestra los resultados cruzados de la opinión de los pobladores escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y desarrollo institucional. Del total de 341 pobladores, 266 es la mayoría, de esta cantidad el 63,9% precisa que a veces participan del presupuesto participativo y al mismo tiempo indican que a veces se toman en cuenta la parte de desarrollo institucional.

Tabla 17. Presupuesto participativo \*Plan de desarrollo concertado tabulación cruzada.

		PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO			Total
		Casi nunca	A veces	Casi siempre	
PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Casi nunca	25	33	0	58
		43,1%	56,9%	0,0%	100,0%
	A veces	0	230	36	266
		0,0%	86,5%	13,5%	100,0%
	Casi siempre	0	0	17	17
		0,0%	0,0%	100,0%	100,0%
Total		25	263	53	341
		7,3%	77,1%	15,5%	100,0%

Fuente: SPS versión 22

Nota: Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado

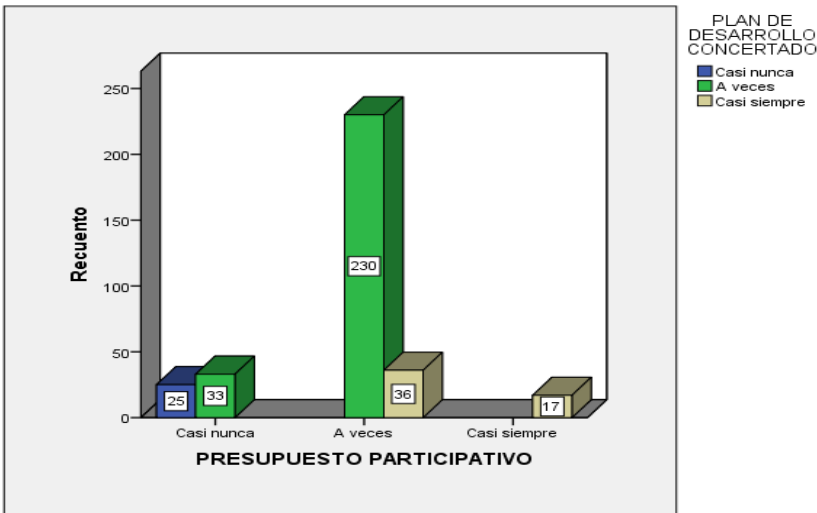


Figura 16. Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado.

Fuente: Tabla 17

En la tabla 17 se muestra los resultados cruzados de la opinión de los pobladores escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado. Del total de 341 pobladores, 266 es la mayoría, de esta cantidad el 86,5% precisa que a veces participan del presupuesto participativo y al mismo tiempo indican que a veces se toman en cuenta el plan de desarrollo concertado.

### 3.3. Tablas de correlación y prueba de hipótesis

Tabla 18. Correlaciones presupuesto participativo y capacidades humanas.

		PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Capacidades humanas
Rho de Spearman	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Coefficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,586
		N	341
	Capacidades humanas	Coefficiente de correlación	,586
		Sig. (bilateral)	,000
		N	341

Fuente: SPS versión 22

Nota: Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y las capacidades humanas

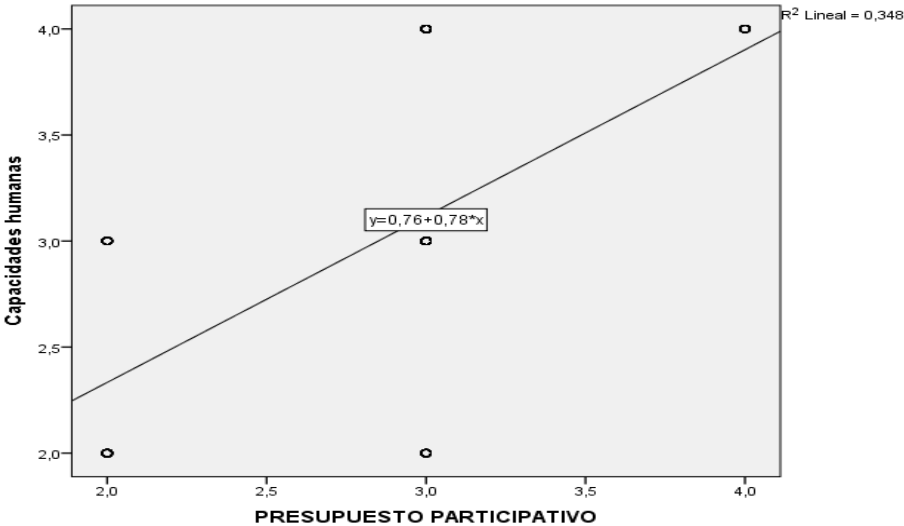


Figura 17: Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y las capacidades humanas.

Fuente: Tabla 18

En la tabla 18 se muestra los resultados del P-valor y del coeficiente de correlación. Los datos obtenidos son al 95% de nivel de confianza y 5% de margen de error. De la información se observa que el p-valor es de 0,000 menor al margen de error, lo que nos confirma que existe correlación y además, se acepta la hipótesis de la investigación, vale decir que el presupuesto participativo se relaciona con las capacidades humanas. Por otro lado, se observa un coeficiente de 0,586 lo que significa en la escala de Rho de Spearman una moderada correlación.

Tabla 19. Correlaciones presupuesto participativo y económico productivo sostenible.

			PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Económico productivo sostenible
Rho de Spearman	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Coeficiente de correlación	1,000	,345
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	341	341
	Económico productivo sostenible	Coeficiente de correlación	,345	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	341	341

Fuente: SPS versión 22

Nota: Resultados de correlación de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y económico productivo sostenible

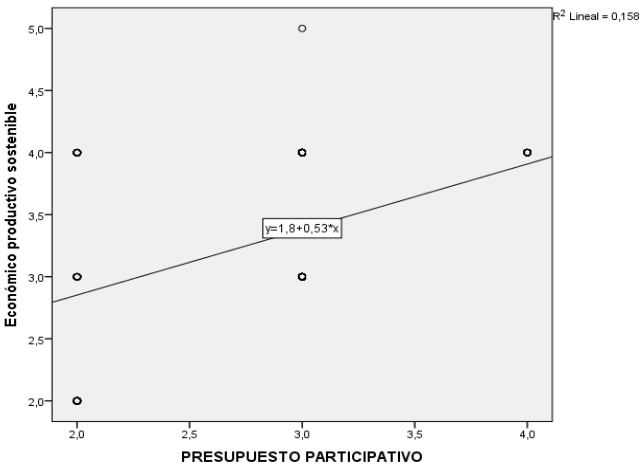


Figura 18. Resultados de correlación de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y económico productivo sostenible.

Fuente: Tabla 19

En la tabla 19 se muestra los resultados del P-valor y del coeficiente de correlación. Los datos obtenidos son al 95% de nivel de confianza y 5% de margen de error. De la información se observa que el p-valor es de 0,000 menor al margen de error, lo que nos confirma que existe correlación y además, se acepta la hipótesis de la investigación, vale decir que el presupuesto participativo se relaciona con lo económico productivo sostenible. Por otro lado, se observa un coeficiente de 0,345 lo que significa en la escala de Rho de Spearman una baja correlación.

Tabla 20. Correlaciones presupuesto participativo y ecológico sostenible

		PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Ecológico sostenible
Rho de Spearman	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Coeficiente de correlación	,621
		Sig. (bilateral)	,000
		N	341
	Ecológico sostenible	Coeficiente de correlación	,621
		Sig. (bilateral)	,000
		N	341

Fuente: **SPS versión 22**

Nota: Resultados de correlación de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y ecológico sostenible.

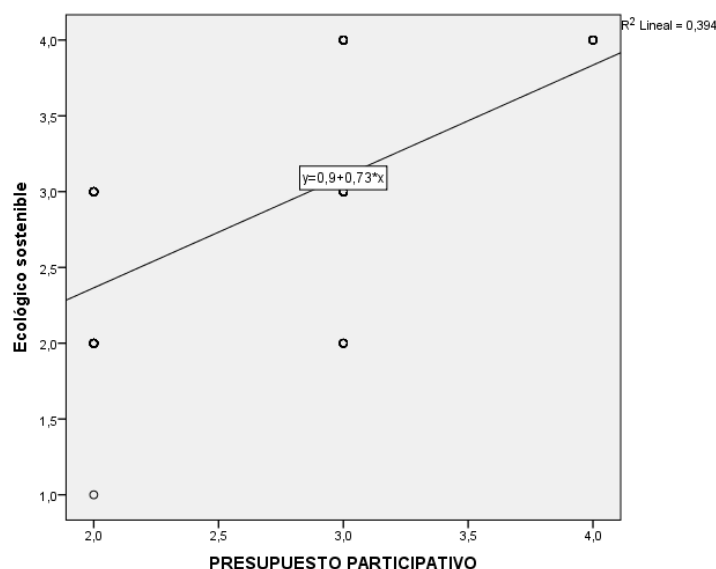


Figura 19. Resultados de correlación de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y ecológico sostenible.

Fuente: Tabla 20



En la tabla 20 se muestra los resultados del P-valor y del coeficiente de correlación. Los datos obtenidos son al 95% de nivel de confianza y 5% de margen de error. De la información se observa que el p-valor es de 0,000 menor al margen de error, lo que nos confirma que existe correlación y además, se acepta la hipótesis de la investigación, vale decir que el presupuesto participativo se relaciona con lo ecológico sostenible. Por otro lado, se observa un coeficiente de 0,621 lo que significa en la escala de Rho de Spearman una moderada correlación.

Tabla 21. Correlaciones presupuesto participativo y desarrollo institucional.

		PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Desarrollo Institucional
Rho de Spearman	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	1,000	,554
	Coeficiente de correlación		
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	341	341
	Desarrollo Institucional	,554	1,000
	Coeficiente de correlación		
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	341	341

Fuente: **SPS versión 22**

Nota: Resultados de correlación de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y desarrollo institucional

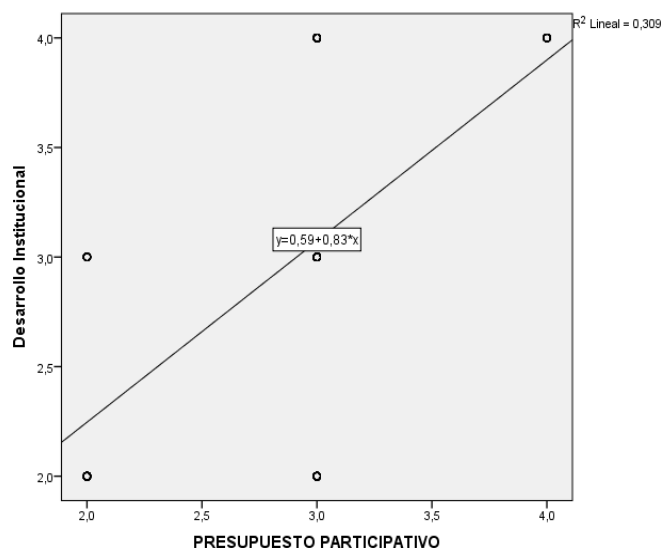


Figura 20. Resultados de correlación de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y desarrollo institucional

Fuente: Tabla 21

En la tabla 21 se muestra los resultados del P-valor y del coeficiente de correlación. Los datos obtenidos son al 95% de nivel de confianza y 5% de margen de error. De la información se observa que el p-valor es de 0,000 menor al margen de error, lo que nos confirma que existe correlación y además, se acepta la hipótesis de la investigación, vale decir que el presupuesto participativo se relaciona con el desarrollo institucional. Por otro lado, se observa un coeficiente de 0,554 lo que significa en la escala de Rho de Spearman una moderada correlación.

Tabla 22. Correlaciones presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado.

			PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO
Rho de Spearman	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Coeficiente de correlación	1,000	,608
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	341	341
	PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO	Coeficiente de correlación	,608	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	341	341

Fuente: SPS versión 22

Nota: Resultados de correlación de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado

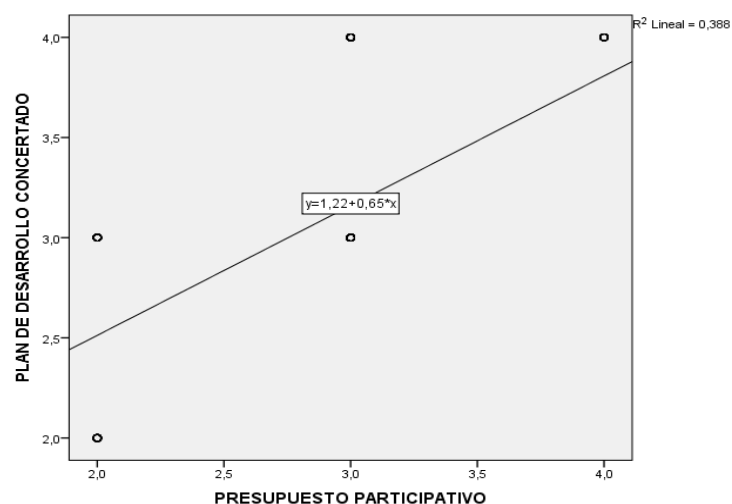


Figura 21. Resultados de correlación de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado.

Fuente: Tabla 22

En la tabla 22 se muestra los resultados del P-valor y del coeficiente de correlación. Los datos obtenidos son al 95% de nivel de confianza y 5% de margen de error. De la información se observa que el p-valor es de 0,000 menor al margen de error, lo que nos confirma que existe correlación y además, se acepta la hipótesis de la investigación, vale decir que el presupuesto participativo se relaciona con el plan de desarrollo concertado. Por otro lado, se observa un coeficiente de 0,608 lo que significa en la escala de Rho de Spearman una moderada correlación.

#### **IV. DISCUSION**

La investigación está vinculada al presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado, los objetivos planteados fueron:

Determinar la relación entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac, al respecto después de procesar los datos recogidos de la muestra de investigación, se ha determinado que existe una correlación moderada, el coeficiente obtenido fue de 0,608 lo que explica que cuanto mejor sea el presupuesto participativo, entonces mejor será el plan de desarrollo concertado en el distrito de Huancaray, por otro lado los objetivos específicos se relacionaron entre la variable presupuesto participativo y las dimensiones del plan de desarrollo concertado: capacidades humanas para la vida, lo económico productivo, lo ecológico y el desarrollo institucional.

En todos los casos se han determinado que sí existe correlación, en la mayoría moderada y en uno de ellos baja correlación.

Respecto a la situación del presupuesto participativo en el distrito de Huancaray, los pobladores precisan que a veces participan en esta actividad y por otro lado también indican que a veces forman parte del plan de desarrollo concertado.

Esto nos explica que las variables de estudio mantienen una regular distancia a nivel de coordinación para poder lograr las metas y objetivos previstos para el distrito de Huancaray.

Nuestros resultados se asemejan a otras investigaciones realizadas en tiempos diferentes y contextos distintos. Por ejemplo Hurtado, A. (2011), en su tesis titulada “La gestión municipal en el marco del Plan de Desarrollo Local Concertado del distrito de San Andrés de Cutervo- Cajamarca, años 2007-2010”, demuestra que el nivel de articulación entre el presupuesto municipal y el Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC), periodo 2007- 2010, es bajo en el distrito de San Andrés de Cutervo, asimismo concluye que los Presupuestos Institucionales de Apertura de la Municipalidad Distrital de San Andrés de Cutervo, periodo 2007-2010, carecen de objetivos institucionales, resultados esperados, metas físicas, y no tienen concordancia con las políticas públicas locales establecidas en el PDLC.

Al respecto la Ley marco del presupuesto participativo LEY N° 28056; Capítulo II De la Programación participativa, en su artículo 5; señala: Estos presupuestos se sustentan en las orientaciones, compromisos, aportes y prioridades establecidas en los planes de desarrollo concertados a nivel regional y local.

De igual forma, Bringas (2014), en su investigación sobre “El presupuesto participativo y la calidad de la gestión de los recursos públicos en las municipalidades distritales de la región Ayacucho, período 2009-2013”, concluye que el presupuesto participativo influye en la Calidad de la Gestión de los

Recursos Públicos en las Municipalidades Distritales de la Región Ayacucho, esto debido a la ausencia de un servicio público calificado y profesional, y las limitaciones respecto a normas de carácter administrativo, del mismo modo confirma que el presupuesto participativo influye en la eficiencia y eficacia del manejo de los recursos públicos en las Municipalidades Distritales de la Región Ayacucho ya que la aplicación del mismo debe efectuarse en el marco de un diagnóstico que permita evaluar la problemática de cada sector, coadyuvando así con la priorización de las necesidades de los pobladores, la misma que de ser adecuada (priorización) permitirá no solo identificar la cantidad y el uso apropiado de los recursos necesarios para obtener los resultados, si no que asegurará el efecto favorable respecto al objetivo planificado.

Al respecto existe soporte teórico que afirma que el presupuesto participativo es muy importante para poder llevar a cabo un aceptable plan de desarrollo concertado, que recoja las necesidades, los intereses de la población.

La Ley N° 28056 (2003); considera al presupuesto participativo como un mecanismo de asignación equitativa, racional, eficiente, eficaz y transparente de los recursos públicos, que fortalece las relaciones Estado - Sociedad Civil. Para ello los gobiernos regionales y gobiernos locales promueven el desarrollo de mecanismos y estrategias de participación en la programación de sus presupuestos, así como en la vigilancia y fiscalización de la gestión de los recursos públicos.

Lo descrito en la ley precisa que los proyectos y presupuestos deben tener su origen en las reuniones sociales que se deben promover con los potenciales beneficiarios, de estas reuniones se extraen las necesidades que se deben solucionar a partir de la elaboración y ejecución de inversiones que respondan a las expectativas de los pobladores de un lugar determinado.

De todo lo descrito en el estudio se debe mencionar que la gestión de la municipalidad distrital de Huancaray, en el ejercicio presupuestal del año 2018; pone en evidencia que demuestra una moderada correspondencia con las proyecciones establecidas en el plan de desarrollo local concertado 2011-2021, aprobado bajo decreto de Alcaldía N° 002-2011-MDH/AL.

## **V. CONCLUSIONES**

Se ha determinado que existe correlación significativa entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018. Los resultados estadísticos obtenidos muestran un coeficiente de 0,608 que en la escala de Rho de Spearman significa moderada correlación, lo que confirma que a mejor presupuesto participativo mejor será el plan de desarrollo concertado en el distrito de Huancaray. Por otro lado, de las 341 personas consideradas como muestra, el 78% de pobladores manifiestan que a veces forman parte de esta actividad social, del mismo modo el 77,1% también indica que a veces tienen participación en esta actividad.

Se ha determinado que existe correlación entre el presupuesto participativo y las capacidades humanas para la vida del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac, el coeficiente obtenido es de 0,586, lo que significa en la escala de Rho de Spearman moderada correlación, vale decir cuanto mejor se trabaje en el presupuesto participativo, mejor se desarrollarán las capacidades humanas.

Se ha determinado que existe correlación entre el presupuesto participativo y económico productivo sostenible del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac. El coeficiente obtenido es de 0,345, lo que significa baja correlación vale decir que el presupuesto participativo no es determinante en el aspecto económico productivo sostenible en los pobladores de Huancaray.

Se ha determinado que existe correlación entre el presupuesto participativo y lo ecológico sostenible en el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018. El coeficiente obtenido es de 0,621 que en la escala de Rho de Spearman significa moderada correlación, vale decir que un buen presupuesto participativo genera una ecología sostenible.

Se ha determinado que el presupuesto participativo se relaciona con el desarrollo institucional del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac. El coeficiente obtenido es de 0,554 lo que significa en la escala de Rho de Spearman moderada correlación, vale decir a mejor presupuesto participativo, mejor será el desarrollo institucional.

## **VI. RECOMENDACIONES**

Capacitación permanente del equipo humano de la municipalidad del distrito de Huancaray y los actores sociales sobre la ejecución del presupuesto participativo en el marco del plan de desarrollo concertado, a través de consultores especializados.

Socializar el plan de desarrollo concertado antes de iniciar con el proceso del presupuesto participativo de cada año.

La elaboración del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray debe elaborarse teniendo en cuenta datos actualizados del INEI, para que los presupuestos asignados coincidan con lo previsto por FONCOMUN.

Se debe prestar importancia a la difusión de los procesos que se llevan a cabo para un presupuesto participativo.

Llevar a cabo con mayor seriedad los procesos de sensibilización sobre presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado.

## **VII. PROPUESTAS.**

Propuesta de acciones de mejora del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray 2019 al 2030. (Se adjunta en el anexo)



## VIII. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Ley N° 27972. (26 de mayo de 2003). *Ley organica de municipalidades*. Lima, Peru.
- Ley N° 28056. (15 de 07 de 2003). *Ley marco del presupuesto participativo*. Lima, Peru.
- Resolucion Directotal N° 007-2010-EF/76-01. (26 de 03 de 2010). *Apruebar el Instructivo N° 001-2010-EF/76.01 - Instructivo para el Proceso del Presupuesto Participativo Basado en Resultados*. Lima, Peru.
- DECRETO SUPREMO N° 054-2011-PCM . (jueves 23 de Junio de 2011). *Decreto supremo que aprueba el plan Bicentenario: el Peru hacia el 2021*. Lima, Peru: Diario el Peruano.
- Bringas, D. R. (2014). *El Presupuesto participativo y la calidad de la gestion de los recursos publicos en las municipalidades distritales de la region Ayacucho, periodo 2009-2013*. Lima Peru: Universidad de San Martin de Porres .
- Calle Garcia, A. J. (2016). *Modelo de articulacion universidad y actores territoriales para el desarrollo local de la provincia de Manabi-Ecuador, Año 2015*. Trujillo Peru: Universidad Privada Antenor Orrego.
- Carrasco Díaz, S. (2009). *Metodología de investigación científica: Pautas metodológicas para diseñar y elaborar el proyecto de investigación*. Lima: San Marcos.
- CEPLAN. (Julio de 2011). *El Plan Bicentenario: El Perú hacia el 2021. Primera Edicion*. (C. N. Estratégico, Ed.) Lima, Peru.
- Davilla Muñoz, S. (2007). *Experiencias de gestion local y presupuesto participativo* (Prmera edicion ed.). (C. Perú, Ed.) Lima: SINCO.
- Doval Abad, M. (2011). *Descentralizacion metropolitana y desarrollo local* . Madrid - España: Universidad Politecnica de Madrid.
- Gómez, J. (2014). *Los Presupuestos Participativos. Dimensiones analiticas y lineas de debate en la experiencia española*. España: Universidad Carlos III de Madrid.
- GORE Apurímac. (2010). *Plan de Desarrollo Regional concertado Apurímac al 2021*. Abancay, Apurimac: GORE Apurímac.

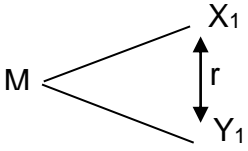
- Grey Figueroa, C., Hinojosa, M. G., & Ventura Egoavil, J. (2003). *Democratizando el Presupuesto Publico. Presupuesto participativo. Metodologias y herramientas al alcance*, CARE. Lima: CARE.
- Hernández Sampieri, R., Fernandez Collado , C., & Baptista Lucio, M. (2010). *Metodologia de la investigacion* (Quinta edicion ed.). Mexico.
- Huancaray, M. D. (julio de 2011). Plan de desarrollo concertado Huancaray 2011-2021. Huancaray, Andahuaylas, Peru: Municipalidad Distrital de Huancaray.
- Hurtado Villanueva, A. (2011). *La gestion municipal en el marco del plan de desarrollo local concertado del distrito de San Andres de Cutervo Cajamarca, año 2007-2010*. Trujillo: Universidad Nacional de Trujillo.
- Lozano Saldaña, L. (2016). *PROPUESTA PROSPECTIVA DE PROGRAMACION PRESUPUESTARIA PARA EL PROCESO DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA REGION UCAYALI*. Universidad Nacional Hermilio Valdizan , Huanuco Peru.
- More Palacios, R. (2014). *Evaluación de la ejecución del plan de desarrollo concertado 2003-2015 del distrito de Ate*. Universidad Nacional del Callao, Callao Peru.
- Moreno Trejo, A. T. (2017). *Participacion ciudadana y presupuesto participativo en las municipalidades distritales de la provincia de Huanuco 2016*. Universidad Cesar Vallejo, Peru.
- Perez Rozzi, S. F. (2015). *La construccion del desarrollo territorial en Argentina - El papel de las Agencias de Desarrollo Territorial*. Argentina: Universitat Politecnica de Valencia.
- Rodriguez Larragoity, R. A. (2016). *El capital social y presupuesto participativo: caso San Pecro Garza Garcia, Nuevo Leon*. Universidad Autonoma de Nuevo Leon. Nuevo Leon - Mexco: Universidad Autonoma de Nuevo Leon.
- Sierra Bravo, R. (1995). *Tesis doctorales y trabajos de investigación científica*. Madrid - España: Paraninfo.
- United States Agency for International Development. (enero de 2011). *Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados, Primera*. (M. d. Dirección General del Presupuesto Público, Ed.) Lima, Peru: Proyecto USAID/Perú ProDescentralización.

## **ANEXOS.**

1. Matriz de consistencia de la investigación
2. Matriz de operacionalización de variables
3. Instrumento aplicado
4. Data general de resultados
5. Testimonios fotográficos
6. Constancia de aplicación de los instrumentos de recolección de datos
7. Validación de expertos.
8. Resultado turnitin
9. Tramite de publicación del artículo científico
10. Artículo científico
11. Propuesta

# 1. Matriz de Consistencia de la investigación.

**TÍTULO:** “Presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray - Apurímac 2018”

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES/ DIMENSIONES	METODOLOGIA
¿Cuál es la relación entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018?	Determinar la relación entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.	Ha: Existe una relación significativa entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018  HO: No Existe una relación significativa entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.	VE1: Presupuesto Participativo.  VE2: Desarrollo Económico Local.	<b>Tipo de investigación:</b> Sustantiva Básica. <b>Nivel:</b> Correlacional <b>Diseño:</b> No experimental. Descriptivo Correlacional. 
<b>Sub problemas (Problemas específicos)</b>	<b>Objetivos específicos</b>	<b>Sub hipótesis (Hipótesis específicas)</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Donde:</b> M= Muestra X: variable 1 Y: Variable 2 r = correlación  <b>Población:</b> 3,020 población electoral
¿Cuál es la situación del presupuesto participativo del distrito de Huancaray – Apurímac 2018?	O1: Identificar la situación del presupuesto participativo del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.	H1 Existe una situación significativa del presupuesto participativo del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.	<b>VE1: P.P.</b>  1. Político 2. Técnico 3. Educativo 4. Participativo	
¿Cuál es la situación del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018?	O2: Identificar la situación del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.	H2: Existe una situación significativa del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.		

¿Cuál es la relación entre el presupuesto participativo y Capacidades humanas del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018?	O3: Determinar la relación entre el presupuesto participativo y Capacidades humanas del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.	H3: existe una relación entre el presupuesto participativo y Capacidades humanas del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.	<b>VE2: PDC</b>  1. Capacidades humanas 2. Económico productivo sostenible 3. Ecológico sostenible 4. Desarrollo institucional	<b>Muestra:</b> 341 pobladores que participan del presupuesto participativo.  <b>Técnicas e instrumentos de recolección de datos:</b> <b>Técnica:</b> Encuesta <b>Instrumento:</b> encuesta  <b>Método de análisis de datos.</b>  SPSS v 21. Cuadros de frecuencia, diagramas, estadígrafos de centralización y dispersión, coeficientes de correlación, estadísticos para prueba de hipótesis.
¿Cuál es la relación entre el presupuesto participativo y Económico productivo sostenible del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018?	O4: Determinar la relación entre el presupuesto participativo y Económico productivo sostenible del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.	H4: Existe una relación entre el presupuesto participativo y Económico productivo sostenible del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.		
¿Cuál es la relación entre el presupuesto participativo y Ecológico sostenible del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018?	O5: Determinar la relación entre el presupuesto participativo y Ecológico sostenible del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.	H5: Existe una relación entre el presupuesto participativo y Ecológico sostenible del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.		
¿Cuál es la relación entre el presupuesto participativo y Desarrollo Institucional del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018?	O6: Determinar la relación entre el presupuesto participativo y Desarrollo Institucional del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.	H6: Existe una relación entre el presupuesto participativo y Desarrollo Institucional del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.		

## 2. Matriz de Operacionalización de variables.


### V1: Presupuesto Participativo

Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores
El presupuesto participativo es un proceso social y técnico que busca el involucramiento de la población en la toma de decisiones, gestión y control de los recursos financieros en el territorio. Fuente: Grey <i>et al.</i> (2003)	El presupuesto participativo es un instrumento de gestión pública, que, mediante la convocatoria a la sociedad civil por la municipalidad para priorizar sus necesidades insatisfechas a través de acuerdos para la formulación del presupuesto participativo de inversión anual, los cuales conlleve a mejorar la calidad de vida de los vecinos y se asegura una inversión eficiente de recursos.	<b>D1: Político.</b> Porque genera voluntades y compromisos de las autoridades y de la población. Fuente: Grey <i>et al.</i> (2003)	1.- Voluntad
			2.- Compromisos.
		<b>D2: Técnico.</b> Porque no solo abarca el ámbito de lo deseable, sino también de lo posible y esto tiene que ver con los recursos y las factibilidades técnicas. Fuente: Grey <i>et al.</i> (2003)	1.- Recursos
			2. Factibilidad
		<b>D3: Educativo.</b> Porque cambia las actitudes de la población hacia lo público y genera nuevas perspectivas de cambios en la manera como “funcionan” las instituciones. Fuente: Grey <i>et al.</i> (2003)	1.Actitudes de la población
			2.- Perspectivas de cambio
			3.- Funcionamiento de las Instituciones
		<b>D4: Participativo.</b> Porque valora la acción, la opinión de las personas y las decisiones que éstas toman. Fuente: Grey <i>et al.</i> (2003)	1.- Acciones
			2.- Opiniones
			3.- Decisiones

## V2: Plan de Desarrollo Concertado

Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores
Es un instrumento que sirve para diseñar las políticas públicas locales, y permite orientar esfuerzos y recursos (actores económicos, sociales e institucionales) en el desarrollo local. CEPLAN, 2010.	Instrumento de gestión, de mediano y largo plazo que accede a mejorar la calidad e inversión para orientar el desarrollo de un determinado territorio y sociedad en base a sus recursos y fortalezas.	<b>D1: Capacidades humanas:</b> Promueve una educación de calidad, disminución del analfabetismo de la población adulta preferentemente de las mujeres. En salud, los servicios cuentan con equipamiento adecuado, mobiliario y personal capacitado por especialidad, bajo una infraestructura moderna que mejora la salud de la población especialmente los niños menores de 5 años, donde los servicios de saneamiento funcionan en forma adecuada. Se prioriza la nutrición de la madre gestante y del niño menor de 05 años. Se fortalece la cultura de la solidaridad y paz para que sean vigente los derechos humanos y la práctica de valores. Se promueve el desarrollo cultural y deportivo de la población local. Fuente: Plan de desarrollo concertado Huancaray (2011)	1. Educación de calidad 2. Salud de la población 3. Desarrollo cultural y deportivo
		<b>D2: Económico productivo sostenible.</b> Siendo la actividad agropecuaria principal ocupación del poblador de Huancaray se prioriza la diversificación de las actividades económicas del poblador del distrito, se mejora la producción con el aprovechamiento de tecnologías apropiadas y la utilización de los servicios de información y asistencia técnica. Se prioriza las acciones orientadas a la promoción del potencial turístico del distrito a través del turismo vivencial y la artesanía. Fuente: Plan de desarrollo concertado Huancaray (2011)	1. Principal ocupación 2. Diversificación 3. Tecnologías
		<b>D3: Ecológico sostenible.</b> El cuidado del medio ambiente y los recursos que posee el distrito se ha vuelto parte importante de su población y es que sin considerar este aspecto no se encontrará equilibrio entre los habitantes y su entorno que le proporciona los recursos para sobrevivir adecuadamente. Por ello se considera importante el fortalecimiento de la Gestión Ambiental y el impulso de la cultura de conservación del medio ambiente y la diversidad biológica. Fuente: Plan de desarrollo concertado Huancaray (2011)	1. Gestión Ambiental 2. Diversidad biológica
		<b>D4: Desarrollo Institucional.</b> Una de las bases para alcanzar los objetivos es contar con una población organizada y capacitada para realizar incidencia de tipo político y técnico para lograr que el tejido social se sienta fortalecida en su accionar; para ello es imprescindible mejorar el nivel de vida de la población acorde con la demanda poblacional. La consolidación del gobierno local y las organizaciones locales para la toma de decisiones y el fomento de nuevas capacidades en los actores sociales locales. Fuente: Plan de desarrollo concertado Huancaray (2011)	1. Población organizada 2. Nivel de vida 3. Actores sociales

### 3. Instrumento aplicado

		<b>CUESTIONARIO DE ESCALA VALORATIVA SOBRE EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO EN EL DISTRITO DE HUANCARAY.</b>		<b>N°</b> <b>1</b>
<b>NOMBRE Y APELLID.</b> (Opcional)		Aaron		
<b>FECHA:</b>		Oct -2018		
<b>INSTRUCCIONES:</b> Lee cada afirmación y elige la respuesta que mejor te describe. Hay cinco posibles respuestas:				
1.- Nunca	2.- Casi Nunca	3.- A veces	4.- Casi siempre	5.- Siempre

ITEMS	CRITERIO DE VALORACIÓN				
	1	2	3	4	5
1. Las autoridades desarrollan sus actividades considerando la participación voluntaria de la población.			X		
2. La población asume compromisos de manera voluntaria para ejecución de sus proyectos.				X	
3. La voluntad popular es correspondido por la gestión actual.			X		
4. Las autoridades municipales cumple sus compromisos asumidas en su gestión.	X				
5. Los compromisos de la autoridad beneficia a la población.		X			
6. Los compromisos generados en la formulación del presupuesto participativo se cumplen en la ejecución.			X		
7. La poca capacitación del recurso humano, genera que el presupuesto participativo sea deficiente				X	
8. El recurso económico del FONCOMUN legitima el presupuesto participativo					X
9. Los recursos económicos del presupuesto participativo mejoran la calidad de vida de la población.			X		
10. Los Proyectos aprobados por la población cuentan con factibilidad técnica.			X		
11. Los proyectos para el presupuesto participativo cuentan con factibilidad.				X	
12. Los proyectos propuestos en el distrito tiene factibilidad sostenible					X
13. La población muestra una actitud participativa en las reuniones.			X		
14. La población muestra actitud democrática y respeto por la distribución presupuestal				X	
15. La población muestra perspectivas de cambio a la asignación presupuestal			X		
16. Los pobladores muestran perspectivas de cambio para beneficio de todos				X	
17. En el marco del funcionamiento de las instituciones asumen compromisos durante el desarrollo del presupuesto participativo.				X	
18. El funcionamiento de las instituciones contribuyen al cumplimiento de la ejecución del presupuesto participativo.				X	
19. La acciones de las personas facilita la articulación con sus autoridades				X	
20. Las opiniones de las personas facilita la articulación con sus autoridades			X		
21. Las opiniones de la población son favorable para el presupuesto participativo			X		
22. Las opiniones del desarrollo del P.P. mejoran la gestión municipal				X	
23. Las decisiones durante el desarrollo del PP son respetados por todos.			X		
24. Las decisiones del alcalde benefician a los pobladores.				X	



ÍTEMS	CRITERIO DE VALORACIÓN				
	1	2	3	4	5
25. Su identidad cultural del poblador expresa con claridad la educación de calidad				X	
26. Existen políticas de inversión en mejorar las calidad educativa del distrito			X		
27. Se desarrollan campañas en favor de la salud de la población.				X	
28. La salud de la población es abordado en el plan de desarrollo.				X	
29. La cultura y el deporte es ejercido como derecho de la ciudadanía			X		
30. La situación actual de la oferta cultural y deportiva contribuye al desarrollo del distrito				X	
31. Considera que la inversión productiva genera la principal ocupación.				X	
32. Consideras que la actividad agropecuaria es la principal ocupación en el distrito				X	
33. La municipalidad implementa políticas que prioriza la diversificación de las actividades económicas.			X		
34. Los proyectos productivos contemplan la actividad agropecuaria por ser la principal ocupación			X		
35. Se ejecutan proyectos que fomentan el aprovechamiento de tecnologías apropiadas				X	
36. En las capacitaciones agropecuarias enfocan el aprovechamiento de tecnologías			X		
37. Administran con la mayor eficiencia posible los recursos y problemas ambientales				X	
38. Las políticas de desarrollo humano fomentan la gestión ambiental.					X
39. Existen políticas de inversión en mejorar la gestión ambiental		X			
40. Existen políticas e protección a la diversidad biológica del distrito				X	
41. Las diversidad biológica del distrito son favorables para la población			X		
42. Hay conciencia ciudadanía para cuidar la diversidad biológica.				X	
43. La capacidad de gestión de sus autoridad impacta en la vida de la ciudadanía			X		
44. La población percibe con optimismo a la capacidad de gestión de sus autoridades			X		
45. Considera que la inversión productiva mejora la calidad de vida.				X	
46. La inversión privada y pública ayudan a cumplir el plan de desarrollo concertado para mejorar la calidad de vida		X			
47. Los actores sociales contribuyen al desarrollo del distrito				X	
48. Mediante la interacción social se evidencia la ejecución del Plan de desarrollo Concertado.				X	

**Gracias por tu colaboración.**

#### 4. Data General de resultados.

Data general de resultados																																																								
PRESUPUESTO PARTICIPATIVO																								PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO																																
Nro	Política de Gestión						D1X Técnico						D2X Educativo						D3X Participativo						D4X VX	Capacidades humanas						D1Y onómico productivo sosteni						D2Y Ecológico sostenible						D3Y Desarrollo Institucional						D4Y VY						
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24		25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48							
1	3	4	3	1	2	3	3	4	5	3	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4								
2	3	2	3	4	3	2	3	5	2	2	3	4	3	4	3	4	2	3	3	3	4	3	4	3	3	4	2	4	3	2	2	3	3	2	3	3	4	3	3	3	4	3	5	4	2	5	2	3	2	2	3	3				
3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	2	1	2	2	2	2	2	3	1	2	3	2	1	2	4	4	2	2	5	4	4	1	3	1	3	2	2	2	2	2	2	2	2			
4	4	3	2	2	2	3	3	4	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	1	1	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2				
5	3	1	2	1	3	1	2	2	2	3	2	1	3	2	2	2	3	1	3	1	2	2	2	2	2	2	2	3	1	3	2	3	2	3	2	2	3	1	2	2	1	1	1	2	1	1	1	2	2	1	2	2				
6	3	3	4	4	2	4	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	4	3	4	4	3	2	3	3	3	4	3	4	2	3	4	3	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4					
7	1	1	2	1	1	2	1	3	5	1	2	1	1	2	3	2	3	1	1	2	2	5	5	4	5	2	4	2	3	2	2	3	2	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3			
8	3	2	2	3	2	4	3	2	5	1	3	2	2	3	1	2	2	3	1	4	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	1	2	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	2	4	1	3	3	4	2	2	3	3			
9	3	2	3	4	2	3	3	4	5	2	3	2	3	3	4	2	2	3	4	3	3	2	4	4	2	3	3	3	4	4	2	2	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	2	2	2	3	4	2	2	3	3				
10	2	3	3	4	2	3	3	4	5	3	2	2	3	3	4	2	4	3	4	3	4	4	2	3	4	3	3	4	3	4	2	3	2	3	3	4	5	3	4	5	4	4	4	4	2	2	3	3	2	3	3	4	4			
11	2	3	2	2	3	3	3	3	5	2	3	2	3	3	3	4	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	2	2	4	4	3	3	4	4	2	2	3	3	4	3	3	4	3	3	5	5	4	3			
12	3	2	2	2	3	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3				
13	2	4	3	3	4	2	3	3	5	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	2	3	4	5	5	3	4	4	2	4	2	5	5	4	3	2	4	5	5	3	3	5	4	4	
14	3	3	2	5	4	3	3	5	5	1	2	3	3	3	3	4	3	5	4	3	4	4	3	5	4	4	3	3	4	3	4	2	2	3	3	2	4	3	3	4	2	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3				
15	2	2	3	2	2	3	2	3	5	4	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	4	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	4	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	
16	1	3	2	3	3	2	2	4	3	3	3	4	5	4	2	3	2	3	3	1	2	4	3	4	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	2	3	2	3	4	3	3			
17	2	2	3	2	3	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	2	4	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3			
18	2	2	3	3	2	3	3	5	1	2	1	1	2	4	3	4	2	2	3	3	3	2	3	4	2	3	3	3	2	3	2	2	3	2	2	4	3	3	4	4	4	4	2	3	2	3	4	5	3	4	5	3	4	3		
19	3	5	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	1	2	2	3	1	4	2	3	4	3	2	2	3	3	5	4	4	2	3	3	4	3	2	4	3	4	4	2	3	3	2	2	3	2	3	4	3	3	3			
20	3	2	3	4	2	3	3	3	5	3	4	3	3	4	2	3	2	3	3	1	2	3	2	4	4	2	3	3	5	4	4	2	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	4	4	2	3	3	2	3	4	3	4	2	2	3	3
21	4	3	4	3	2	4	3	4	3	4	2	3	3	3	3	4	3	2	3	3	4	3	2	3	3	4	3	3	2	3	4	2	2	3	4	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	3	3	3	2	4	3	4	4	3	4	
22	2	1	2	1	2	1	2	1	5	1	2	1	3	2	2	2	2	3	1	1	3	2	4	5	4	5	2	4	2	2	2	2	3	2	3	4	3	3	4	3	3	4	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3			
23	4	2	2	3	2	3	3	2	2	1	3	2	5	3	3	2	2	1	1	4	2	2	2	3	3	2	3	2	4	2	1	2	2	2	3	3	2	4	3	3	1	3	3	2	4	4	3	3	4	3	4	2	3	3	3	
24	3	2	3	4	2	3	3	4	3	2	3	2	5	3	4	4	2	2	4	3	3	2	3	4	2	3	3	3	4	4	2	2	3	3	3	2	4	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	4	2	3	3	3			
25	4	3	3	2	3	2	3	3	5	4	2	2	3	3	3	2	4	3	4	3	2	4	2	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	2	2	3	5	3	4	5	4	4	4	2	2	3	3	4	5	3	4	5	3	4		
26	3	5	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	1	2	2	3	1	4	2	3	4	3	2	2	3	3	5	4	4	2	3	3	4	3	2	4	3	4	2	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	4	3	3	3	
27	3	2	2	2	3	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3		
28	1	3	2	3	3	2	2	4	3	3	3	4	5	4	2	3	2	3	3	1	2	4	3	4	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	4	3	3	3	3	4	2	3	2	3	2	3	4	3	3	3	3		
29	2	3	2	3	2	3	3	5	2	3	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	2	3	5	3	4	3	5	5	4	3		
30	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	4	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	2	3	3	3	
31	3	4	3	3	4	2	3	4	5	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	2	3	4	4	5	3	4	4	2	4	3	5	5	4	2	2	4	5	3	5	4	4	4	
32	3	3	2	5	4	3	3	5	5	1	2	3	3	3	3	4	3	5	4	3	4	3	4	5	4	4	3	4	3	4	3	4	2	2	3	3	2	4	2	4	2	3	2	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3
33	3	2	3	2	2	3	3	3	5	4	2	3	4	3	2	3	2	3	2	3	3	2	4	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	4	3	3	2	4	3	3	2	2	3	4	3	4	3	2	2	2	2	3		
34	3	2	3	4	2	3	3	4	3	2	3	2	5	3	3	2	4	3	4	4	3	5	4	4	3	5	4	4	3	3	2	3	3	2	2	3	4	3	3	4	4	2	3	2	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3		
35	2	2	3	3	3	2	3	3	5	4	2	2	3	3	2	3	2	3	3	1	2	4	3	4	3	5	3	4	3	2	2	3	3	2	4	3	2	2	3	3	3	5	5	4	2	2	4	3	2	2	3	2	2	2	3	
36	3	2	2	2	3	3	3	3	5	3	4	3	3	4	3	4	3	4	2	2	3	3	3	2	4	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	4	4	3	3</																



55	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	3	3	4	4	3	4	2	2	3	3	3	2	4	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	4	4	3	3	4	3	4	2	3	3	4	4	3	3	4	3	4	2	3	3	3			
56	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3				
57	3	2	3	4	2	3	3	3	5	4	3	3	4	2	3	2	3	1	2	3	2	4	2	3	3	5	4	4	2	3	3	4	2	3	3	4	2	3	3	4	2	3	3	4	3	4	2	3	3	2	3	2	3	3				
58	3	5	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	1	2	2	3	1	4	2	3	4	3	2	2	3	3	5	4	4	2	3	3	4	3	2	4	3	4	2	3	3	3	4	2	3	3	4	2	3	3						
59	2	2	3	3	2	3	3	2	3	2	1	2	2	4	3	2	3	4	3	3	2	2	3	1	1	2	2	4	4	3	2	4	3	2	4	3	4	3	4	4	1	3	1	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3					
60	3	2	3	4	3	2	3	2	3	2	1	3	2	2	2	3	1	1	3	2	3	2	1	2	2	3	2	2	4	3	2	3	2	1	3	4	3	2	3	5	3	3	1	2	2	2	2	1	2	3	2	2	3					
61	2	3	2	3	2	3	3	3	5	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	2	3	2	3	4	3	3	2	3	3	2	2	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	2	3	5	3	4	3	5	5	4	3		
62	3	2	2	2	3	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	3	2	3	1	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	3					
63	3	4	3	3	4	2	3	4	5	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	5	4	4	3	5	4	4	5	4	4	2	3	4	4	2	4	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3					
64	3	3	2	5	4	3	3	5	5	1	2	3	3	3	4	3	5	4	3	4	4	3	4	3	5	3	4	3	3	4	3	4	2	2	3	2	4	2	4	2	3	2	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3					
65	3	2	3	2	2	3	3	3	5	4	2	3	4	4	3	2	3	2	3	2	3	3	2	4	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3				
66	3	2	2	2	3	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3				
67	3	5	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	1	2	2	3	1	4	2	3	4	3	2	2	3	3	5	4	4	2	3	3	4	3	2	4	3	4	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3					
68	3	2	3	4	2	3	3	3	5	4	3	3	4	2	3	2	3	3	1	2	3	2	4	4	2	3	3	5	4	4	2	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	4	4	2	3	3	4	4	2	3	3	4	2	2	3			
69	1	4	3	3	2	3	3	4	5	3	3	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	2	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	5	2	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3					
70	3	2	3	4	3	2	3	5	2	2	3	4	4	3	4	3	4	2	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	2	4	3	2	4	3	2	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	5	4	2	5	2	4	2	3	3	
71	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	4	2	2	3	2	3	2	3	2	1	2	2	3	3	2	3	2	1	2	4	4	2	2	5	4	4	1	3	1	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3		
72	4	3	2	4	2	3	3	3	2	1	2	1	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	1	1	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	3	2	2	2	2	1	2	1	2	2	1	2	3	2	2	2	2	3				
73	3	1	2	1	3	1	2	2	3	2	1	3	2	3	2	3	1	3	1	2	3	2	2	3	2	1	2	2	2	3	1	3	2	1	2	2	3	1	2	2	2	1	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	3				
74	4	3	3	2	3	2	3	4	3	2	3	2	5	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	4	3	3	4	3	3	2	3	2	3	4	4	3	3	4	4	2	3	2	3	4	3	3	3	2	4	3	4	4	3	3			
75	3	5	2	3	2	3	3	3	5	4	2	2	3	3	2	3	2	3	3	1	2	5	4	3	5	4	4	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	3	3	4	2	2	3	3	4	3	3	2	2	3	2	2	2	3			
76	1	3	2	3	3	2	2	3	5	3	4	3	3	4	4	3	4	2	2	3	3	4	3	4	3	5	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	2	2	2	3	3	4	3	4	2	3	3	3
77	3	5	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	1	2	2	3	1	4	2	3	4	3	2	2	3	3	3	5	4	4	2	3	3	4	3	2	4	3	4	2	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	4	3	3	3	
78	3	2	3	4	2	3	3	3	5	3	4	3	3	4	2	3	2	3	3	1	2	3	2	4	2	3	3	5	4	4	2	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	4	4	2	3	3	2	3	3	4	4	2	2	3	3			
79	4	3	4	3	2	4	3	4	3	4	2	3	3	4	3	2	3	3	4	3	4	3	3	2	4	3	3	2	3	4	2	3	4	3	3	5	4	5	4	5	4	3	4	4	3	3	3	3	3	2	4	3	4	4	3	4		
80	2	1	2	1	2	1	2	1	5	1	2	1	3	2	2	2	3	1	1	3	2	4	5	5	4	5	2	4	2	3	2	2	3	2	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3				
81	4	2	2	3	2	3	3	2	2	1	3	2	5	3	3	2	2	1	1	4	2	2	2	3	3	2	3	2	1	2	2	2	3	3	2	4	3	2	3	5	3	3	1	3	3	2	4	4	3	3	4	3	4	2	3	3	3	
82	3	2	3	4	2	3	3	4	3	2	3	2	5	3	4	4	2	3	2	4	3	3	2	3	4	2	3	3	3	4	4	2	3	3	2	4	3	2	3	3	2	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	4	2	3	3	3		
83	4	3	3	2	3	2	3	3	5	4	2	2	3	3	3	2	4	3	4	4	3	2	4	2	3	4	3	3	4	3	4	3	4	2	3	3	5	3	4	5	4	4	4	2	2	3	3	4	3	4	5	3	4	5	3	4	4	
84	1	3	2	3	2	2	4	3	3	3	4	5	4	2	3	2	3	3	1	2	4	3	4	2	3	2	3	3	4	3	2	3	2	2	3	2	3	4	3	3	3	4	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	3	3	3		
85	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3		
86	2	3	2	3	2	3	3	3	5	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	4	3	3	2	3	3	2	2	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	2	3	5	3	4	3	5	5	4	3	
87	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	9	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	4	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	4	2	3	2	3	3	
88	3	4	3	3	4	3	3	4	5	3	4	3	3	4	5	4	3	4	3	4	4	5	4	4	3	5	4	4	5	4	4	2	3	4	4	4	5	3	4	2	4	3	5	5	4	2	2	4	4	5	3	5	4	4	4			
89	3	3	2	5	4	3	3	5	5	1	2	3	3	3	4	3	5	4	3	4	4	3	4	3	5	3	4	3	4	3	4	2	2	3	2	4	2	4	2	3	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3		
90	3	2	3	2	2	3	3	3	5	4	2	3	4	4	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	4	3	2	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	2	2	3			
91	3	2	3	4	2	3	3	4</																																																		



113	2	3	2	3	2	3	3	5	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	4	3	3	2	3	3	2	2	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	2	3	5	3	4	3	5	5	4	3			
114	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	4	3	2	3	2	3	3	2	3	4	2	3	2	3	3							
115	3	4	3	3	4	2	3	4	5	3	4	3	4	3	4	3	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	2	3	4	4	5	3	4	4	2	4	3	5	5	4	2	2	4	4	5	3	5	4	4	4						
116	3	3	2	5	4	3	3	5	5	1	2	3	3	3	4	3	5	4	3	4	4	3	4	3	5	3	4	3	4	2	2	3	3	2	4	2	3	2	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3								
117	3	2	3	2	2	3	3	5	4	2	3	4	4	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	4	3	2	3	2	4	3	4	3	4	3	2	3	3	2	2	2	2	3						
118	4	3	4	2	3	4	3	3	4	2	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	4	3	2	4	3	3	3	3	2	3	4	2	3	4	3	5	4	5	4	5	4	3	4	4	3	3	3	2	4	3	4	4	3						
119	2	1	2	1	2	1	2	1	5	1	2	1	3	2	2	2	3	1	1	3	2	4	5	5	4	5	2	4	2	3	2	2	3	2	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	2	2	2	3	3	2	2	3					
120	4	2	2	3	2	3	3	2	2	1	3	2	5	3	3	2	2	1	1	4	2	2	2	3	3	3	2	3	2	1	2	2	3	2	4	3	2	3	5	3	3	1	3	3	2	4	4	3	3	4	3	4	2	3	3				
121	3	2	3	4	2	3	3	4	3	2	3	2	5	3	4	2	3	2	4	3	3	2	3	4	2	3	3	3	4	4	2	2	3	3	2	4	3	2	3	5	3	3	1	3	3	2	4	4	3	3	4	3	4	2	3	3			
122	4	3	3	2	3	2	3	3	5	4	2	2	3	3	2	4	3	4	3	4	3	2	4	3	3	2	4	2	3	3	4	3	4	2	3	3	5	3	4	5	4	4	4	2	2	3	3	4	3	4	5	3	4	5	3	4	4		
123	1	3	2	3	3	2	2	4	3	3	3	4	5	4	2	3	2	3	3	1	2	4	3	4	2	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	4	3	3	3	3	4	2	3	2	3	2	3	2	3	4	3	3	3				
124	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3						
125	2	3	2	3	2	3	3	5	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	4	3	3	2	3	3	4	3	2	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	5	5	4	3					
126	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	4	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	3	3	3					
127	3	4	3	3	4	2	3	4	5	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	2	3	4	4	4	5	3	4	4	2	4	3	5	5	4	2	2	4	4	5	3	3	5	4	4	4	
128	3	3	2	5	4	3	3	5	5	1	2	3	3	3	4	3	5	4	3	4	3	4	3	4	3	5	3	4	3	3	4	2	2	3	3	2	4	2	4	2	3	2	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3					
129	3	2	3	2	2	3	3	5	4	2	3	4	3	4	3	2	3	2	3	2	3	3	2	4	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	4	3	2	3	2	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3						
130	3	2	3	4	3	2	3	5	2	2	3	4	4	3	4	2	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	2	4	3	2	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	5	4	2	5	2	3	4	2	3	
131	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	4	2	2	3	2	3	3	2	1	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	1	2	4	2	2	5	4	4	1	3	1	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3			
132	4	3	2	4	2	3	3	3	2	1	2	1	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	1	1	2	2	2	1	2	2	1	2	2	3	2	2	3	2	2	2	1	2	1	2	2	1	2	3	2	2	3	2	2	2	2
133	3	1	2	1	3	1	2	2	3	2	1	3	2	3	2	3	1	3	1	2	3	2	2	3	2	1	2	2	2	3	1	3	2	1	2	2	3	2	3	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	1	2	2					
134	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3						
135	4	3	3	2	3	2	3	4	3	2	3	2	5	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	4	4	3	3	4	4	2	3	2	3	2	3	4	3	3	3	2	4	3	4	3	3				
136	3	5	2	3	2	3	3	5	4	2	2	3	3	2	3	3	1	2	5	4	4	3	5	4	4	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	3	4	2	2	3	3	4	3	3	2	2	3	2	2	2	3				
137	1	3	2	3	3	2	2	3	5	3	4	3	3	4	4	3	4	2	2	3	3	4	3	4	3	5	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	2	2	2	3	3	4	3	4	2	3	3				
138	2	2	3	3	3	2	3	5	1	2	1	1	2	4	3	4	2	2	3	3	3	2	3	4	2	3	3	2	3	2	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	2	3	3	2	3	4	5	3	4	5	3	4	3						
139	3	2	3	4	2	3	3	5	3	4	3	3	4	2	3	2	3	1	2	3	2	4	2	3	3	5	4	4	2	3	3	5	4	2	3	3	4	3	3	4	4	2	3	3	2	3	3	4	3	4	2	2	3	3					
140	2	3	2	3	2	3	3	5	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	4	3	3	2	3	3	2	2	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	2	3	5	3	4	3	5	5	4	3		
141	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	1	2	3	2	4	2	2	3	4	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3					
142	3	4	3	3	4	2	3	4	5	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	5	4	4	3	5	4	4	4	5	4	2	3	4	4	5	3	4	4	2	4	2	3	5	5	4	2	2	4	5	3	3	5	4	4	4				
143	3	3	2	5	4	3	3	5	5	1	2	3	3	3	4	3	5	4	3	4	3	5	4	3	4	3	3	4	3	4	2	2	3	3	2	4	2	4	2	3	2	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3					
144	3	2	3	2	2	3	3	5	4	2	3	4	4	3	2	3	2	3	2	3	3	2	4	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	4	3	2	3	2	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	2	2	3					
145	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3				
146	1	3	2	3	3	2	2	4	3	3	3	4	5	4	2	3	2	3	3	1	2	4	3	4	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	2	3	2	3	2	3	4	3	3					
147	4	3	4	3	2	4	3	4	2	3	3	3	4	3	2	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	2	4	3	3	2	4	2	3	4	3	3	5	4	5	4	3	4	4	3	3	3	3	3	2	4	3	4	4	3	4				
148	2	1	2	1	2	1	2	1	5	1	2	1	3	2	2	2	3	1	1	3	2	4	5	5	4	5	2	4	2	3	2	2	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3				
149	4	2	2	2	3	2	3	2	2	1	3	2	5	3																																													



171	3	2	3	2	2	3	3	5	4	2	3	4	4	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	4	3	2	3	3	2	3	2	4	3	4	3	4	3	2	3	3	2	2	2	2	3					
172	3	2	3	4	2	3	3	4	3	2	3	2	5	3	3	2	4	3	4	4	3	5	4	4	3	5	4	4	3	2	3	2	2	3	4	4	3	4	4	4	2	3	2	3	2	3	3	3	2	4	3	4	4	3	3				
173	2	2	3	3	3	2	3	3	5	4	2	2	3	3	2	3	1	2	4	3	4	3	5	3	4	3	2	3	2	2	3	3	2	4	2	2	3	3	3	5	5	4	2	2	4	3	2	2	3	2	2	2	3						
174	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	3	3	4	4	3	4	2	2	3	3	3	2	4	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	4	4	3	3	4	3	4	2	3	3	4	2	3	3	4	2	3	3							
175	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	4	2	3	3	3	4	4	3	4	2	3	3							
176	3	5	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	1	2	2	3	1	4	2	3	4	3	2	2	3	3	5	4	4	2	3	3	4	3	2	4	3	4	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3							
177	3	2	3	4	2	3	3	5	3	4	3	3	4	2	3	2	3	3	1	2	3	2	4	4	2	3	3	5	4	4	2	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	4	4	2	3	3	2	3	3	4	3	4	2	2	3				
178	1	4	3	3	2	3	3	4	5	3	3	4	5	4	3	4	3	4	4	4	2	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4							
179	3	2	3	4	3	2	3	5	2	2	3	4	4	3	4	3	3	4	2	3	3	4	3	3	4	3	3	4	2	4	3	2	4	3	2	4	3	3	4	4	4	5	2	4	3	4	4	3	3	4	2	4	4	3	4				
180	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	4	2	2	3	2	3	2	3	2	1	2	2	3	2	3	2	3	2	1	2	2	3	2	3	2	1	2	4	4	3	3	4	3	3	4	3	5	4	2	5	2	3	4	2	3	3
181	4	3	2	4	2	3	3	3	2	1	2	1	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	1	1	2	2	2	1	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			
182	3	1	2	1	3	1	2	2	2	3	2	1	3	2	3	2	3	1	3	1	2	3	2	2	3	2	1	2	2	2	3	1	3	2	1	2	2	3	2	3	1	2	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2				
183	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3						
184	2	3	2	3	2	3	3	3	5	2	3	3	3	3	4	3	2	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	4	3	2	3	3	2	2	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	5	4	2	3	4	2	3	3					
185	3	2	2	2	3	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	4	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	4	2	3	2	3	3			
186	3	4	3	3	4	2	3	4	5	3	4	2	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4	4	4	5	4	2	2	4	4	5	3	5	4	2	2	4	5	3	5	4	4	4					
187	3	3	2	5	4	3	3	5	5	1	2	3	3	3	3	4	3	5	4	3	4	4	3	4	3	5	3	4	3	3	4	3	4	2	2	3	3	2	4	2	4	2	3	2	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	
188	3	2	3	2	2	3	3	5	4	2	3	4	4	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	4	3	2	3	2	4	3	4	3	4	3	2	3	3	2	2	2	2	3					
189	3	2	2	3	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	4	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3						
190	1	4	3	3	2	3	3	4	5	3	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	2	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	5	2	4	3	4	4	3	4	2	4	4	3	4			
191	3	2	3	4	3	2	3	5	2	2	3	4	4	3	4	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	2	4	3	2	4	3	2	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	5	4	2	5	2	3	4	2	3	3		
192	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	4	2	2	3	2	3	3	2	1	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	1	2	4	4	2	2	5	4	4	1	3	1	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	
193	4	3	2	4	2	3	3	3	2	1	2	1	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	1	1	2	2	2	1	2	2	1	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
194	3	1	2	1	3	1	2	2	2	3	2	1	3	2	3	2	3	1	3	1	2	3	2	2	3	2	1	2	2	3	1	3	2	2	1	2	2	3	2	3	1	2	2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	
195	4	4	2	3	4	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	4	2	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	3	3	3	2	3	3	2	3	4	4	3	2	3	3	1	3	2	4	4	3	4	3	2	2	3	2	3	3	
196	2	2	4	4	1	3	3	3	4	3	4	1	3	3	3	4	2	3	3	4	3	4	2	2	2	4	3	3	4	3	4	2	4	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	2	3	3	4	3	5	4	3	3	4	3	2	4	3		
197	4	3	3	2	3	2	3	4	3	2	3	2	5	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	4	4	3	3	4	4	4	2	3	2	3	4	3	3	3	2	4	3	4	4	3	3		
198	3	5	2	3	2	3	3	5	4	2	2	3	3	2	3	3	1	2	5	4	4	3	5	4	4	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	3	4	2	2	3	3	4	3	3	2	2	3	2	2	2	3				
199	1	3	2	3	3	2	2	3	5	3	4	2	3	4	4	3	4	2	2	3	3	4	3	5	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	4	2	3	3	3					
200	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	2	2	3	4	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	4	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3				
201	3	5	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	1	2	2	3	1	4	2	3	4	3	2	2	3	3	5	4	4	2	3	3	4	3	2	4	3	4	2	3	3	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	3	3				
202	3	2	3	4	2	3	3	5	3	4	3	3	4	2	3	2	3	3	1	2	3	2	4	4	2	3	3	3	5	4	4	2	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	4	4	2	3	3	2	3	3	4	3	4	2	2	3	3		
203	4	3	4	3	2	4	3	4	3	4	2	3	3	4	3	2	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	2	4	3	3	2	3	3	5	4	5	4	5	4	3	4	4	3	3	3	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4			
204	2	1	2	1	2	1	2	1	5	1	2	1	3	2	2	2	3	1	3	2	4	5	5	4	5	2	4	2	3	2	2	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3			
205	4	2	2	3	2	3	3	2	2	1	3	2	5	3	3	2	2	1	1	4	2	2	2	3	3	2	3	2	1	2	2	2	3	3	2	4	3	2	3	5	3	3	1	3	3	2	4	4	3	3	4	3	4	2	3	3	3		
206	3	2	3	4	2	3	3	4	3	2	3	2	5	3	4	4	2	3	2	4	3	3	2	3	3	3	3	4	4	2	2	3	3	3	2	4	3	3	2	4	3	2	3	3	2	3	4</												



229	3	3	2	5	4	3	3	5	5	1	2	3	3	3	3	4	3	5	4	3	4	4	3	4	3	5	3	4	3	3	4	3	4	2	2	3	3	2	4	2	4	2	3	2	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3			
230	3	2	3	2	2	3	3	3	5	4	2	3	4	4	3	2	3	2	3	2	3	2	4	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	4	3	2	3	2	4	3	2	3	4	3	4	3	2	2	2	2	3				
231	3	2	2	2	3	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3							
232	4	3	4	3	2	4	3	4	3	4	2	3	3	3	4	3	2	3	3	4	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	4	2	3	4	3	3	5	4	5	4	5	4	5	4	3	3	3	3	3	2	3	2	3	4	4						
233	2	1	2	1	2	1	2	1	5	1	2	1	3	2	2	2	3	1	1	3	2	4	5	5	4	5	2	4	2	3	2	2	3	2	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	2	3	2	2	2	2	3								
234	4	2	2	3	3	2	3	2	2	1	3	2	5	3	3	2	2	1	4	2	2	2	3	3	2	3	2	3	2	1	2	2	2	3	3	2	4	3	2	3	5	3	3	1	3	3	2	4	4	3	3	4	2	3	3						
235	3	2	3	4	2	3	3	4	3	2	3	2	5	3	4	4	2	3	2	4	3	3	2	3	4	2	3	3	3	4	4	2	2	3	3	2	4	3	2	3	3	2	3	2	3	4	3	3	3	2	3	4	2	3	3	3					
236	4	3	3	2	3	2	3	3	5	4	2	2	3	3	3	2	4	3	4	4	3	2	4	4	3	2	4	2	3	3	4	3	4	2	3	3	5	3	4	5	4	4	4	2	3	3	4	3	4	5	3	4	5	4	3						
237	2	3	2	3	2	3	3	3	5	2	3	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	4	3	3	2	3	3	2	2	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	5	3	4	5	3	4	4	3								
238	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	3	4	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	4	3	4	3	4	3	4	2	3	5	3	4	5	4	3					
239	3	4	3	3	4	2	3	4	5	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	5	4	4	3	5	4	4	5	4	2	3	4	4	5	3	4	4	2	4	3	5	5	4	2	2	4	4	5	3	3	5	4	4	4				
240	3	3	2	5	4	3	3	5	5	1	2	3	3	3	3	4	3	5	4	3	4	3	4	3	5	3	4	3	4	3	4	2	2	3	3	2	4	2	4	2	3	2	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3					
241	3	2	3	2	2	3	3	3	5	4	2	3	4	4	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	4	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	4	3	2	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3						
242	3	2	2	2	3	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	4	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3								
243	1	4	3	3	2	3	3	4	5	3	3	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	2	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	5	2	4	3	4	4	3	4	2	4	3	4						
244	3	2	3	4	3	2	3	5	2	3	4	4	3	4	3	4	3	4	2	3	3	4	3	3	4	3	3	4	2	4	3	2	4	3	3	2	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	5	4	2	5	2	3	3							
245	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	4	2	2	3	2	3	2	3	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	3	2	1	2	4	4	2	2	5	4	4	1	3	1	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3				
246	4	3	2	4	2	3	3	3	2	1	2	1	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	4	3	2	3	3	2	3	1	2	2	2	1	2	2	3	2	2	1	2	2	1	2	3	2	2	2	2	2	2	2					
247	3	1	2	1	3	1	2	2	2	3	2	1	3	2	3	2	3	1	3	1	2	3	2	2	3	2	1	2	2	2	3	1	3	2	1	2	2	3	2	3	1	2	2	3	2	3	1	2	2	2	2	1	2	2	2						
248	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	1	2	2	4	3	2	3	3	4	3	3	2	2	3	1	1	2	2	2	4	4	3	2	4	3	2	4	3	4	3	4	3	4	3	4	1	3	1	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3		
249	3	2	3	4	3	2	3	2	3	2	1	3	2	2	2	3	1	1	3	2	1	2	2	3	2	9	2	2	4	3	2	3	2	1	3	4	3	2	3	5	3	3	1	2	2	2	2	1	2	3	2	3	2	2	3	3					
250	1	3	2	3	3	2	2	4	3	3	3	4	5	4	2	3	2	3	3	1	2	4	3	4	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	2	3	2	3	4	3	3	3					
251	2	2	3	3	3	3	5	1	2	1	1	2	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	4	4	3	3	4	4	4	4	2	3	3	2	3	4	5	3	4	5	3	4	3			
252	3	2	3	4	2	3	3	3	5	3	4	3	3	4	2	3	2	3	3	1	2	3	2	4	4	2	3	3	3	5	4	4	2	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	4	4	2	3	3	4	3	4	2	2	3	3						
253	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3							
254	2	3	2	3	2	3	3	3	5	2	3	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	4	3	2	3	3	2	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	2	3	3	4	2	3	5	3	4	3	5	5	4	3			
255	3	2	2	2	3	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	4	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	4	2	3	3				
256	4	3	3	4	3	4	2	3	4	5	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	2	3	4	4	5	3	4	4	4	5	3	4	4	2	4	3	5	5	4	2	2	4	4	5	3	5	4	4	4
257	3	3	2	5	4	3	3	5	5	1	2	3	3	3	3	4	3	5	4	3	4	4	4	3	5	3	4	3	3	4	3	4	2	2	3	3	2	4	2	4	2	2	3	2	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3				
258	3	2	3	2	2	3	3	3	5	4	2	3	4	4	3	4	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	4	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	4	3	3	3	2	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3			
259	2	3	3	4	2	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	2	3	3	4	3	3	4	4	4	3				
260	3	4	2	3	2	4	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	4	2	3	3	3	4	4	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	4	4	3	2	3	3	1	3	2	4	4	3	4	3	2	2	3	2	3	3					
261	3	2	2	2	3	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	4	3	4	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3					
262	1	4	3	3	2	3	3	4	5	3	3	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	5	2	4	3	4	4	3	3	4	2	4	4	3	4
263	3	2	3	4	3	2	3	5	2	2	3	4	4	3	4	3	4	3	4	2	3	3	4	3	3	4	3	4	2	4	3	3	2	4	3	3	2	4	3	3	4	3	3	4	3	5	4	2	5	2	3	4	2	2	3	3					
264	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	4	2	2	3</																																												



287	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	4	2	2	3	2	3	3	2	1	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	1	2	4	4	2	2	5	4	4	1	3	1	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3		
288	4	3	2	4	2	3	3	3	2	1	2	1	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	1	1	2	2	2	1	2	2	1	2	2	3	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	1	2	3	2	2	3	2	2	2	2					
289	3	1	2	1	3	1	2	2	2	3	2	1	3	2	3	2	3	1	3	1	2	3	2	2	3	2	1	2	2	3	1	3	2	1	2	2	3	1	2	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2	3	2	2	1	2	2					
290	2	3	2	3	2	3	3	5	2	3	3	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	2	3	3	4	3	2	3	3	2	2	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	2	3	5	3	4	3	5	5	4	3					
291	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	4	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	4	2	3	2	3	3			
292	3	4	3	3	4	2	3	4	5	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	2	3	4	4	4	5	3	4	4	2	4	3	5	5	4	2	2	4	4	5	3	3	5	4	4	4	
293	3	3	2	5	4	3	3	5	5	1	2	3	3	3	3	4	3	5	4	3	4	3	5	4	3	4	4	3	4	3	4	3	5	3	4	4	2	4	3	5	5	4	2	2	4	4	5	3	3	5	4	4	4							
294	3	2	3	2	2	3	3	5	4	2	3	4	4	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	4	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	4	3	2	3	2	4	3	4	3	4	3	4	3	2	3	3	2	2	2	2	3
295	1	3	2	3	3	2	2	4	3	3	3	4	5	4	2	3	2	3	3	1	2	4	3	4	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	4	2	3	2	3	2	3	2	3	4	3	3	3					
296	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	3	3	3				
297	1	4	3	3	2	3	3	4	5	3	3	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	2	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	5	2	4	3	4	4	3	3	4	2	4	4	3	4		
298	3	2	3	4	3	2	3	5	2	2	3	4	4	3	4	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	2	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	5	4	2	5	2	3	4	2	3	3			
299	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	4	2	2	3	2	3	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	3	2	1	2	4	4	2	2	5	4	4	1	3	1	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3			
300	4	3	2	4	2	3	3	3	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	1	1	2	2	2	1	2	2	3	2	2	3	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
301	3	1	2	1	3	1	2	2	2	3	2	1	3	2	3	2	3	1	3	1	2	3	2	2	3	2	1	2	2	3	1	3	2	1	2	2	3	2	3	1	2	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	
302	4	3	3	2	3	2	3	4	3	2	3	2	5	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	4	4	3	3	4	4	4	2	3	2	3	4	3	3	3	2	4	3	4	4	3	3			
303	3	5	2	3	2	3	3	5	4	2	2	3	3	2	3	2	3	3	1	2	5	4	4	3	5	4	4	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	3	4	2	2	3	3	4	3	3	2	2	3	2	2	2	3			
304	1	3	2	3	3	2	2	3	5	3	4	3	3	4	3	4	2	2	3	4	3	4	2	3	1	2	3	4	3	5	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3				
305	1	3	2	3	2	3	2	2	4	3	3	4	5	4	2	3	2	3	3	1	2	4	3	4	2	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	3	3	3			
306	3	5	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	1	2	2	3	1	4	2	3	4	3	2	2	3	3	5	4	4	2	3	4	3	2	4	3	4	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	4	3	3	3							
307	3	2	3	4	2	3	3	5	3	4	3	3	4	2	3	2	3	3	1	2	3	2	4	4	2	3	3	3	5	4	4	2	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	4	4	2	3	3	2	3	3	4	2	3	3	3					
308	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3					
309	3	2	3	4	2	3	3	4	3	2	2	5	3	3	2	4	3	4	4	3	5	4	4	3	5	4	4	3	5	4	4	3	2	3	2	3	4	4	4	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	4	3	4	3	3			
310	2	2	3	3	3	2	3	3	5	4	2	2	3	3	2	3	2	3	3	1	2	4	3	4	3	5	3	4	3	2	3	3	2	2	3	3	2	4	2	2	3	3	3	3	5	5	4	2	2	4	3	2	2	3	2	2	2	3		
311	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	3	3	4	4	3	4	2	2	3	3	3	2	4	3	2	3	3	3	4	3	2	3	1	2	3	4	4	3	4	3	4	2	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	2	3	3	3				
312	4	3	4	3	2	4	3	4	3	4	2	3	3	3	4	3	2	3	3	4	3	4	3	4	3	2	4	3	3	2	3	4	2	3	4	3	5	4	5	4	3	4	4	3	3	3	3	2	4	3	4	3	4	3	4					
313	2	1	2	1	2	1	2	1	5	1	2	1	3	2	2	2	3	1	1	3	2	4	5	5	4	5	2	4	2	3	2	2	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
314	4	2	2	3	2	3	2	2	1	3	2	5	3	3	2	2	1	1	4	4	2	2	2	3	3	2	3	2	3	2	1	2	2	2	3	2	4	3	2	3	5	3	3	1	3	3	2	4	4	3	3	4	3	4	2	3	3	3		
315	3	2	3	4	2	3	3	4	2	3	2	5	3	4	4	2	2	2	4	3	3	2	3	4	2	3	3	3	3	4	4	2	2	3	3	2	4	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	4	3	3	2	3	4	2	3	3	3			
316	4	3	3	2	3	2	3	3	5	4	2	2	3	3	2	4	3	4	4	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	4	2	3	3	5	3	4	4	5	4	4	4	2	2	3	3	4	3	4	5	3	4	5	3	4	4	3				
317	3	5	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	1	2	2	3	1	4	2	3	4	3	2	2	3	3	5	4	4	2	3	3	4	3	2	4	3	4	2	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3			
318	1	3	2	3	3	2	2	4	3	3	3	4	5	4	2	3	2	3	3	1	2	4	3	4	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	4	3	3	3	4	3	3	3	4	2	3	2	3	2	3	2	3	4	3	3	3	
319	2	2	3	3	3	2	3	3	5	1	2	1	1	2	4	3	4	2	2	3	3	3	2	3	4	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	2	3	3	2	3	4	5	3	4	5	3	4	3			
320	3	2	3	4	2	3	3	3	5	3	4	3	3	4	2	3	2	3	3	1	2	3	2	4	4	2	3	3	5	4	4	2	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	4	4	2	3	3	2	3	3	4	3	4	2	2	3	3			
321	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2					



## 5. Testimonios fotográficos.

Explicando el contenido de la encuesta	Encuestado
	
Explicando el contenido de la encuesta	Encuestado
	
Personas de apoyo para encuestar	Encuestado
	



**6. Constancia de aplicación de los instrumentos de recolección de datos.**

**Solicito:** Autorización para realizar trabajo de investigación.

**Señor: Nicanor Yupanqui Llancari**  
Alcalde de la Municipalidad Distrital de Huancaray

Yo Elias Mallico Huaraca, con DNI N° 42348755,  
con domicilio en Av. Porvenir N° 174; del distrito  
Huanacaray, Provincia Andahuaylas, Región Apurímac.

Que el suscrito viene realizando estudios de Posgrado, Doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad en la Universidad Cesar Vallejo, que siendo requisito para la obtención del Grado es la realización de un estudio de investigación, cuyo título de la Tesis es: **"Presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray - Apurímac 2017"** por lo que solicito a Ud. Autorización para realizar el trabajo de investigación en el ámbito distrital y la municipalidad, así como la aplicación de encuestas.

  
Elias Mallico Huaraca  
DNI N° 42348755





**MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUANCARAY**  
"Año del Buen servicio al Ciudadano"



Huancaray, 29 de agosto del 2018.

CARTA N° 084- 2018-MDH/GM

SEÑOR:

ING. ELIAS MALLCCO HUARACA

**ASUNTO : RESPUESTA A LO SOLICITADO**

Con singular agrado me dirijo a usted para expresarle el saludo cordial y al mismo tiempo aprovecho la oportunidad para dar a conocer nuestra respuesta a lo solicitado con respecto en realizar los trabajos de investigación en el ámbito Distrital. Asimismo, se da las facilidades para la obtención de información de los informes de los presupuestos participativos 2018 desarrollados en el Distrito de Huancaray.

Por esta razón, se autoriza a su persona para realizar los trabajos de investigación que amerite para su obtención de su grado académico. A la espera de su atención.

Seguro de contar con la atención al presente, aprovecho la oportunidad para expresarle las muestras de mi especial consideración y estima personal.

Atentamente



SEÑOR ELIAS MALLCCO HUARACA  
INGENIERO  
ALCALDE

## 7. Validación de expertos.



**ESCUELA DE POSGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
**DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

### VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

#### I. DATOS GENERALES

**Título Del Trabajo De Investigación:** "Presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray - Apurímac 2018"

1.1. **Nombre del instrumento de evaluación:** Cuestionario

1.2. **Investigador:** Mag. Elias Mallcco Huaraca

COMPONENTE	INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
			0-20 %	21-40 %	41-60 %	61-80 %	81-100 %
Forma	1. REDACCIÓN	Los indicadores e ítems están redactados considerando los elementos necesarios				80 %	
	2. CLARIDAD	Está formulado con un lenguaje apropiado.					83 %
	3. OBJETIVIDAD	Está expresado en conducta observable.				80 %	
Contenido	4. ACTUALIDAD	Es adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.					83 %
	5. SUFICIENCIA	Los ítems son adecuados en cantidad y claridad.					83 %
	6. INTENCIONALIDAD	El instrumento mide en forma pertinente las variables de investigación.				80 %	
Estructura	7. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.					84 %
	8. CONSISTENCIA	Se basa en aspectos teóricos científicos de la investigación educativa.					84 %
	9. COHERENCIA	Existe coherencia entre los ítems, indicadores, dimensiones y variables					83 %
	10. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.				80 %	

#### 2. APOORTE Y/O SUGERENCIAS:

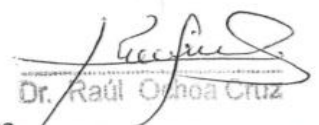
.....

3. **PROMEDIO DE VALORACIÓN:** 82%

4. **LUEGO DE REVISADO EL INSTRUMENTO:**

Procede su aplicación ☒

Debe corregirse ☐

Firma   
Dr. Raúl Ochoa Cruz  
DNI: 31009561



ESCUELA DE POSGRADO  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO  
ESCUELA DE POSTGRADO

Título del trabajo de investigación: "Presupuesto participativo y plan de desarrollo  
concertado del distrito de Huancaray - Apurímac 2018"

Doctorado en: "Gestión Pública y Gobernabilidad"

Nombre del instrumento: Cuestionario

Investigador: Mag. Elías Mallcco Huaraca

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES

NOMBRE : Raúl Ochoa Cruz

MENCIÓN : Administración de la Educación

FECHA : 08-02-18

II. OBSERVACIONES EN CUANTO A:

1. FORMA: Cumple con las exigencias

2. CONTENIDO: Cumple con las exigencias

3. ESTRUCTURA: Cumple con las exigencias

III. APOORTE Y/O SUGERENCIAS:

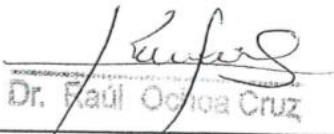
IV. LUEGO DE REVISADO EL INSTRUMENTO:

Procede su aplicación



Debe corregirse



  
Dr. Raúl Ochoa Cruz  
Firma

Dr. ....

DNI : 31009561

N° de Celular 983706278



**MATRIZ DE VALIDACIÓN: ASPECTOS DE VALIDACIÓN**

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	Redacción clara y precisa		Tiene coherencia con los indicadores		Tiene coherencia con las dimensiones		Tiene coherencia con la variable		V. Aiken	
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	A	D
Presupuesto Participativo	Política	Voluntad	1. Las autoridades desarrollan sus actividades considerando la participación voluntaria de la población.	X		X		X		X		X	
			2. La población asume compromisos de manera voluntaria para ejecución de sus proyectos	X		X		X		X		X	
			3. La voluntad popular es correspondido por la gestión actual	X		X		X		X		X	
		Compromisos	4. Las autoridades municipales cumple sus compromisos asumidos en su gestión	X		X		X		X		X	
			5. Los compromisos de la autoridad beneficia a la población.	X		X		X		X		X	
			6. Los compromisos de campaña es cumplida en la gestión	X		X		X		X		X	
	Técnico	Recursos	7. La poca capacitación del recurso humano, genera que el presupuesto participativo sea deficiente	X		X		X		X		X	
			8. El recurso económico del FONCOMUN legitima el presupuesto participativo	X		X		X		X		X	
			9. Los recursos económicos del presupuesto participativo mejoran la calidad de vida de la población.	X		X		X		X		X	
		Factibilidad	10. Los proyectos en ejecución cuentan con factibilidad técnica	X		X		X		X		X	
			11. Los proyectos para el presupuesto participativo cuentan con factibilidad.	X		X		X		X		X	
			12. Los proyectos propuestos en el distrito tiene factibilidad sostenible	X		X		X		X		X	
	Educativo	Actitudes de la población.	13. La población muestra una actitud participativa en las reuniones.	X		X		X		X		X	
			14. La educación forma valores con mejoran las actitudes de la población	X		X		X		X		X	
		Perspectivas de cambio	15. La población muestra perspectivas de cambio a la asignación presupuestal	X		X		X		X		X	
			16. Los pobladores muestran perspectivas de cambio para beneficio de todos	X		X		X		X		X	
		Funcionamiento de las instituciones.	17. En el marco del funcionamiento de las instituciones asumen compromisos durante el desarrollo del presupuesto participativo.	X		X		X		X		X	
			18. El funcionamiento de las instituciones contribuyen al cumplimiento de la ejecución del presupuesto participativo	X		X		X		X		X	
	Participativo	Acciones	19. La acciones de las personas facilita la articulación con sus autoridades	X		X		X		X		X	
			20. Las opiniones de las personas facilita la articulación con sus autoridades	X		X		X		X		X	
		Opiniones	21. Las opiniones de la población son favorable para el presupuesto participativo	X		X		X		X		X	
			22. Las opiniones del desarrollo del P.P. mejoran la gestión municipal	X		X		X		X		X	
		Decisiones	23. Las decisiones durante el desarrollo del PP son respetados por todos	X		X		X		X		X	
			24. Las decisiones del alcalde benefician a los pobladores.	X		X		X		X		X	

**Observaciones:**

Revisar la concordancia de número en la redacción de los ítems.

Identificar con el grupo piloto la comprensión del contenido de los ítems.

  
 Dra. SINDILÍ MARGARITA VARAS RIVERA  
 DNI N°40333481

# **MATRIZ DE VALIDACIÓN: ASPECTOS DE VALIDACIÓN**

VARIABLE	DIMENSION	INDICADOR	ÍTEM	Redacción clara y precisa		Tiene coherencia con los indicadores		Tiene coherencia con las dimensiones		Tiene coherencia con la variable		V. Aiken	
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	A	D
Plan de Desarrollo Concertado	Capacidades humanas	Educación de calidad	1. Su identidad cultural del poblador expresa con claridad la educación de calidad	X		X		X		X		X	
			2. Existen políticas de inversión en mejorar la calidad educativa del distrito	X		X		X		X		X	
		Salud de la población	3. Se desarrollan campañas en favor de la salud de la población.	X		X		X		X		X	
			4. La salud de la población es abordada en el plan de desarrollo.	X		X		X		X		X	
		Desarrollo cultural y deportivo	5. La cultura y el deporte es ejercido como derecho de la ciudadanía	X		X		X		X		X	
			6. La situación actual de la oferta cultural y deportiva contribuye al desarrollo del distrito	X		X		X		X		X	
	Económico productivo sostenible	Principal ocupación	7. Considera que la inversión productiva genera la principal ocupación.	X		X		X		X		X	
			8. Consideras que la actividad agropecuaria es la principal ocupación en el distrito	X		X		X		X		X	
		Diversificación	9. La municipalidad implementa políticas que prioriza la diversificación de las actividades económicas.	X		X		X		X		X	
			10. Los proyectos productivos contemplan la actividad agropecuaria por ser la principal ocupación	X		X		X		X		X	
		Tecnologías	11. Se ejecutan proyectos que fomentan el aprovechamiento de tecnologías apropiadas	X		X		X		X		X	
			12. En las capacitaciones agropecuarias enfocan el aprovechamiento de tecnologías	X		X		X		X		X	
	Ecológico sostenible	Gestión Ambiental	13. Administran con la mayor eficiencia posible los recursos y problemas ambientales	X		X		X		X		X	
			14. Las políticas de desarrollo humano fomentan la gestión ambiental.	X		X		X		X		X	
			15. Existen políticas de inversión en mejorar la gestión ambiental	X		X		X		X		X	
		Diversidad biológica	16. Existen políticas e protección a la diversidad biológica del distrito	X		X		X		X		X	
			17. La diversidad biológica del distrito es favorables para la población	X		X		X		X		X	
			18. Hay conciencia ciudadanía para cuidar la diversidad biológica.	X		X		X		X		X	
	Desarrollo Institucional	Población organizada	19. La capacidad de gestión de su autoridad impacta en la vida de la ciudadanía	X		X		X		X		X	
			20. La población percibe con optimismo a la capacidad de gestión de sus autoridades	X		X		X		X		X	
		Nivel de vida	21. Considera que la inversión productiva mejora la calidad de vida.	X		X		X		X		X	
			22. La inversión privada y pública ayudan a cumplir el plan de desarrollo concertado para mejorar la calidad de vida	X		X		X		X		X	
		Actores sociales	23. Los actores sociales contribuyen al desarrollo del distrito	X		X		X		X		X	
			24. Mediante la interacción social se evidencia la ejecución del Plan de desarrollo Concertado.	X		X		X		X		X	

## **Observaciones:**

Identificar con el grupo piloto la comprensión del contenido.

  
 Dra. SINDIL MARGARITA VARAS RIVERA  
 DNI N°40333481

# **MATRIZ DE VALIDACIÓN: ASPECTOS DE VALIDACIÓN**

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	Redacción clara y precisa		Tiene coherencia con los indicadores		Tiene coherencia con las dimensiones		Tiene coherencia con la variable		V. Aiken	
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	A	D
Presupuesto Participativo	Política	Voluntad.	1. Las autoridades desarrollan sus actividades considerando la participación voluntaria de la población.	x		x		x		x		x	
			2. La población asume compromisos de manera voluntaria para ejecución de sus proyectos.	x		x		x		x		x	
			3. La voluntad popular es correspondido por la gestión actual.	x		x		x		x		x	
		Compromisos.	4. Las autoridades municipales cumple sus compromisos asumidos en su gestión.	x		x		x		x		x	
			5. Los compromisos de la autoridad beneficia a la población.	x		x		x		x		x	
			6. Los compromisos de campaña es cumplida en la gestión.		x		x		x		x		x
	Técnico	Recursos	7. La poca capacitación del recurso humano, genera que el presupuesto participativo sea deficiente	x		x		x		x		x	
			8. El recurso económico del FONCOMUN legitima el presupuesto participativo	x		x		x		x		x	
			9. Los recursos económicos del presupuesto participativo mejoran la calidad de vida de la población.	x		x		x		x		x	
		Factibilidad	10. Los proyectos en ejecución cuentan con factibilidad técnica.		x		x		x		x		x
			11. Los proyectos para el presupuesto participativo cuentan con factibilidad.	x		x		x		x		x	
			12. Los proyectos propuestos en el distrito tiene factibilidad sostenible	x		x		x		x		x	
	Educativo	Actitudes de la población.	13. La población muestra una actitud participativa en las reuniones.	x		x		x		x		x	
			14. La educación forma valores con mejoran las actitudes de la población		x		x		x		x		x
		Perspectivas de cambio.	15. La población muestra perspectivas de cambio a la asignación presupuestal	x		x		x		x		x	
			16. Los pobladores muestran perspectivas de cambio para beneficio de todos	x		x		x		x		x	
		Funcionamiento de las Instituciones.	17. En el marco del funcionamiento de las instituciones asumen compromisos durante el desarrollo del presupuesto participativo.	x		x		x		x		x	
			18. El funcionamiento de las instituciones contribuyen al cumplimiento de la ejecución del presupuesto participativo.	x		x		x		x		x	
	Participativo	Acciones	19. La acciones de las personas facilita la articulación con sus autoridades	x		x		x		x		x	
			20. Las opiniones de las personas facilita la articulación con sus autoridades	x		x		x		x		x	
		Opiniones	21. Las opiniones de la población son favorable para el presupuesto participativo	x		x		x		x		x	
			22. Las opiniones del desarrollo del P.P. mejoran la gestión municipal	x		x		x		x		x	
		Decisiones	23. Las decisiones durante el desarrollo del PP son respetados por todos.	x		x		x		x		x	
			24. Las decisiones del alcalde benefician a los pobladores.	x		x		x		x		x	

## **Observaciones:**

El ítem 6; No corresponde debe decir: Los compromisos generados en la formulación del presupuesto participativo se cumplen en la ejecución.

El ítem 10; No corresponde debe decir: Los Proyectos aprobados por la población cuentan con factibilidad técnica.

El ítem 14; No corresponde debe decir: La población muestra actitud democrática y respeto por la distribución presupuestal

.....  
  
 Dr. ELVIS JOE TERRONES RODRIGUEZ  
 DNI N° 80500940

**MATRIZ DE VALIDACIÓN: ASPECTOS DE VALIDACIÓN**

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	Redacción clara y precisa		Tiene coherencia con los indicadores		Tiene coherencia con las dimensiones		Tiene coherencia con la variable		V. Aiken	
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	A	D
Plan de Desarrollo Concertado	Capacidades humanas	Educación de calidad	1. Su identidad cultural del poblador expresa con claridad la educación de calidad	X		X		X		X		X	
			2. Existen políticas de inversión en mejorar la calidad educativa del distrito	X		X		X		X		X	
		Salud de la población	3. Se desarrollan campañas en favor de la salud de la población.	X		X		X		X		X	
			4. La salud de la población es abordada en el plan de desarrollo.	X		X		X		X		X	
		Desarrollo cultural y deportivo	5. La cultura y el deporte es ejercido como derecho de la ciudadanía	X		X		X		X		X	
			6. La situación actual de la oferta cultural y deportiva contribuye al desarrollo del distrito	X		X		X		X		X	
	Económico productivo sostenible	Principal ocupación	7. Considera que la inversión productiva genera la principal ocupación.	X		X		X		X		X	
			8. Consideras que la actividad agropecuaria es la principal ocupación en el distrito	X		X		X		X		X	
		Diversificación	9. La municipalidad implementa políticas que prioriza la diversificación de las actividades económicas.	X		X		X		X		X	
			10. Los proyectos productivos contemplan la actividad agropecuaria por ser la principal ocupación	X		X		X		X		X	
		Tecnologías	11. Se ejecutan proyectos que fomentan el aprovechamiento de tecnologías apropiadas	X		X		X		X		X	
			12. En las capacitaciones agropecuarias enfocan el aprovechamiento de tecnologías	X		X		X		X		X	
	Ecológico sostenible	Gestión Ambiental	13. Administran con la mayor eficiencia posible los recursos y problemas ambientales	X		X		X		X		X	
			14. Las políticas de desarrollo humano fomentan la gestión ambiental.	X		X		X		X		X	
			15. Existen políticas de inversión en mejorar la gestión ambiental	X		X		X		X		X	
		Diversidad biológica	16. Existen políticas e protección a la diversidad biológica del distrito	X		X		X		X		X	
			17. La diversidad biológica del distrito es favorables para la población	X		X		X		X		X	
			18. Hay conciencia ciudadanía para cuidar la diversidad biológica.	X		X		X		X		X	
	Desarrollo Institucional	Población organizada	19. La capacidad de gestión de su autoridad impacta en la vida de la ciudadanía	X		X		X		X		X	
			20. La población percibe con optimismo a la capacidad de gestión de sus autoridades	X		X		X		X		X	
		Nivel de vida	21. Considera que la inversión productiva mejora la calidad de vida.	X		X		X		X		X	
			22. La inversión privada y pública ayudan a cumplir el plan de desarrollo concertado para mejorar la calidad de vida	X		X		X		X		X	
		Actores sociales	23. Los actores sociales contribuyen al desarrollo del distrito	X		X		X		X		X	
			24. Mediante la interacción social se evidencia la ejecución del Plan de desarrollo Concertado.	X		X		X		X		X	

  
 .....  
 Dr. ELVIS JOE TERRONES RODRIGUEZ  
 DNI N° 80500940



## 8. Resultado Turnitin

### Presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray 2019

#### INFORME DE ORIGINALIDAD

15%

INDICE DE SIMILITUD

15%

FUENTES DE  
INTERNET

0%

PUBLICACIONES

7%

TRABAJOS DEL  
ESTUDIANTE

#### FUENTES PRIMARIAS

1

[www.mesadeconcertacion.org.pe](http://www.mesadeconcertacion.org.pe)

Fuente de Internet

2%

2

[e-archivo.uc3m.es](http://e-archivo.uc3m.es)

Fuente de Internet

2%

3

Submitted to Universidad Catolica Los Angeles  
de Chimbote

Trabajo del estudiante

2%

4

[documents.mx](http://documents.mx)

Fuente de Internet

2%

5

[repositorio.ucv.edu.pe](http://repositorio.ucv.edu.pe)

Fuente de Internet

2%

6

[eprints.uanl.mx](http://eprints.uanl.mx)

Fuente de Internet

2%

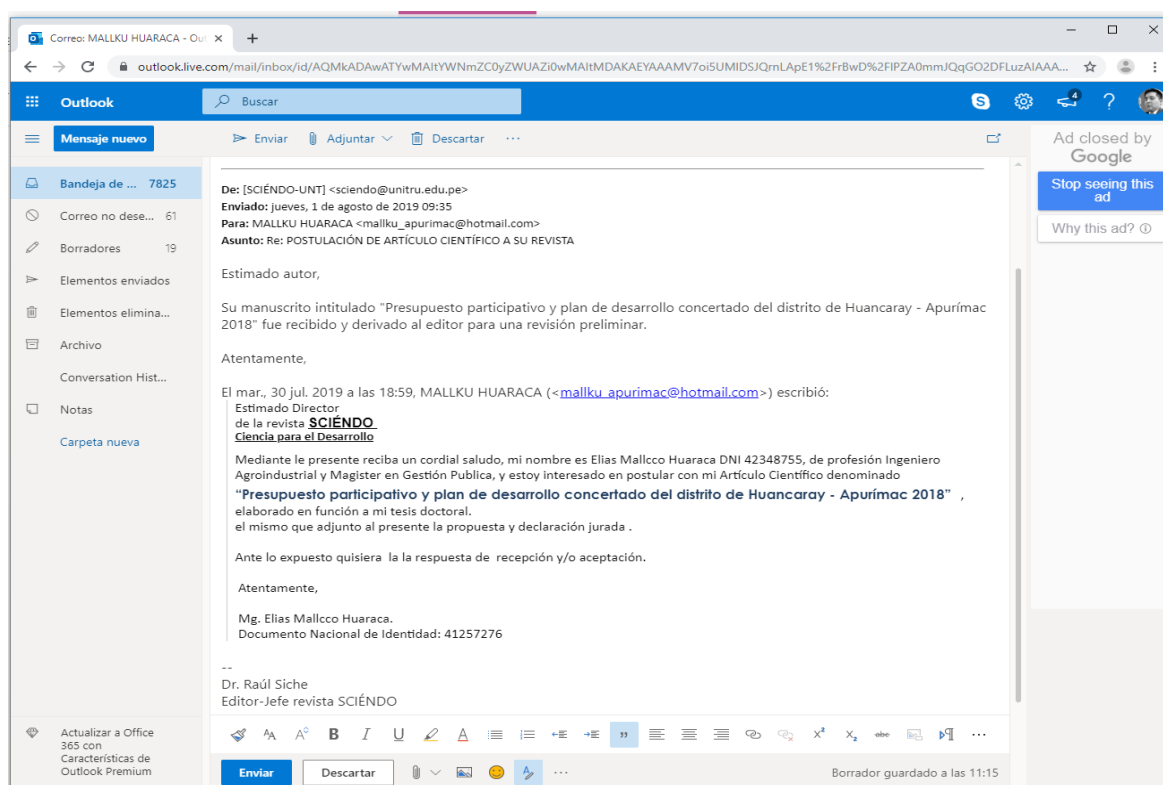
7

[repositorio.upao.edu.pe](http://repositorio.upao.edu.pe)

Fuente de Internet

2%

## 9. Tramite de publicacion del articulo científico



De: [SCIENDO-UNT] <sciendo@unitru.edu.pe>

Enviado: jueves, 1 de agosto de 2019 09:35

Para: MALLKU HUARACA <mallku\_apurimac@hotmail.com>

Asunto: Re: POSTULACIÓN DE ARTÍCULO CIENTÍFICO A SU REVISTA

Estimado autor,

Su manuscrito intitulado "Presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray - Apurímac 2018" fue recibido y derivado al editor para una revisión preliminar.

Atentamente,

El mar., 30 jul. 2019 a las 18:59, MALLKU HUARACA (<[mallku\\_apurimac@hotmail.com](mailto:mallku_apurimac@hotmail.com)>) escribió:

Estimado Director  
de la revista **SCIENDO**  
Ciencia para el Desarrollo

Mediante le presente reciba un cordial saludo, mi nombre es Elias Mallcco Huaraca DNI 42348755, de profesión Ingeniero Agroindustrial y Magister en Gestión Publica, y estoy interesado en postular con mi Artículo Científico denominado **"Presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray - Apurímac 2018"** , elaborado en función a mi tesis doctoral. el mismo que adjunto al presente la propuesta y declaración jurada .

Ante lo expuesto quisiera la la respuesta de recepción y/o aceptación.

Atentamente,

Mg. Elias Mallcco Huaraca.  
Documento Nacional de Identidad: 41257276

--

Dr. Raúl Siche  
Editor-Jefe revista SCIENDO

## **10. Artículo científico**

### **1. TÍTULO**

“Presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray - Apurímac 2018”

### **2. AUTOR**

ELIAS MALLCCO HUARACA  
[mallku\\_apurimac@hotmail.com](mailto:mallku_apurimac@hotmail.com)  
Escuela de Post Grado de la Universidad Cesar Vallejo.

### **3. RESUMEN**

La presente investigación doctoral titulada “Presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray - Apurímac 2018”, tuvo como objetivo general determinar la relación entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.

El tipo de investigación fue: según su finalidad básica, con un diseño de estudio de nivel descriptivo correlacional y transversal, de enfoque cuantitativo. La población estuvo conformada por los 3,020 electores hábiles, una muestra de 341 personas. La técnica empleada fue la encuesta, como instrumentos se utilizó el cuestionario de preguntas con alternativas politómicas valoradas en la escala de Likert, compuesto por 48 ítems, fue validado a través de juicios de expertos y determinado su confiabilidad por Alfa de Cronbach.

De los resultados obtenidos, se ha deducido la siguiente conclusión, existe correlación significativa entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado que se lleva a cabo en el distrito de Huancaray, el coeficiente obtenido es de 0,608, que en la escala de Rho de Spearman significa moderada correlación. Por otro lado, queda confirmado la hipótesis de la investigación, debido a que el valor de significancia 0,000 es menor al margen de error 0,5 lo que nos permite afirmar que cuanto mejor sea el presupuesto participativo, mejor será el plan de desarrollo en el distrito de Huancaray.

### **4. PALABRAS CLAVE**

Presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado.

## 5. ABSTRACT

The present doctoral research entitled "Participatory Budget and Concerted Development Plan of the District of Huancaray - Apurímac 2018", had as its general objective to determine the relationship between the participatory budget and the concerted development plan of the district of Huancaray - Apurímac 2018.

The type of research was: according to its basic purpose, with a study design of correlational and transversal descriptive level, with a quantitative approach. The population was made up of 3,020 skilled voters, a sample of 341 people. The technique used was the survey, as instruments the questions questionnaire with polytomic alternatives valued on the Likert scale, composed of 48 items, was validated through expert judgments and determined its reliability by Cronbach's Alpha.

From the results obtained, the following conclusion has been drawn: there is a significant correlation between the participatory budget and the concerted development plan carried out in the Huancaray district, the coefficient obtained is 0.608, which on the Rho scale of Spearman means moderate correlation. On the other hand, the research hypothesis is confirmed, because the significance value of 0,000 is less than the margin of error 0,5, which allows us to affirm that the better the participatory budget, the better the development plan in the District of Huancaray.

## 6. KEYWORDS

Participatory budget, concerted development plan.

## 7. INTRODUCCIÓN

El presente estudio considera como problema central, ¿Cuál es la relación entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018?; cuyo objetivo general es: Determinar la relación entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018.

Para ello de reviso trabajos previos referentes al presupuesto participativo y plan redesarrollo concertado:

Bringas (2014), en su investigación sobre “El presupuesto participativo y la calidad de la gestión de los recursos públicos en las municipalidades distritales de la región Ayacucho, período 2009-2013”, concluye que el presupuesto participativo influye en la Calidad de la Gestión de los Recursos Públicos en las Municipalidades Distritales de la Región Ayacucho, esto debido a la ausencia de un servicio público calificado y

profesional, y las limitaciones respecto a normas de carácter administrativo, del mismo modo confirma que el presupuesto participativo influye en la eficiencia y eficacia del manejo de los recursos públicos en las Municipalidades Distritales de la Región Ayacucho ya que la aplicación del mismo debe efectuarse en el marco de un diagnóstico que permita evaluar la problemática de cada sector, coadyuvando así con la priorización de las necesidades de los pobladores, la misma que de ser adecuada (priorización) permitirá no solo identificar la cantidad y el uso apropiado de los recursos necesarios para obtener los resultados, si no que asegurará el efecto favorable respecto al objetivo planificado.

Hurtado, A. (2011), en su tesis titulada “La gestión municipal en el marco del Plan de Desarrollo Local Concertado del distrito de San Andrés de Cutervo- Cajamarca, años 2007-2010”, demuestra que el nivel de articulación entre el presupuesto municipal y el Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC), periodo 2007- 2010, es bajo en el distrito de San Andrés de Cutervo, asimismo concluye que los Presupuestos Institucionales de Apertura de la Municipalidad Distrital de San Andrés de Cutervo, periodo 2007- 2010, carecen de objetivos institucionales, resultados esperados, metas físicas, y no tienen concordancia con las políticas públicas locales establecidas en el PDLC.

La Ley N° 28056 (2003); considera al presupuesto participativo como un mecanismo de asignación equitativa, racional, eficiente, eficaz y transparente de los recursos públicos, que fortalece las relaciones Estado - Sociedad Civil. Para ello los gobiernos regionales y gobiernos locales promueven el desarrollo de mecanismos y estrategias de participación en la programación de sus presupuestos, así como en la vigilancia y fiscalización de la gestión de los recursos públicos.

## 8. METODOLOGÍA

### 8.1. Diseño de investigación

El tipo de estudio es básico sustantivo, porque se utilizó información relevante que ya se tiene en fuentes primarias, secundarias para generar nuevos conocimientos.

Con el propósito de responder a las preguntas de investigación planteadas y cumplir con los objetivos del estudio, el investigador debe seleccionar o desarrollar un diseño de investigación específico. Cuando se establecen y formulan hipótesis, los diseños sirven también para someterlas a prueba. Hernández, Fernandez & Baptista, (2010).

Los diseños de investigación transaccional o transversal recolectan datos en un solo momento, en un tiempo único. Su propósito es describir variables y analizar su incidencia e interrelación en un momento dado. Es como tomar una fotografía de algo que sucede. (Hernández et al. 2010, p.151).

El presente estudio asume el diseño descriptivo correlacional de corte transversal, porque permite determinar el nivel de relación, existente entre la variable  $X_1$ , presupuesto participativo, variable  $Y_1$ , Plan de desarrollo concertado.

Diseño correlacional Se examina los efectos de las variables, siendo de la variable a la otra variable.

## 8.2 . Variables y Operacionalización

Las variables de la presente investigación son presupuesto participativas y plan de desarrollo concertado, con 04 dimensiones respectivamente, cuya descripción se detallan en el anexo.

## 8.3. Población y muestra

Población.

Carrasco (2009); señala que universo es el conjunto de elementos –personas, objetos, sistemas, sucesos, entre otras- finitos e infinitos, a los que pertenece la población y la muestra de estudio en estrecha relación con las variables y el fragmento problemático de la realidad, que es materia de investigación.

El presente estudio ha considerado como población al total del electorado del distrito de Huancaray, que la Oficina Nacional de Procesos Electorales (ONPE), reportó en abril del año 2016, un total de 3,020 electores hábiles de las 5 comunidades Huancaray, Ccoriraya, Mollepata, Natividad Ataccara y Ccanccayllo.

Muestra.

El tamaño de la muestra se calculó mediante fórmulas estadísticas de muestreo probabilístico siendo el resultado de 341 personas determinada con electores las 5 comunidades donde se aplicó las encuestas, que permitió probar la objetividad de las propias características de la población en estudio.

## 8.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

- **Técnicas**

Sierra (1995) señala que las técnicas son, formas concretas de realizar las operaciones del método científico. Procedimientos de actuación concretos y particulares, relacionados con las distintas fases del método científico.

La técnica que permitió recoger datos fue la encuesta tanto del variable presupuesto participativo y Plan de desarrollo concertado en la población electoral del distrito de Huancaray.

- **Instrumentos**

En el trabajo de investigación se utilizó como instrumento un cuestionario conformado por 48 ítems con alternativas de respuesta de acuerdo a la escala

nominal, con 24 ítems por cada variable a fin de recoger información sobre presupuesto participativo y Plan de desarrollo concertado de la población electoral del ámbito distrital de Huancaray.

- **Validez.**

En la presente investigación el instrumento se validó considerando la consulta de tres (3) expertos que han determinado su aplicabilidad, por tener coherencia, pertinencia y relevancia, permitiendo aprobar la objetividad durante la recolección de datos.

- **Confiabilidad**

Según Hernández *et al.* (2010) "la confiabilidad de un instrumento de medición se refiere al grado en que su aplicación repetida al mismo individuo u objeto produce resultados iguales". p. 200. El trabajo de investigación utilizó y aplicó estadísticamente la técnica de alfa de Cronbach, siendo su fórmula:

$$\alpha = \frac{K}{K - 1} \left[ 1 - \frac{\sum V_i}{V_t} \right]$$

DONDE:  $\alpha$  = Alfa de Cronbach, K = Número de Ítems,  $V_i$  = Varianza de cada ítem,  $V_t$  = Varianza total

#### 8.5. **Métodos de análisis de datos.**

Los datos recogidos para los fines de la presente investigación se procesaron con el programa Statistical Package for the social Sciencies (SPSS) versión 22, que permitió construir la estadística descriptiva con tablas y figuras, de la base datos obtenida de los cuestionarios sobre presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado y sus dimensiones respectivamente.

En el presente estudio el coeficiente de correlación fue establecido por Rho de Spearman que permitió contrastar las hipótesis planteadas en el trabajo de investigación.

El procedimiento formal para la encuesta a los pobladores del distrito de Huancaray consistió en una solicitud a la Municipalidad distrital de Huancaray y una explicación sobre los objetivos y alcances de la investigación, el mismo que fue inmediatamente aceptado, y se estableció la fecha de las elecciones regionales y municipales 2018 segunda vuelta 9 de diciembre 2018.

Las 341 personas encuestadas forman parte de la población de electores del distrito de Huancaray, que representa al universo total de electores. En el procedimiento empleado fueron considerados 5 personas encargadas de encuestar que explicaban de los objetivos de la encuesta, los agradecimientos anticipados y las indicaciones

operativas para el llenado de la encuesta. El tiempo utilizado fue de treinta minutos efectivos a grupos de 4 a 5 electores por cada encuestador de 8.00am a 5.00pm.

## 9. RESULTADOS

Se describe los hallazgos del estudio como el análisis estadístico e interpretación de datos y la prueba de hipótesis.

### 9.1. Tablas de Contingencia

Tabla 01

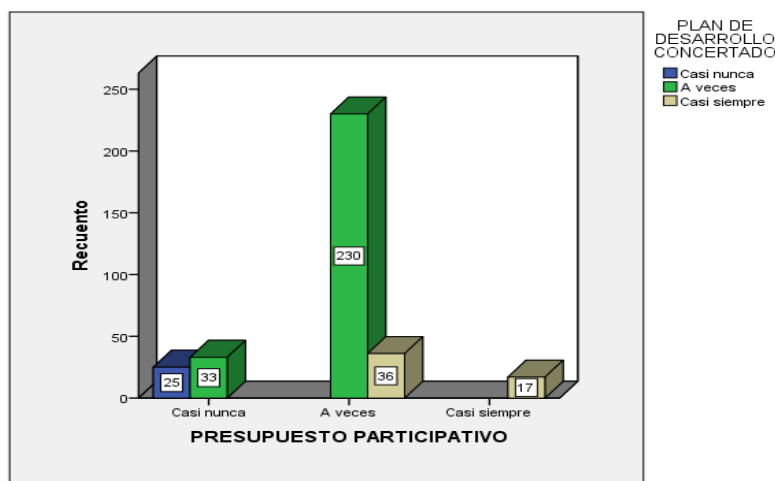
*Presupuesto participativo \*Plan de desarrollo concertado tabulación cruzada*

		PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO			Total
		Casi nunca	A veces	Casi siempre	
PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Casi nunca	25 43,1%	33 56,9%	0 0,0%	58 100,0%
	A veces	0 0,0%	230 86,5%	36 13,5%	266 100,0%
	Casi siempre	0 0,0%	0 0,0%	17 100,0%	17 100,0%
Total		25 7,3%	263 77,1%	53 15,5%	341 100,0%

Fuente: SPS versión 22

Nota: Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado

**Figura 01: Presupuesto Participativo \*Plan De Desarrollo Concertado**



*Figura 01: Resultados cruzados de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado*

Fuente: Tabla 01

En la tabla 01 se muestra los resultados cruzados de la opinión de los pobladores escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y plan de desarrollo



concertado. Del total de 341 pobladores, 266 es la mayoría, de esta cantidad el 86,5% precisa que a veces participan del presupuesto participativo y al mismo tiempo indican que a veces se toman en cuenta el plan de desarrollo concertado.

## B. Tablas de correlación y prueba de hipótesis

Tabla 02

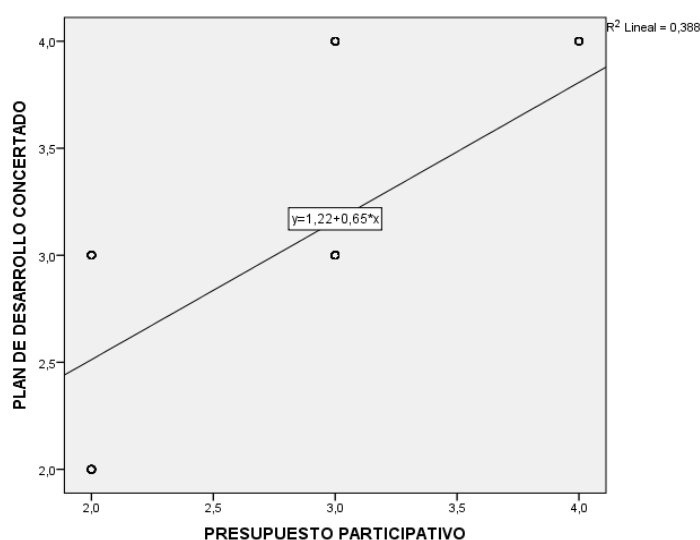
*Correlaciones presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado*

			PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO
Rho de Spearman	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Coefficiente de correlación	1,000	,608
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	341	341
	PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO	Coefficiente de correlación	,608	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	341	341

Fuente: SPS versión 22

Nota: Resultados de correlación de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado

**Figura 02: Correlaciones presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado**



*Figura 02: Resultados de correlación de la opinión de los pobladores de Huancaray escogidos como muestra, respecto al presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado*

Fuente: Tabla 02

En la tabla 02 se muestra los resultados del P-valor y del coeficiente de correlación. Los datos obtenidos son al 95% de nivel de confianza y 5% de margen de error. De la información se observa que el p-valor es de 0,000 menor al margen de error, lo que nos confirma que existe correlación y además, se acepta la hipótesis de la investigación, vale decir que el presupuesto participativo se relaciona con el plan de desarrollo concertado. Por otro lado, se observa un coeficiente de 0,608 lo que significa en la escala de Rho de Spearman una moderada correlación.

## 10. DISCUSIÓN

La investigación está vinculada al presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado, los objetivos planteados fueron:

Determinar la relación entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac, al respecto después de procesar los datos recogidos de la muestra de investigación, se ha determinado que existe una correlación moderada, el coeficiente obtenido fue de 0,608 lo que explica que cuanto mejor sea el presupuesto participativo, entonces mejor será el plan de desarrollo concertado en el distrito de Huancaray, por otro lado los objetivos específicos se relacionaron entre la variable presupuesto participativo y las dimensiones del plan de desarrollo concertado: capacidades humanas para la vida, lo económico productivo, lo ecológico y el desarrollo institucional.

En todos los casos se han determinado que sí existe correlación, en la mayoría moderada y en uno de ellos baja correlación.

Respecto a la situación del presupuesto participativo en el distrito de Huancaray, los pobladores precisan que a veces participan en esta actividad y por otro lado también indican que a veces forman parte del plan de desarrollo concertado.

Esto nos explica que las variables de estudio mantienen una regular distancia a nivel de coordinación para poder lograr las metas y objetivos previstos para el distrito de Huancaray.

Nuestros resultados se asemejan a otras investigaciones realizadas en tiempos diferentes y contextos distintos. Por ejemplo Hurtado, A. (2011), en su tesis titulada “La gestión municipal en el marco del Plan de Desarrollo Local Concertado del distrito de San Andrés de Cutervo- Cajamarca, años 2007-2010”, demuestra que el nivel de articulación entre el presupuesto municipal y el Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC), periodo 2007- 2010, es bajo en el distrito de San Andrés de Cutervo, asimismo concluye que los Presupuestos Institucionales de Apertura de la Municipalidad Distrital de San Andrés de Cutervo, periodo 2007- 2010, carecen de

objetivos institucionales, resultados esperados, metas físicas, y no tienen concordancia con las políticas públicas locales establecidas en el PDLC.

Al respecto la Ley marco del presupuesto participativo LEY N° 28056; Capítulo II De la Programación participativa, en su artículo 5; señala: Estos presupuestos se sustentan en las orientaciones, compromisos, aportes y prioridades establecidas en los planes de desarrollo concertados a nivel regional y local.

De igual forma, Bringas (2014), en su investigación sobre “El presupuesto participativo y la calidad de la gestión de los recursos públicos en las municipalidades distritales de la región Ayacucho, período 2009-2013”, concluye que el presupuesto participativo influye en la Calidad de la Gestión de los Recursos Públicos en las Municipalidades Distritales de la Región Ayacucho, esto debido a la ausencia de un servicio público calificado y profesional, y las limitaciones respecto a normas de carácter administrativo, del mismo modo confirma que el presupuesto participativo influye en la eficiencia y eficacia del manejo de los recursos públicos en las Municipalidades Distritales de la Región Ayacucho ya que la aplicación del mismo debe efectuarse en el marco de un diagnóstico que permita evaluar la problemática de cada sector, coadyuvando así con la priorización de las necesidades de los pobladores, la misma que de ser adecuada (priorización) permitirá no solo identificar la cantidad y el uso apropiado de los recursos necesarios para obtener los resultados, si no que asegurará el efecto favorable respecto al objetivo planificado.

Al respecto existe soporte teórico que afirma que el presupuesto participativo es muy importante para poder llevar a cabo un aceptable plan de desarrollo concertado, que recoja las necesidades, los intereses de la población.

La Ley N° 28056 (2003); considera al presupuesto participativo como un mecanismo de asignación equitativa, racional, eficiente, eficaz y transparente de los recursos públicos, que fortalece las relaciones Estado - Sociedad Civil. Para ello los gobiernos regionales y gobiernos locales promueven el desarrollo de mecanismos y estrategias de participación en la programación de sus presupuestos, así como en la vigilancia y fiscalización de la gestión de los recursos públicos.

Lo descrito en la ley precisa que los proyectos y presupuestos deben tener su origen en las reuniones sociales que se deben promover con los potenciales beneficiarios, de estas reuniones se extraen las necesidades que se deben solucionar a partir de la elaboración y ejecución de inversiones que respondan a las expectativas de los pobladores de un lugar determinado.

De todo lo descrito en el estudio se debe mencionar que la gestión de la municipalidad distrital de Huancaray, en el ejercicio presupuestal del año 2018; pone en evidencia que demuestra una moderada correspondencia con las proyecciones

establecidas en el plan de desarrollo local concertado 2011-2021, aprobado bajo decreto de Alcaldía N° 002-2011-MDH/AL.

## **11. CONCLUSIONES**

Se ha determinado que existe correlación significativa entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018. Los resultados estadísticos obtenidos muestran un coeficiente de 0,608 que en la escala de Rho de Spearman significa moderada correlación, lo que confirma que a mejor presupuesto participativo mejor será el plan de desarrollo concertado en el distrito de Huancaray. Por otro lado, de las 341 personas consideradas como muestra, el 78% de pobladores manifiestan que a veces forman parte de esta actividad social, del mismo modo el 77,1% también indica que a veces tienen participación en esta actividad.

Se ha determinado que existe correlación entre el presupuesto participativo y las capacidades humanas para la vida del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac, el coeficiente obtenido es de 0,586, lo que significa en la escala de Rho de Spearman moderada correlación, vale decir cuanto mejor se trabaje en el presupuesto participativo, mejor se desarrollarán las capacidades humanas.

Se ha determinado que existe correlación entre el presupuesto participativo y económico productivo sostenible del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac. El coeficiente obtenido es de 0,345, lo que significa baja correlación vale decir que el presupuesto participativo no es determinante en el aspecto económico productivo sostenible en los pobladores de Huancaray.

Se ha determinado que existe correlación entre el presupuesto participativo y lo ecológico sostenible en el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac 2018. El coeficiente obtenido es de 0,621 que en la escala de Rho de Spearman significa moderada correlación, vale decir que un buen presupuesto participativo genera una ecología sostenible.

Se ha determinado que el presupuesto participativo se relaciona con el desarrollo institucional del plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac. El coeficiente obtenido es de 0,554 lo que significa en la escala de Rho de Spearman moderada correlación, vale decir a mejor presupuesto participativo, mejor será el desarrollo institucional.

## **12. REFERENCIAS**

Ley N° 28056. (15 de 07 de 2003). *Ley marco del presupuesto participativo*. Lima, Peru.

- Bringas, D. R. (2014). *El Presupuesto participativo y la calidad de la gestion de los recursos publicos en las municipalidades distritales de la region Ayacucho, periodo 2009-2013*. Lima Peru: Universidad de San Martin de Porres .
- Carrasco Díaz, S. (2009). *Metodología de investigación científica: Pautas metodológicas para diseñar y elaborar el proyecto de investigación*. Lima: San Marcos.
- CEPLAN. (Julio de 2011). *El Plan Bicentenario: El Perú hacia el 2021. Primera Edicion*. (C. N. Estratégico, Ed.) Lima, Peru.
- Gómez, J. (2014). *Los Presupuestos Participativos. Dimensiones analíticas y líneas de debate en la experiencia española*. España: Universidad Carlos III de Madrid.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, M. (2010). *Metodología de la investigación* (Quinta edición ed.). Mexico.
- Hurtado Villanueva, A. (2011). *La gestión municipal en el marco del plan de desarrollo local concertado del distrito de San Andrés de Cutervo Cajamarca, año 2007-2010*. Trujillo: Universidad Nacional de Trujillo.
- More Palacios, R. (2014). *Evaluación de la ejecución del plan de desarrollo concertado 2003-2015 del distrito de Ate*. Universidad Nacional del Callao, Callao Peru.

### 13. RECONOCIMIENTOS

El reconocimiento a los docentes de la UCV, que contribuyeron en todo el desarrollo del doctorado y la elaboración del presente trabajo de investigación que nos guiaron para lograr los objetivos propuestos.

Así mismo a la municipalidad y autoridad y población de del distrito de Huancaray quienes facilitaron la información requerido para la presente investigación.

**PROPUESTA:**

Acciones de mejora del  
Plan de Desarrollo Concertado  
Distrito de Huancaray  
2019 - 2022.

**Huancaray – Apurímac – Perú**  
**Agosto del 2019**

## **CONTENIDO**

I.	ANTECEDENTES
II.	BASE LEGAL
III.	OBJETIVOS
IV.	RESULTADOS DE LA PROPUESTA
V.	METODOLOGIA
VI.	PLAZO DE EJECUCION

## **I. ANTECEDENTES**

En los últimos diez años, el Perú logró una de las tasas más altas de crecimiento económico de la región. En ese contexto fue posible un incremento significativo del presupuesto público, Sin embargo, este fuerte crecimiento económico y presupuestal no fue acompañado por un crecimiento similar de la capacidad del Estado de gastar bien lo que recauda y de generar las condiciones para: un crecimiento sostenible que conlleve a un desarrollo económico y social.

Una de las principales causas de las deficiencias de la gestión pública y de manera particular en: los gobiernos locales, es la “ausencia de un sistema eficiente de planeamiento y problemas de articulación con el sistema de presupuesto público”.

Esta deficiencia se expresa en la dificultad de identificar problemas, establecer objetivos no necesariamente recogen demandas de la población y las brechas que se pretenden cubrir no se estiman adecuadamente-. Por otra parte, no se asegura el alineamiento entre las políticas públicas nacionales y sectoriales con las territoriales de responsabilidad de los gobiernos descentralizados, así como de los Planes de Desarrollo Concertado (PDC), los Planes Estratégicos Institucionales (PEI) y los Planes Operativos Institucionales (POI), ni la vinculación de éstos con los documentos de gestión y los programas presupuestales.

Es en este contexto, que cobra importancia el Plan Estratégico de Desarrollo Concertado PDC, por ser un instrumento de planificación estratégica que se elabora participativamente y constituye una guía vinculante para la acción de las entidades del Estado y un marco orientador para la acción del sector privado; cuyo propósito es concertar esfuerzos y enfocar recursos, individuales e institucionales para alcanzar una visión colectiva de desarrollo, construida en base al consenso de todos los actores y población de un determinado territorio; que para el presente caso es el Distrito de Huancaray.

## **II. BASE LEGAL**

### **Plan Bicentenario**

D.SN\* 054-2011-PCM: Decreto Supremo que aprueba el Plan Bicentenario: “El Perú hacia el 2021”, Art<sup>a</sup>, 2, Señala:

Que las entidades conformantes del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico ajustarán sus Planes Estratégicos a los objetivos estratégicos de desarrollo nacional



previstos en el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional denominado Plan Bicentenario.

### **Determinación de planes de desarrollo concertados**

Ley N° 27783 | Ley de Bases de la descentralización, Artículo 18°

18.1. El Poder Ejecutivo elabora y aprueba los planes nacionales y sectoriales de desarrollo, teniendo en cuenta la visión y orientaciones nacionales y los planes de desarrollo de nivel regional y local, que garanticen la estabilidad macroeconómica.

18.2. Los planes y presupuestos participativos son de carácter territorial y expresan los aportes e intervenciones tanto del sector público como privado, de las sociedades regionales y locales y de la cooperación internacional.

18.3. La planificación y promoción del desarrollo debe propender y optimizar las inversiones con iniciativa privada, la inversión pública con participación de la comunidad y la competitividad a todo nivel.

### **Reglas fiscales para los planes de desarrollo regionales y locales**

Ley N° 27245; Ley de Prudencia y Transparencia Fiscal; Artículo 4° numeral 2

2. Reglas fiscales para los gobiernos regionales y locales

a) Los Planes de Desarrollo Regionales Anuales se elaboran en concordancia con las proyecciones precisadas en el Marco Macroeconómico Multianual, a que se refiere la Ley N° 27245 y sus modificatorias.

### **Contenido del plan de desarrollo concertado.**

D.5. N°171-2003-EF Reglamento de la Ley Marco del Presupuesto Participativo; Artículo°  
Para efectos de la presente norma, se entenderá por:

f) Plan de Desarrollo Concertado: Documento orientador del desarrollo regional o local y del proceso del presupuesto participativo, que contiene los acuerdos sobre la visión de desarrollo y objetivos estratégicos de la comunidad en concordancia con los planes sectoriales y nacionales. Debe ser elaborado como resultado de un proceso de naturaleza participativa, concertada y permanente, que promueva la cooperación entre todos los actores, optimice el uso de los recursos financieros,

físicos y humanos, estimule la inversión privada, las exportaciones y la competitividad regional y local, propicie el manejo sustentable de los recursos naturales, coordine las acciones para una efectiva lucha contra la pobreza y coadyuve al proceso de consolidación de la institucionalidad y gobernabilidad democrática en el país.

### **Inclusión de criterios sobre promoción de la inversión en el contenido de los planes de desarrollo concertados regionales y locales.**

Ley N° 28059. Ley Marco de Promoción de la Inversión Descentralizada; Artículo 11°

Los Planes de Desarrollo Regional y Local Concertados y los Presupuestos Participativos, formulados y aprobados conforme a las leyes orgánicas correspondientes, en materia de promoción a la inversión descentralizada, tendrán en cuenta los siguientes criterios mínimos:

### **Articulación de planes de desarrollo concertado en los niveles distrital, provincial y regional**

Ley N° 27972. Ley Orgánica de Municipalidades; Artículo 97°

Basándose en los Planes de Desarrollo Municipal Distritales Concertados y sus Presupuestos Participativos, el Consejo de Coordinación Local Provincial procede a coordinar, concertar y proponer el Plan de Desarrollo Municipal Provincial Concertado y su Presupuesto Participativo, el cual luego de aprobado es elevado al Consejo de Coordinación Regional para su integración a todos los planes de desarrollo municipal provincial concertados de la región y la formulación del Plan de Desarrollo Regional Concertado.

Estos planes deben responder fundamentalmente a los principios de participación, transparencia, gestión moderna y rendición de cuentas, inclusión, eficacia, eficiencia, equidad, sostenibilidad, imparcialidad y neutralidad, subsidiaridad, consistencia de las políticas locales, especialización de las funciones, competitividad e integración.

Los planes de desarrollo municipal concertados y sus presupuestos participativos tienen un carácter orientador de la inversión, asignación y ejecución de los recursos municipales. Son aprobados por los respectivos concejos municipales.

### **Concertación previa de los planes de desarrollo concertados a nivel de los gobiernos regionales y locales**

Ley N° 28059. Ley Marco de Promoción de la Inversión Descentralizada; Artículo 11°

En el caso de los gobiernos locales el Plan de Desarrollo y presupuestos participativos

locales serán concertados en las instancias de concertación y de consulta establecidas por la Ley Orgánica de Municipalidades.

#### **Aprobación de planes de desarrollo concertado a nivel de los gobiernos locales**

Ley N°27680. Ley de Reforma Constitucional del Capítulo XIV del Título IV, sobre Descentralización; Artículo 195°

Los gobiernos locales promueven el desarrollo y la economía local, y la prestación de los servicios públicos de su responsabilidad, en armonía con las políticas y planes nacionales y regionales de desarrollo.

Ley N° 27972. Ley Orgánica de Municipalidades; Artículo 9°

Aprobar los Planes de Desarrollo Municipal Concertados y el Presupuesto Participativo.

#### **Articulación de planes de desarrollo concertado con los presupuestos participativos**

Ley N° 28056. Ley Marco del Presupuesto Participativo; Artículo 8°

Los gobiernos regionales y gobiernos locales, para efecto del proceso de programación participativa del presupuesto, toman como base, de acuerdo a su ámbito territorial, el plan de desarrollo concertado, según corresponda, los cuales constituyen instrumentos orientadores de inversión, asignación y ejecución de los recursos, así como de la gestión individual y colectiva, tanto de las organizaciones sociales como de los organismos e instituciones públicas o privadas promotoras del desarrollo.

#### **Ley N° 27658: Ley Marco de Modernización del Estado, Artículo 5 -inciso b**

Señala que el proceso de modernización del estado se sustenta entre otras acciones en la concertación, la que debe darse con la participación de la sociedad civil y las fuerzas políticas, diseñando una visión compartida y planes multianuales, estratégicos y sustentables.

### **III. OBJETIVOS DE LA PROPUESTA**

Objetivo General:

Actualización del Plan de Desarrollo Concertado del Distrito de Huancaray 2019-2022.

Objetivo Específico:

Actualizar el Plan de Desarrollo Concertado Distrital, de acuerdo a los lineamientos del CEPLAN.

#### **IV. RESULTADOS**

Los resultados de la presente propuesta son los siguientes:

1. Plan de trabajo detallado y cronogramado por fases, pasos, actividades y productos.
2. Documento: Plan de Desarrollo Concertado del Distrito de Huancaray 2019-2022, con la metodología e instrumentos que se utilizarán en el desarrollo de las diferentes acciones comprendidas en cada fase del proceso de actualización del PDC.

#### **V. METODOLOGIA.**

##### **5.1. La Ruta Metodológica:**

Definiciones operativas.- Se define la “ruta” como el camino a seguir en la formulación del PDC, como una herramienta visual de orientación metodológica.

##### **5.2. Propósito de la ruta:**

Propone una secuencia lógica y ordenada de pasos y acciones en el proceso de formulación del PDC.

Orienta la formulación del PDC hacia un enfoque por resultados, que posibilite medir el nivel de logro de las metas.

Facilita el trabajo al equipo técnico de formulación del PDC, para que el énfasis del trabajo se concentre en la organización del proceso y la formulación del plan.

**5.3. Secuencia general de la ruta.-** Para una mejor comprensión de la secuencia general de la ruta consideramos importante precisar algunas definiciones para los términos que se usarán más frecuentemente, a fin de evitar posibles confusiones.

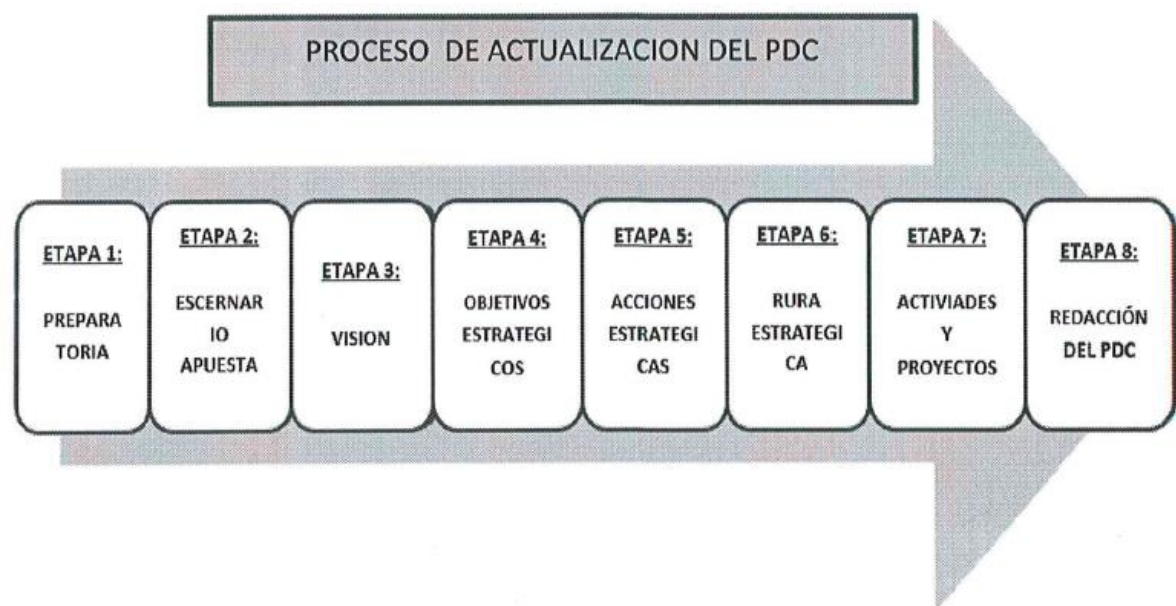
Etapas: cada una de las grandes partes que componen la planificación territorial.

Paso: temas a desarrollar dentro de cada etapa.

Acción: tareas para concretar los pasos.

Procedimiento: actividad específica que permitirá concretar los pasos y acciones en “productos” necesarios para la construcción progresiva del PDC.

Producto: lo definiremos como resultados parciales, que se van alcanzando progresivamente a través de la ruta metodológica y que permiten verificar el avance y desempeño del proceso.



**Etapa 1: Preparatoria.-** Esta etapa mantiene la estructura de planeamiento estratégico ya creada en la Fase de Análisis Prospectivo. Más aún, la resolución que inicia el proceso de planeamiento estratégico establece esta continuidad. En consecuencia, la Comisión de Planeamiento Estratégico, designada por el órgano resolutorio y el Equipo Técnico extienden sus actividades en la Fase Estratégica.

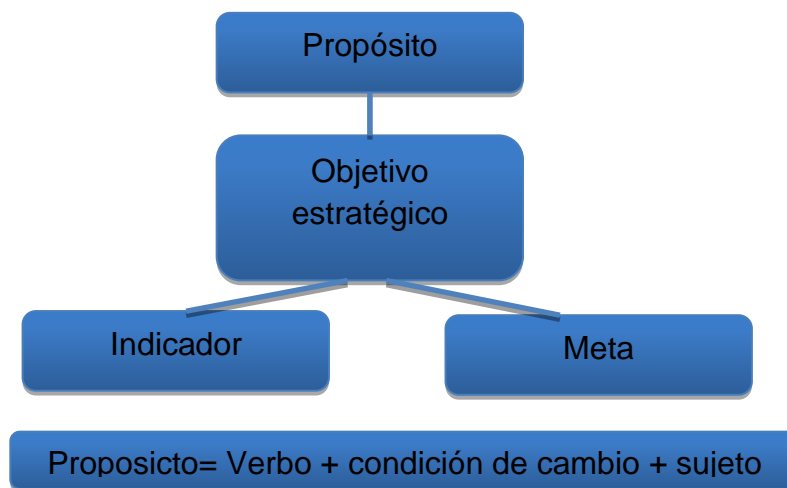
**Etapa 2: Escenario apuesta.-** La finalidad de esta etapa es elegir un escenario posible de ser alcanzado por el distrito. En tal sentido, el escenario apuesta contribuye a definir la posición estratégica, definiendo los cambios que se espera lograr. El escenario apuesta se construye sobre la base de las variables estratégicas, las cuales representan el cambio en las condiciones, cualidades o características de los ciudadanos o su entorno. En ese contexto, la posición estratégica definirá cómo quiere ser y cómo abordará cada variable estratégica, identificando así un estado del futuro a alcanzar.

**Etapa 3: visión.-** La finalidad de esta etapa es construir una declaración concisa e inspiradora de la situación futura que se aspira alcanzar en el distrito, teniendo en cuenta los cambios que desea lograr en el ciudadano y su entorno. Esta declaración concisa debe reflejar al distrito como si hubiera implementado exitosamente su estrategia.

**Etapa 4: objetivos estratégicos.-** La finalidad de esta etapa es definir los objetivos estratégicos, los cuales se identifican partiendo del escenario apuesta (sustentado en variables) y que se articularán con objetivos pre- establecidos (variables) en los mandatos legales y administrativos que orientan el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, las

Políticas Nacionales, los Programas Presupuestales, Estrategias, Proyectos o Programas Nacionales, planes temáticos, entre otros.

### Elementos de un objetivo estratégico



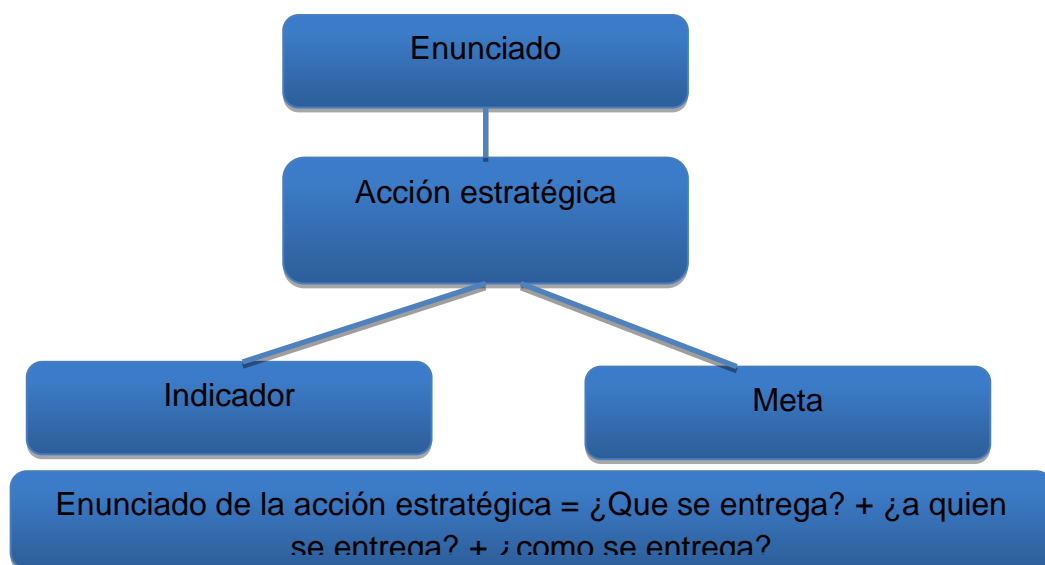
- a) Verbo.- El verbo refleja la dirección del cambio que se desea lograr en la condición identificada para el sujeto.
- b) Condición de cambio.- Es la cualidad, característica, atributo, desempeño, actitud, entre otros, del sujeto sobre el cual se desea incidir.
- c) Sujeto.- El sujeto corresponde al ciudadano (individuos, conjunto de personas, colectivos u organizaciones), entorno (conjunto de aspectos del medio socio-económico o del ambiente) u otra entidad del Estado cuya condición se desea cambiar (o mantener, de ser el caso).

**Etapá 5: acciones estratégicas.** - La finalidad de esta etapa es determinar las acciones que se tendrán que llevar a cabo para lograr los objetivos estratégicos.

Esta etapa se inicia a partir del paso 2 de la etapa anterior, donde se relacionan las variables del escenario apuesta y las procedentes de los instrumentos de política nacional. Al igual que en la etapa anterior, se parte de las variables generadas en la Fase de Análisis Prospectivo, las cuales se articularán con las acciones pre-establecidas (variables) en los mandatos legales y administrativos que orientan: el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, las políticas nacionales, los programas presupuestales, estrategias, proyectos o programas nacionales, planes temáticos, entre otros.

Elementos de la Acción Estratégica

- a) El Qué: ¿Qué se entrega/Qué se realiza?: Esta pregunta se refiere al servicio o bien concreto que se entrega directamente a los sujetos y que permitirán lograr los cambios deseados sobre ellos.



- b) A Quién: ¿A quién se entrega?: Esta pregunta se refiere al sujeto (conjunto de ciudadanos, entorno o entidades públicas) que es beneficiario de los servicios o bienes.

Además, para los servicios o bienes también se deben identificar los atributos de entrega.

- c) Atributo (s)

¿Cómo se entrega?: Se refiere a un aspecto cuantitativo o cualitativo de la manera cómo debe ser entregado el servicio.

Considera los diferentes aspectos que garantiza que los bienes y servicios generen el efecto deseado, tales como las formas diferenciadas de entrega, los lugares de entrega, aspectos territoriales, aspectos socioculturales u otros incluidos en la referencia de evidencia encontrada.

- d) El Para Qué: ¿Para qué se entrega?: Esta pregunta se refiere a los cambios o efectos que se desea lograr sobre el beneficiario para el logro de los Objetivos Estratégicos Locales.
- e) Responsables por cada acción estratégica: Dependiendo del distrito, es posible que exista más de una entidad que participe en el desarrollo de una acción estratégica. En este caso, se debe definir aquella entidad sobre la cual debería recaer la responsabilidad principal del desarrollo de la acción, y a continuación cada una de las otras entidades señalando el rol que desempeñan en su desarrollo,

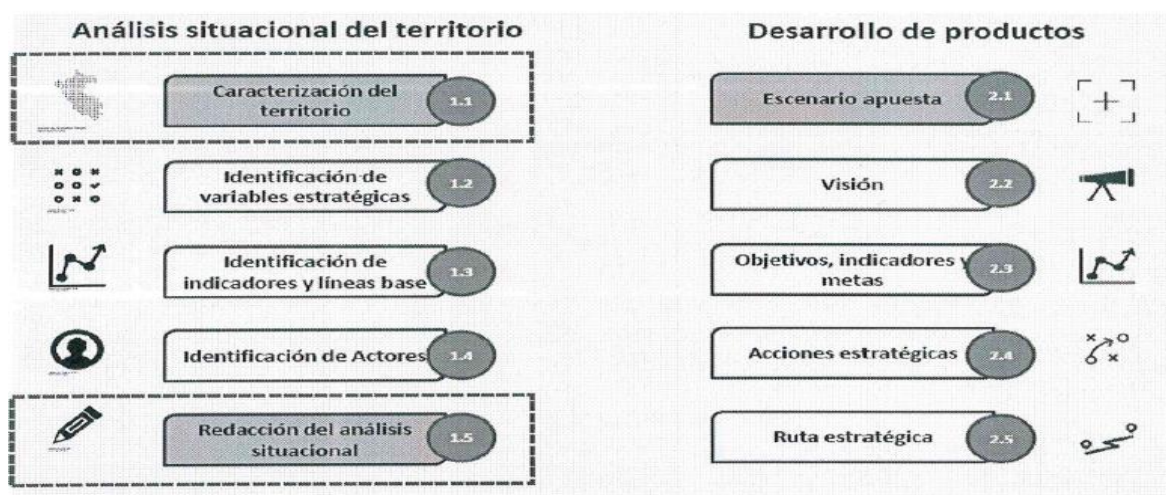
**Etapas 6: ruta estratégica.-** La finalidad de esta etapa es determinar el orden de prioridades a nivel de objetivos estratégicos y la secuencia lógica de sus correspondientes acciones estratégicas.

**Etapas 7: Proyectos de inversión.-** Consiste en la relación de proyectos seleccionados y priorizados en orden según el criterio de cierre de brechas.

**Etapas 8: Redacción del PDC.-** El documento PDC tiene que ser una herramienta de comunicación.

Por dicha razón la redacción y presentación del PDC debe tener criterios comunicacionales. El documento del PDC debe contener las siguientes partes:

#### Elaboración del Plan de Desarrollo Local Concertado



Fuente: CEPLAN.

#### VI. PLAZO DE EJECUCION.

El tiempo previsto para la ejecución de la consultoría es de 60 días útiles, contados a partir del día siguiente de la suscripción del contrato.

Abancay, 03 de agosto del 2019.